2007

- النقل البرى في مصر ونظرة واقعية للمستقبل
- اللوجستيات وإدارة سلسلة التوريد في الموانئ
 - 💠 ملتقي القاهرة للإستثمار

نطور أسعاريناء السفه في العالم

- هاذا تعرف عن منظمة التجارة العالمية
- تأثیرالتقدم العلمی والتکنولوچی علی تطویر الأسلحة والمعدات البحرية وتطبيقاتها

مصرالطران للخطوط الجوية

الحلات اسبوعيا
 الثلاثاء-الجمعة-السبت-الاحد

بالاضافة الى رحلاتنا المنتظمة الشرة من المشاهرة ويوسيعا الشروة في المشورة كل يوم مديث الشاهرة من المساهرة والمديث الشاهرة من يراسيك الشاهرة والمديث المديث ا

مزيد من المعلومات اتصل الأن ٩٠٠٧٠ معر الدقيقة ٥٠٠٠ فرشاً أو ١٧١٧ معر الدقيقة جنية واحد أو وكيلك السياحي

www.egyptair.com

Inhall pena EGYPTAIR



ولناكلمة

بقلم مستشار التحرير

القمة الخليجية السابعة والعشرين

عقد وزراء دول مجلس وزراء الثعاون الخليجي بالرباض إجتماعاتهم حيث ثم تحديد مشروع جدول أعمال القمة الطبجية السابعة والعشرين التي ستضافتها الملكة العربية السعودية بالرياض برناسة خادم المرمين

الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز، وقد أعلن الأمير سعود الفيصل وزير الخارجية السعودي في الإجتماعات التمهيدية أن التركيز في جدول أعمال القمة سيكون على مواجهة المفاطر الإقليمية في الخليج وخاصة العراق وإيران وفلسطين ولبنان والسودان. كما أكد عبد الرحمن العطية أمين عام مجلس التعاون الخليجي أنه سيتم مناقشة إقتراها للربط المائي بين دول مجلس التعاون الخليجي السنه وإنشاء خط سكك حديد، ومتابعة عملية الإتحاد الجمركي والسوق الخليجية المشتركة، والعملة الموحدة التي من المتوقع صدورها عام 2010 ، كما سبيتم إضافة إنجازات جديدة لمسيرة مجلس التعاون الخليجي بما يعود بالنفع والخير على

وقد أستعرض وزراء الخارجية نتائج الموضوعات التي قامت بدراستها الهيئة الإستثمارية. وتقارير المتابعة التي أعدتها الأمانة العامة، والإنجازات التي تحققت بين قمتي أبو ظبي والرياض، وما بواجه مسيرة التعاون الطبيجي من صعوبات،

أكد الملك حمد بن عيسى أل خُليفة ملك البحريين في كلمته أمام القمة الخليجية أهمية إنعقادها غواجهة التطورات الراهنة، وتقديم وتحديث مستوى آليات العمل في المجلس، ومواكبة متطلبات المستقبل على جميع المسارات وبخاصة المسار الإقتصادي. وقد أصدر قادة وزعماء مجلس التعاون الخليجي في النهاية بيانهم الفتامي الذي من أهم ما

• مؤازرة لبنان سياسياً وإقتصادياً ، وأعادة التعمير ، والترحيب بمؤتمر "باريس 3" الذي سيدهم لبنان العام القادم، هذا بجانب وحدة الصف اللبنائي، وتعزيز الأمن والإستقرار.

 التأكيد على ضرورة إحترام وحدة وسيادة العراق وهويته ورفض دعاوى تجزئته. الإستتكار الشديد وإدانة الإعتداءات الإسرائيلية على الشعب الفلسطيني ، وإرتكاب أبشع المجازر الوهشية التي تودي بالأبرياء المدنيين من الأطفال والشيوخ والنساء، ووقوف دول الخليج إلى جانب الأشقاء الفلسطينين، ودعوة المجتمع الدولي للتحرك لإيقاف تلك الاعتداءات الإسرائيلية المتكررة ، ودعوة القادة الفلسطينين إلى بذل المزيد من الجهد لتعزيز الوفاق الفلسطيني، والإسراع في تشكيل حكومة وحدة وطنية

• التاكيد على أن السلام في الشرق الأوسط الشامل والعادل أن يتحقق الا بعد قيام الدولة الفلسطينية المستقلة وعاصمتها القدس الشريف، وإنسحاب إسرائيل من الجولان السورى المحتل. ضرورة التوصل إلى جل سلمي لأزمة الملف النووي الإيراني، وحث إيران على مواصلة التعاون الكامل والحوار الدولي مع الوكالة الدولية للطاقة الذرية في هذا الشان.

 المطالبة بإخلاء منطقة الشرق الأوسط من جميع أسلحة الدمار الشامل بما فيها منطقة الفليج، والإقرار بحق دول المنطقة في إمتلاك الخبرة في مجال الطاقة الذرية للأغراض السلمية.

 التأكيد على دعم حق دولة الإمارات العربية في إستعادة سيادتها على مياهها الإقليمية وجزرها الثلاث طنب الكبرى وطنب الصغرى وأبو موسى التي لازالت تحتلها إيران.

لا أحديثكر أنَّ مجلس التعاون الخليجي نجح في تحقيق طموحاته ،وأمال شعوبه التي من أهمها توفير حقوق الواطنة الخليجية ، وحرية النَّنقل بالبطاقة الذكية بن دوله السَّت، والحفاظ على ما تحقق

إنَّنا نتمنَّى أن نتحقق جامعة الدول العربية حقوق الواطئة الأبناء الدول التي ننتمي إليها بدلا من إنشفالها بالسائل السياسية التي لم تتمكن من حلها حتى الآن وعلى رأسها قضايا فلسطين والعراق ولبنان والسهدان والصومال.

مراجعي السيد أدمد

AND WHITE PLETANCE

درريات إهداء



محلة اقتصادية دورية دولية شاملة

Periodical International Economic Magazine AS&A Publishing Limited Registration No. 04761267 Camden Road, Camden Town London NW1 9DR DX: 57074 Camden town

مستشار التمري

عاصع السيد اعمد

رثيس التحسريس

سيد حيد المتعم سيد

المستشار القانوني المستشار حميد حميود بدر

> المحامي بالنقض مشسرف التجسريس

عبد السلام السيد أعهد صدير التميري

> نشأت الديعي صكرتير التهسريس

عميد البنعاوي

المكاتب والمراسلون جمهورية مصبر العربية القاهرة Tel. +2-0122586455 اسكندر بة Telefax. +2-03-4275117 العنوان: 31 ش فيكتور عمانويل - سموحة الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية E-mail: international_p_e_m@yahoo.co.uk

أسرة التشرير (+2) 0123184320 » ربان أحمد بدوي

«السيد عبد الجيد السيد 0124183204 (2+) * جيهان عبد الصمد

(+2) 0107460784 * سناه کمال (+2) 0106929403 * شرين جلال

* صفاء القلاوى (+2)0124614924 * عبد الرحيم مصطف

(+2) 0122833584 ه میادة محمود (+2) 0129077337

ه ياسمين عبد الجيد سوريا

* ربان ارامی تصوف 0096394231001 محمول

0096394239440 0096343714536 فاكس

€ السعودية ~ جدة تليفون: (6369985) - (2) - (6369985)

فاكسر: (4966) - (2) - (6369459)

* شریف صلاح مختار تليفون: 4167250912 - 1+ توزع في جميع أنحاء العالم

القالات للنشورة لا تعبر بالشرورة عن راى الجلة وانما تعبر عن اراء كنابها ويجوز إعادة النشر مع الاشارة الى ننصار من أجل الشركات الراغبة في تحقيق انتشار أوسع وزيادة مبيعاتها بادروا بالانتسال لحجر مساحة الإعلان



MINISTRY OF INVESTMENT HOLDING COMPANY FOR MARITIME AND LAND TRANSPORT

PSCCHC is one of the leading companies operating in Port Said port and the Middle East region in the field of containers and cargo handling. It was established since more than 30 years to fulfill the following objectives.

Render best services and facilities to container vessels.

Provide safe container & cargo handling with minimum cost and flexible tariff. Developing operation and terminal facilities by using most up-dated technology. Increasing handling productivity vear after year until it reached more than 800,000 teus in 2004/2005.

CONTAINER HANDLING ACTIVITY

Terminal area: 435000m2

Planned annual capacity: 700,000 TEU. Equipment: 7 Gantry Cranes.

- Mobile Cranes.
- Transtainer (RTG).
- 34 Reach Stacker.
- 47 Tractors & Semi-trailers.

Inland terminal area: 50000m2 Terminal capacity: 6000 TEU

LCL store 2000m2

CARGO HANDLING ACTIVITY

Loading/discharging, storing & transporting bulk grains & all types of general cargo.

WEB: www.psechc.com E-MAIL:info@psechc.com

Mostafa Kamel & Azmy Street , port said Port Authority Building, 6 floor

Tel:- 002 066 3237151 / 002 066 3235862 Fax: 002 066 3339347 /

002 066 3220419 P.O.Box: 1239

MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY

www.mscegypt.com

SC

Daring to be different

Hot Line 19673 (19 MSC)

Head Office: 55 Sultan Hussein St. Tel: +203 48 55 001 (9 lines) Fax: +203 48 55 002



عزيزى المستورع ... عزيزى المصدو

إذا كنت تفكر فعر أفضل الصرق التر تنجز بما أعمالك مع العالم الفارجس

... من قضك توقف فورل عن التفكير

.... فغبراء الشعن العولي يتحعثون

رويال للخدمات اللوجستية

وتدت عملاقة وبدأت من حيث إنتهى الآخرون

(التميز له حدود و تميزنا بلا حدود)

- فريق عمل متخصص و مدرب في جميع أنشطة الشحن الدولي وفق أحدث المعايير العالمية
 - أكبر شبكة نهايات طرفية متصلة بالدوائر الجمركية على مستوى الجمهورية
 - أكبر شبكة وكلاء تغطى جميع أنحاء العالم
 - خدمات الشحن الدولى من وإلى أى مكان في العالم بحراً وجواً
 - المشروعات الأمتعة الشخصية المعارض التخزين والتوزيع
 - خدمات النقل البرى من وإلى جميع أنحاء الجمهورية
 - التخليص الجمركي من وإلى جميع الموانى المصرية (بحرى وجوى)
 - تغطية الشحنات تأمينيا من الباب إلى الباب
 - الفحص المسبق عن السلع الصناعية

معنيا...وداع اللياخير ...وداعاً للقيلة

سكتب القاهرة : ۱۹ ش قريد – هليوبرليس - القاهرة – مصر ت:۱۳۵۵ ۱۹۸۵ (۱۹۹۵ - ۱۹۸۲ ۱۹۸۵ - ۲۸۱۹ ۱۹۸۵ - ۱۹۸۲ ماکس ۱۳۷۹ - ۱۸۹۵ ۱۹۸۹ - ۲۸۲۹ مکتب الاسکندریة ۱۰۰ ش المتحف الرومانی - المسلة - الدور البانی

ت: ٨٩٥١/٩-٢.٣-٤٨٣٨٩-٣٠.٢+ فآكس: ٤٨٧٧٧٩-٣٠.٢+ مكتب ميناه السخنة:العين السشنة – السويس

ت:۲۱۸،۲۱۹ م.،۲۱۰،۳۲۰ به فاکس:۳۷۱،۲۱۹ فاکس:۳۷۱،۲۱۹ – (۱۹،۰۲۰ به ۲۲،۲۲۰ به به به ۲۲،۲۳۰ به به به به ۲۲،۲۳۰ به به مکتب پدورسعید:۲۱ ش الجبرتی ۳ بورسعید - مصر ش:۳۲۰۲۹ ۲۲،۲۳۲ ۲۲۰۲۲ ۲۲،۲۰ فاکس: ۲۳،۲۹۶۲ ۲۲،۲۳۰ ۲۸

مكتب مطال القاهرة :مطان القاهرة الدولي - مركز النصدين الدولي - مكتب رقم ٢٠٤ ت: مياشر ٢٠٤٨ - ٢٠٧٠ - ٢٢٧٠.٧٧ - ٢٧٢٠.٧٧ - دادلي ٢٠٤



تبدأ إمتحانات نهاية الفصل الدراسي الأول بكليات جامعة الأزهر على مستوى جميع المحافظات المصرية يوم 6 يناير الهارى، ويُعلن النتيجة بعد إنتهاء إمتحانات الفصل

 ب تعقد الدورة الخامسة للجنة العليا بين مصر والسودان في 8 يناير الجارى بالخرطوم، وقد تم الأتفاق على آلية لتلبعة الخطوات التنفيذية في مجالات التعاون والمشروعات التي تعهدت مصر بتنفيذها لدفع عجلة التنمية في جنوب السودان،

يتم إفنتاح الفرع الثالث من مشروع قناة توشكي يوم التاسع من بناير الجاري ، وسوف تعمل هذه القفاة - التي إستخدمت التكنولوچيا في أعمال حفرها وتبطينها - على صَحْ 25 مليون مثر مكعب يوميا

تقام البطولة العربية للكرة المماسية بليبيا في الفترة من 10 إلى 20 يناير الجاري، وتحفيراً للفرق الشتركة فقد تقدمت مصر بتوصية لمجلس إدارة إتحاد الكرة لتخصيص جوائز مالية لأبطال الدوري والكأس.

* تقام الدورة الرابعة عشر لمعرض فورميلا الأهرام الدولي للسيارات 2007 تحت شعار (نصر أفاق جديدة) بمركز القاهرة الدولي للمؤتمرات بعدينة نصر يوم 11 يناير الجاري، ويستمر لدة غمسة أياء، ويعد هذا المعرض أكبر تجمع لشركات ووكلاه ومصنعي السيارات ومستلزماتها في مصر

* ينظم الأثماد العام لمنتجى ومصدري الماصلات البستانية المصرى المعرض الدولي الأول للخضر والفاكهة، ومعرض لزهور القطف ونباتات الزينة، ويتم إفتتاح المعرضيين في الفترة من 11 إلى 14 يناير الجاري.

ه تعقد مصر وإيطاليا في روما الإجتماع السنوى التشاوري منتصف يناير الجاري، وذلك بهدف وضع أجندة العلاقات والتعاون بين البلدين خلال العام الجاري 2007 في مختلف المجالات الإقتصادية والسياسية والثقافية.

و يعقد بمركز القاهرة الدولي للمؤتمرات المنتدي الأول لتنمية وتحديث اليات العمل ومعرضة تحت رعاية وزارات القوى العاملة والتضامن الإجتماعي والتنمية الإدارية، وذلك في الفترة

من 19 إلى 22 يتابر الجارى .

 بتم أولخر بناير الجارى فتح المظاريف المالية والفنية المقدمة فى مناقصة توريد وتركيب أنظمة عبور ركاب مثرو الأنفاق بإستخدام الكروت الذكية، ويبلغ عند الشركات المشتركة في

المناقصة 16 شركة من مصر وألمانيا وفرنسنا وأمريكا والصبن.

ويتم خلال شهريتاب الجاري

، رفع إعلان القاهرة الوزاري الأستثنائي للبحث الطمي والتكنولوجي بدول الإنحاد الأقريقي للقمة الأفريقية المقرر عقدها بأديس أبابا تمت عنوان الطم والتكتولوجيا في القارة السمراء، وقد طالب توصيات الأعلان بإنشاء منظمة أفريقية لحماية اللكية اللكرية. * تطبيق نظام جديد لتشجيع المستشرين المسريين والعرب والأجانب إلقامة مشروعات صناعية جديدة بصعيد مصر، ويشمل هذا النظام تقديم حوافز الإستثمار الصناعي لهم. دغول إتفاقية إقامة منطقة للتجارة الحرة بين مصر وتركيا حيز التنفيذ بعد تصديق المجالس

بيان بحركة الركاب (قادمون - مغادرون) بموانئ مصر خلال شهر اكتوبر 2006

الإخماق	llmgpm	deal rub	mg/t-i	dirionalis	4500	Hác cata	الإستغضية	البيسان
230076	0	3578	57464	10670	147761	10603	0	وصول
149465	5245	3028	36343	10361	83706	10782	0	مفادرة
379541	5245	6606	93807	21031	231467	21385	0	الإجمالي

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل

عدد رحلات السفن بالموانع المصرية طبقاً للأنواع الرئيسية للسفن خلال أكتوبر 2006

البيان	(Empty)	المشالة	thins.	يۇرسىمىد(قرىپ)	شرق يورسميد	العريش	Imegan	1 Kring	Signal .	like, all	سقاجا	شرم الشيخ	Care	الإخمال
سقن يشناكع علمة	0	0	92	42	14	32	26	34	1	10	2	0	57	315
مان سپ چاف	0	0	21	6	0	2	2	2	1	0	4	0	0	38 :
سان مىپ سائل	0	0	20	6	0	0	0	21	0	0	2	0	0	49
ماويات	0	0	78	90	95	0	3	1	6	0	3	0	0	276
مأن ركاب وسياهة	0	0	0	50	0	u	3	1	0	47	89	35	166	391
القرى	0	0	0	241	0	0	0	1	0	0	0	0	0	242
COMP CHAP	0	100 E	244	435	109	2013	34	660	162	67	105	35	200	7311

ذلال شمر أكتوبر 2006 بيان البضائع الواردة لموانئ الجمهورية

حركة الموانى المصرية

خلال أكتوبر 2006

Section	giring.	of the same	400	Print live	M242+	3	A. Spinson	April 13 mete	Malah	فيدو
									-	الإستثنوية
				-		-		-		صيد
211	1066.33	220.58	57.28	778.47	42.44		59.75	510.21	165.07	bljar
436	541.92	294.93	76.54	177.45			28.35	122.63	26.47	Sept.
109	680.1	654.13	25.40	0.57				-	0.57	شرا پورخو
34					-			-	-	Jugar
34	11.59			11.59			2.31	5.46	3.82	Sec.
60	188.65		2.03	186.62	84.25		0.23	19.08	83.06	April 1
105	61.43			61.43			57.92	0.35	3.16	tpike.
3										المراوين
										لرتصون
223	11.21			11.21	0.35	0.25	0.69	6.24	3.68	60
8	31.81	7.50	24.01	-						فيته
1223	2600.04	1177.44	195.26	1227.34	127.04	0.25	149.25	663.97	286.83	jugi

هذه البماثات فبر نهاشة وقابلة للتحديل

بدان البضائع الصادرة من موانع؛ الجمهورية خلال أكتوبر 2006

البياق المكترية 845.4 202.01 50.05 593.34 376.16 Mary 178 18 247 37 97.84 33.17 6.13 5.81 21.23 ورمتيد 774.88 729.73 45.15 لرل ورسيد 135.91 135.91 135.91 العريش 57.52 57.5 287 48,78 0.02 5.28 المويس Legal ! 158 25 1.56 155.60 640 AT 81 49.82 talker. 69.44 69.63 69.44 المعراوين ير گلمبرڻ 18.71 649 1223 2617.68 1179.11 210.90 1227.67 383.27 145.74 502.11 119.27

هذه البيانات غبر نهائية وقابلة للتعديل بيان بعدد الحاويات المتداولة بموانى الجمهورية

خلال أكتوبر 2006

Sudda		900	38-1-1		San James	ميناه	
	July	- pla	4/6	, del	pla	- 18	
58117	46018	20983	27043	10009	4553	5536	Solves
78412	39144	29712	29423	19268	10425	8843	بررسعيد(غرب)
163217	156736	75859	80877	6483	3461	3020	44.61
1.	. 0			1	1		Jejeli
374.	0			374	164	210	الأسة
6141	797	Same?	797	5344	2300	2536	Librall .
300262	254705	126566	(3(13)	41552	21412	20145	الأوسالي



وزارة النقل قطاع الثقل اليحرى يتك معلومات النقل البحرى المصرى ء شارع البطالسة - الأسكندرية EAVERVE SUCH EARGAPT - EARREOT

. ببانات هيئة ميناء الإسكنبرية ؛ إنارة الإحساء بهيئة الميثاء

اللوجستيات وادارة سلسلة التوريد في المواني



د.إسماعيل مبارك أستاذ (غير متفرغ) كلية الهندسة جامعة القاهرة

مقدمة

تؤثر عملية البرحستيات على كل مجال من مجالات الشفاط الإنساني تقريباً سوا ديصورة مباشرة او غير مباشرة، وقلما تؤثر مجالات القوارطين بدرجة مهدة على مستوى الميشة هى مجتمع ما مشاء لؤثر مجال اللوجستيات. ومع ذلك، حتى العقدين الانميين لم يتم تدريف عملية الوجستيات على أنها مستهدة تخاج إلى البران المؤرسة من منذ تداول عالميا والأن تقترف الثقفات بالعاجة إلى فهم عملية اللوجستيات وتدريب موقلتها تمكينهم من التعامل مع عناصرها المقتلمة بشكل جماعي وليس فردى .

> راليدن الأساسي من هذه الدراسة مو فيم الشكادت التي إليام مدائة الإستان الولين و كالتها المبائة العبائة المرابة المستقد التوسسيات والروسية الوسسيات المرابطة العبائة المبائة الوسسيات المبائلة القيم مجماعة من تصفيه المواتين فسمن قطاع المتلفظة والمبائلة المبائلة الم

2- تعريف إدارة اللوچستيات (اللوچستيات) وإدارة س التوريد

حتى آلان لا يعوف الكثير من المديرين التنفيذيين اللاق بين الرازة اللوجسنيات وادارة مسلسلة القويرة، فكل من المحسلسين متقاربان جمد أمي المحكل ويضاح تنحيد القرق بينهما إلى نظرة متمنة إلى تعريف كل منهما. ومن الناحية القنية، يُعرَّف المصطلحان رصعها كما يلي :

إدارة اللوجستيات (الإدارة اللوجستيات)،

برا المنافقة المرافقة المسلمة التوريد الذي يخطط وينفذ ويتحكم في تدفق رتخزين البضائع والخدمات والمعلومات ذات المسلم بشكل يقسم بالكفاءة والفاعلية، جدءا من تعطأ المنشأ وإنتهاءً بنقطة الاستهلاك (أي الوجهة النهائية) لتلبية إحتياجات

ادارة ساسلة التوريد،

تُعنى تكامل العمليات التجارية الرئيسية بدءاً من المستخدم اللهائي وسروراً بالمورلين الأصليين، واللتي توفر المنتجات والغدمات والمعربات التي تضيف قيمة لصالح المعلاء وفيرهم من المنظمين.

وشة اختلافات مهمة بين التعريفين السابقين، أولا وقبل كل شمه ، تركز إدارة سلسلة التهريد على ثماني عمليات تجارية رئيسية، هي مايلي:

إدارة العلاقات مع العملاء 2 – إدارة خدمة العملاء
 إدارة الطلب
 إدارة الطلب

5 - إدارة تدفق التصنيع 6 - الشراء والتعاقد 7 - تطوير المنتج 8 - المرتجعات

7 - تطوير المنتج 8 - المرتجعاد الأنشطة المتعلقة بعملية اللوجستيات،

الانشطة التعلقة بعملية اللوجستيات؛ تقمم الانشطة المُتعلقة بعملية اللوجستيات كل الانشطة الخاصة

بِتَدَفَّقَ تَقْدِيمِ الحَدَمَاتِ بِدَءاً مِنْ نَقَطَّةُ النَّشَا ۚ إِلَى الوجهةِ النهائيةِ. وتضم ما يلي:

1 - خدمة العميل 2 - التنبؤ بالطلب 3 - إدارة المخزون 4 - الإتصالات المتطقة باللوجستيات 5 - مناولة المواد 6 - التعامل مع الطلبيات

5 - مناولة المواد 6 - التعامل مع الطلبيات 7 - التعبثة 8 - دعم قطع الغيار والصيانة 9 - اختيار مواقع المسانع والستورعات

9 - إختيار مواقع المصانع والمستودعات 10 - إحتياطي اللوچمستيات 11 - حركة المرور والنقل 12 - التخزين في المستودعات وللمفارن

ومع أن هناك تشابه واضح تماماً بين مهام إدارة اللوجستيات وإدارة سلسلة التوريد، تهتم إدارة اللوجستيات بالمهام القردية بينما تهتم إدارة سلسلة التوريد بالمهام الجماعية.

ومن ثم، بينما تهتم إدارة اللوجستيات بالأمور الداخلية في شركة ما، تتضلي إدارة سلسلة اللوريد حدود النظامات لأنها تضم في الإعتبار التوازن داخل المنظمات وفيما بينها، بخصوص مكان أماء الانشطة، مثل مكان الإحتفاظ بالمخزون.

يشيط تعتبر أبراء اللهيستهاد وارازة سلسلة التربية تعتبر نقطاً. في حد أنها فإن كلا منها يعد بمااية شبكة النشطة تستوضه إدارة التحقق المنظم البواد والسامان من خلال فتاة الإمداد والتحوين ويتمتر مفيح النظم أيسطة ادائة بل الأداة المادات لفيم الملاكات المذاخلة ويستشدة في شوة يقال المادية بنض المنافقة على من المنافقة على من المنافقة على من المنافقة على من ويكونها تتأثيرها مها.

يريدا له يكون حر السخصين تقريق كبيات در الهشاعة سيتموات عالة استموات الإستادة العلاقيات العداد، يوي الرائة كالهاف العداد، يوي المراقبة العداد المستوات الخالية والمستوات الخالية ويستوال المواطئة السيامية قبل الوصول إلى فراز بيشان المواطئة السيامية قبل الوصول إلى فراز بيشان مستوات الخالية ربيعين دراسة أثر المواطئة السيامية قبل الموسطة المواطئة المواطئة

يضفى النظر من التعريفات الرسمية للذكورة أعلاه ولهاة الرجل العادي يشتر أي تشاط لهنهات قدال المناسخة الفردية، من سلسلة اللوجستيات وتعتبر إدارة تلك الانشطة الفردية، بشكل جساءي إنصاف إلىمائة المناسخة إلى للفتح أر المنصة، يشابة إدارة للإمداد والتمويز في من تعتبر الإدارة البعاسة المناسخة المناسخة بسلسلة للإجسانية بالتفادات المسئولة من التشاطات القاصلة بسلسلة للإجسانية بمثالة إدارة مسالة القورية

مثال على ذلك معلة تصمير الاصنت من أحد المؤادي أل تشير سالم اللهيئة المعرب إلى الأسمنة بمن تصدام المائية المستمية بمدينة على المستمية بمن يوم ذلك بحجرد خروج الأسمنة من المستمية بمن عرفيه وتقريباً ملي المستمية أو مي المورد إلى ميناء أمر تحديد على إلى ميناء من خريبة المحرد إلى ميناء من حيث المستمية بمن المستمية المناسبة المستمية المناسبة المناسب

3 - الأنشطة التعلقة بعملية اللوجستيات وأهميتها بالنسبة إلى الاقتصاد

أدى ثراء للمستهلكين إلى زيادة عدد أسواق السلع والشدمات الوطنية والدولية . وفى العقد الماضى ، ثم استحداث الاف من المنتجات والخدمات الجديدة ، ويتم الآن بيعها وتوزيعها على

المداد في جميع أشعاء العالم بربارجية الصديات التي تراجه السروق التي تم يسميها بالتشار نشية وخدمات عبيات را دجيم الشركات التيارية وتعلد تنظيها ، ويمات عبيات المساحة متحدة التشامة المراجع الشامة أول الشامة أولمسيح وترح اللتياجية المنتما أول تنظية الاستيادية في الدول عشما مها بها راح باما من عاصل التناتية الملفي في الدول الساسية في الولايات التحديد فتحال الاستيامة المناتية المنافي الدول الوسيستانية في الولايات التحديد فتحال الاستيامة النطاق المنافي دول المناتية بمكن أن يعبل هذا الناصر، نظراً لعرم دول التعالية بمكن أن يعبل هذا الناصر، نظراً لعرم التقالية ، إلى والاراد إلى المالية التيام المناتية المنافية المنافية المنافقة التنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة النافقة المنافقة المنافق

وفي السنوات الأغيرة، ثم الاعتراف بأن الإدارة الفعالة للإمداد والتموين نمثل عنصدا أساسبا لتمسين أرباح الشركات والاداء التنافسي ، ويعنى مفهوم التسويق أن أي شركة قائمة يتمين أن تهدف إلى نلبية أحتياجات العميل وتتمثل العناصر الاساسية الثَّلاثَة لَفَهُومِ النَّسُورِقِ فِي : رضاء العميل، وتكامل الجهود، وأرباح الشركة، وتلعب عملية اللوجستيات دوراً رئيسياً في كل عنصر من هذه العناصر بعدة طرق، ولكي يتحقق النجاح لشركة ما، يتعين أن يؤدي أي مجهود التسويق إلى تعقيق التكامل بين الأفكار الفاصة يتقديم المنتج المناسب ، بالسعر المناسب، وتوفيره في المكان المناسب، في الوقت المناسب، من ناهية، واستخدام الاساليب المناسبة للدعاية من ناهية (خرى ؛ وتلك هي العناصر الأساسية المعبس لخلطة التسويق، وتلعب عملية اللوجستيات أيضاً دوراً مهما، لاسبعا في دعم العصول على المنتج في المكان المناسب وفي الوقت المناسب. وذلك بدوره يحقق رضاء العميل ومن ثم يتطلب تمقيق رضاء العميل بذل جهود متكاملة داخل المنظمة وخارجها مع الموردين والعملاء النهائيين. 4- التكاليف الخاصة بعملية اللوجستيات كنسبة من قيمة

يعتبر تحديد أثر التكاليف والخدمات لعملية اللوجستبات، المُطوة الأولى المهمة لتحقيق الاعتراف بأهميتها. وتتوقف تكاليف اللوجستيات، التي تحسب في صورة نسبة مثوية من قيمة المنتج، على قيمة المنتج نفسه . فكلما زادت قيمة المنتج، انْخَفَضَتُ النسبَّةِ المثويةِ لتَّكَاليف عمليةِ اللَّوجِستيات، ومثالًا على ذلك، قد تبلغ قيمة شحن منتج ما من المستحضرات الطبية 10.000 دولار، بينما تبلغ قيمة منتِج أخر من المواد الصناعية غير المعمرة 2.000 دولار. ونظراً لعدة عوامل مثل لخروف السوق، ومستوى المنافسة وطرق النقل، وهلاك المنتج (إحتمال تعرض المنتج للتلف وفترة التخزين)، وتكاليف نقل المُغرُون، ومصاريف الناولة، تدفع شركة المستحضرات الطبية 500 دولار لمساب توزيع المنتج بينما تدفع شركة المنتجات غير المعمَّرة 250 نولار. وظاهريّاً، تدفع شركة المستحضرات الطبية تكاليف أكثر لعملية إمداد وتموين منتجاتها، ولكن إذا حسينا التكلفة في صورة نسبة مثرية، يتبين لنا أنها شغم 5% فقط من قيمة المنتج، في حين تدفع شركة المنتجات غير المعمّرة \$12.5 من قيمة المنتج.

ويمكن أن تتبني منظمة ما استراتيجية أو أكثر من ثلاث استراتيجيات أساسية لزيادة أرياهها، أولا، قد تماول زيادة حجم المبيعات الإضافية من خلال زيادة جهود التسويق. ألايا، بإمكانها أن ترفع سعر المنتج، ثالثًا، يمكنها تقليل التكاليف التي

Colmister - and gray of remarks

تكدما الشركة لعقد الصفقات، وتعد الاستراتيجية الأخيرة هي لتى تختارها معظم الشركات كخطوة أولى لزيادة أرباحها . وتعد إدارة اللوجستيات أمرا أساسيا لتنفيذ هذه الاستراتيجية. وفي الكثير من المنظمات، تُعتبر عملية اللوجستيات إحدى المجالات الواعدة حيث بمكن من خلالها تحقيق وفورات كبيرة في التكاليف. وفي بعض الحالات، يمكن أن تؤثر وفورات التكاليف تاثيراً كبيراً على أرباح الشركة أكثر من زيادة حجم المبيعات.

5- الاستراتيجيات العالية لعملية اللوجستيات كان توسع الشركات التجارية إلى كل إقليم في العالم من أهم طواهر القرن العشرين وتعد الإدارة العالمية اسلسلة التوريد أكثر تعقيداً من إدارة شبكة سطية فحسب، ومثل الوضع في الإدارة المحلية للإمداد والتعوين، فإن جزءا أساسياً من عمليةً الإدارة العالمية للإمداد والتموين يركز على تحليل التكلفة مقابل الغدمة. والأسر المهم دائماً للمنظمة وعملائها، سواء كانت العمليات محلية أو دولية، أن تكون المنظمة لديها القدرة علم التعرف بشكل صحيح على الخليط الأمثل للتكلفة والخدمة، وتقييمه وتنفيذه

وترتبط بعض الاعتبارات المهمة التي تتعلق بالتكلفة والخدمة ، بوقت الاستجابة، ودقة الشجن، ووضع الشحنة، وتكلفة أداء الخدمة. ولذا، تلعب الموانئ دوراً مهماً بالنَّسبة إلى وقت الاستجابة، لأنها تتحكم في عمليات التخليص على الحدود. ويالتالي ، تعتبر كفاءة الميناء من العوامل الرئيسية في الاستراتيجية العالمية للإمداد والتموين التي تعتبرها كل الشركات حافزاً نحو تحقيق ميزة تنافسية في السوق.

وابي دراسة أجريت على أكثر من 200 منظمة أوروبية وامريكية، تم تحديد العديد من العقبات التي تقف أمام وضع برامج الخدمة عالية الموردة. وتنطيق تلك العقبات على الموانئ أيضاً، وكشفت الدراسة عن أن أكبر ست عقبات من تلك المقبات ترتبط بالعاملين والموضوعات التنظيمية. وهي طبقاً لترتيبها حسب الأهمية ما

> أ- تغيير ثقافة المنظمة. 2- وضع رؤية عامة عبر المنظمة.

3- جعل الموظفين ملتزمين بمحض إرادتهم بعملية الجودة. 4- كسب التزام كبار المديرين التنفيذيين.

5- تغيير عمليات الإدارة. 6- تدريب وتعليم العاملين.

وخلال الأربعين عامأ الماضية، شهد المديرون التنفيذيون للإمداد والتموين تطورات مهمة في مجال عملهم. فبينما كانت نشاطات اللوجستيات متناثرة عبر المنظمة، أصبحت الأن تتم بطريقة منظمة بشكل كبير وياستخدام الكمبيوتر وتخصص أبها مهام كبيرة بالموازنة. وأصبح دور المدير التنفيذي للإمداد والتموين يختلف حالياً عما كان عليه في الماضي ، ومن الرجح أن يختلف عما سيكون عليه في المستقبل. ففي الدول النامية، وبالأخمى في الموانئ؛ لا توجد تلك المهمة وما تزال تقوم بها جهات عدة متناثرة عبر المنظمة. ويتعين معالجة ذلك على الفور لكي يتمكن فريق إدارة الميناء من تحقيق التقدم، ويصبح أكفأ بكثير مما

كان عليه من قبل

6- قياس وبيع قيمة اللوجستيات لا يمكن التسليم بأن العملاء سيقهمون القيمة المضافة وسيكون لديهم الاستعداد لدهم ما يقابلها. ولذا يتعين إطلاع العملاء بانتظام على القيمة النّائجة عن عملية اللوجستيات، ومن السهل لادارة داخل شركة ما أن تتجاهل عملية اللوجستيات، وتقلل من أهميتها عندما تسير الأمور على ما يرام. ولهذا السبب يتعين أن تقيس وتبيم إدارة اللوجستيات القيمة الناتجة عن عملية اللوجستيات، سواء داخلياً أو هارجياً عبر سلسلة التوريد. وثمة عدة خبارات للشركة لقباس القيمة المضافة الناتجة عن

عملية اللوجستيات ، من بينها ما يلى : 2 - القيمة المضافة للعميل 1- رضاء العميل،

3- التحليل الكلى للتكاليف. 4 - تحليل الربحية، 5- قيمة المساهمين. وتعتبر مقابيس رضاء العميل أقل المقابيس الكمية من الناحية المالية، في حين تعتبر قيمة المساهمين أكثر المقاييس المالية شمولاً، ويعتبر مقياس قيمة المساهمين أفضل من مقياس

العائدات سواء حالياً أو في المستقبل، ويعنى هذا التوجه طويل المدى ، أن من غير المرجع أن تقذذ الإدارة قرارات خاطئة. ويتعقق رضاء العميل عندما تفي الشركة بنجاح بكل التزاماتها فيما يتعلق بكل عناصر خلطة النسويق، وهي: المنتج والسعر والدعاية والمكان. وهناك أريعة أسباب على الإقل توضح لماذا

ينبغى على الشركة أن تركز على خدمة العميل . أولاً، عادة يصبح العميل الذي تم إرضاؤه وفياً الشركة ويكرر استخدام نفس الخدمة. قُالِهَا، قد تَبِلغَ تَكَلَّفَةَ جِنْبِ عَمِيلَ جِدِيدٍ خَمِسَةٌ أَضَعَافَ تَكَلِّفَةُ الاحتفاظ بِعَمِيلَ قَدِيمٍ، ثَالَتًا، مِنْ الرجِحِ بِشَكَلَ كَبِيرٍ أَنْ يَنْقَلُ العملاء الذين قوروا التوقف عن استخدام المنتج عدم رضائهم إلى غيرهم. تأبعاً، من المربح بشكل أكثر بيع مزيد من الخدمات العملاء الحاليين بدلا من إيجاد عملاء جدد بشكل يتناسب مع مستوى زيادة المُدمة، ومن ثم، يتم إجراء البحوث التجارية بشكل دورى لتحديد استياجات ألعملاء وتحديد مستويات خدمة العميل، وإذا يستطيع المديرون تحديد كفاءة الموازنة بين العائد والتكاليف الكانية للإمداد والتموين.

الربحية، لأن الربحية يمكن التلاعب فيها على المدى القصير . وتبحث قيمة المساهمين كل التنفقات التقدية المتعلقة بقائمة

الأرباح والخسائر وكذلك الميزانية حالياً وفي المستقبل. وتُخصم

التدفقات النقدية المستقبلية حتى صافى ألقيمة الحالية على

أساس تعبيل المخاطر. ولذا لا تبحث قيمة للساهمين العائدات

فحسب، بل تبحث أيضاً الاستثمار اللازم للحصول على ثلك

ومن ناحية قيمة البيع بالنسبة إلى العميل، تكنن نقطة الضعف في أول مقياسين في أنهما يتركان للعميل مسالة تحديد الفائدة الاقتصادية لخدمة العميل ولكن لا يقوم الكثير من العملاء بذلك. وإذا توقعت الإدارة من العميل أن يدفع أكثر في مقابل الصعمول على خدمة الضل، يجب على الإدارة حيثك أن توضع العميل المُزَايا المَالِية لتقديم خدمة له على مصفوى عال. ويتضمن التحليل الكلي للتكاليف إيضاح كيف بمكن تقليل التكاليف الكلية للإمداد والتموين إلى أدني حد ممكن، بما في ذلك نظم النقل، والتخزين، والجرد، والتمامل مم الطبيات ونظم المعلومات، والمستريات والتكاليف المتعلقة بإنتاج كميات كبيرة، مع الإبقاء على مستوى غدمة المعيل، وبالتَّالَى، يتمثل المبدأ الأساسي لتحليل إجمالي التكاليف في ضرورة أن يضع المبيرون في إعتبارهم التكاليف الكلية الفاصة بكل أنشطة اللوجستيات التي تتعلق بالميناء بدلا من مماولة خفش التكلفة لنشاط أو أكثر من أنشطة فردية

للإمداد والثموين 7- الخطة الاستراتيجية للإمداد والتموين

يمكن تعريف الخطة الاستراتيجية للإمداد والتموين بأتها عملية تخطيط موحدة، وشاملة ومتكاملة تهدف إلى تحقيق ميزة تنافسة، من خلال زيادة قيمة المنتج بخدمة العميل، مما يؤدى إلى تحقيق أكبر قدر من رضاء العميل عن طريق التنبو بالطلب في السنقبل على خدمات اللوجستيات وإدارة كل الموارد الخاصة بمباسلة التوريد ويتم هذا التضطيط داخل سياق الأهداف العامة الشركة وخطتها.

ويشتمل هذا التعريف على ثلاثة عناصر رئيسية أولا. الأهداف طويلة الأجل، ثَالَّهَا. وسائل تحقيق تلك الأهداف، ثَالَقًا، عملية تحقيق تلك الأمداف وتستمر هذه الخطة الإستراتيجية لدة خمس سنوات أو أكثر.

8 - اللوجستيات بميناء العين السخنة

يتضمن العمل الذي يجرى تنفيذه في ميناء العين السخنة إدارة سلسلة التوريد وأنشطة اللوجستيات والتحكم فيها. وبالنسبة إلى إدارة سلسلة التوريد يقوم ميناء السخنة بما يلى: 1 - إذارة العلاقات عند الععلاء

يبذل ميناء السخنة قصارى جهدم لجذب العملاء وإقامة علاقات معهم بيوفر البناء للعملاء نظاما كاملا للإدارة داخل المبناء وشارجه. وتتم الأعمال في الميناء بالكامل عن طريق الكمبيوتر مع الإستعانة بالأعمال الورقية في أضيق الحدود وكل ما يتعين على

المميل عمله هو إتباع هذا النظام فحسب 2 - إدارة خدمة الحملاء

قد يسمح النظام الكلى للإدارة الذي يوفره الميناء العملاء إدارة مساياتهم وفي نفس الوقت السماح لبناء بإداراتها لهب ويتحقق ناك من خلال وجود مجموعة من الشركات مثل شركة تطوير

ميناء العين السخنة وشركة رويال (وكلاء شحن) وشركة رويال بوسمان (للإهداد والتموين) وشركة إيكو (لمناولة البضائع)

challing - 3

تراجع دائما إدارة ميناه العين السخنة الإحتباجات المتعلقة بالطلب في الميناء وتتخذ الخطوات اللازمة لتلبيتها. وبالنسبة إلى أنشطة اللوجستيات بواد ميناء العين السخنة

دائما أغضل خدمة للعميل ويقوم دائما بدراسة وإعداد تنبؤات بالطلب وتعد الإتصالات المتعلقة باللوجستيات من أقوى السمات الأساسية التي يتميز بها ميناء العين السخنة بالمقارنة بغيره من الموانئ المنافسة وتعد إدارة اللوجستيات وإدارة النقل وحركة المرور من بين الأنشطة الرئيسية بالميناء

9 - النشاطات الخارجية في مقابل النشاطات الداخلية بالنسبة إلى اللوجستيات بميناء العين السخنة

كما أوضحناً أعلاه يعتبر ميناء العين السفنة من الموانئ التميزة في إدارة سلسلة التوريد وفي ممارسة كل الأنشطة الخاصة بعملية اللوچستيات وتحسينها، وبالمقارنة بالموانئ الأشرى في جمهورية مصر العربية يتبنى ميناء العين السخنة سياسة القيام بنشاطات خارج المبناء في حين تطبق الموانئ الأخرى صياسة النشاطات داخل الميناء ويعنى ذلك ببساطة أن ميناء العين السخنة يتبنى خطة تسويقية نشطة ويسعى إلى جذب عملاء جدد ليوضح لهم إمكانيات الميناء والمزايا التي سيمصلون عليها من إستخدامه وقد نجح هذا الأسلوب في جذب الإستثمار الأجنبي لبدء تشغيل معطات صناعية في الميناء من بينها

- معطة إنتاج الوقود الحيوى - منشأت صوامع العبويب - مشروع المواشي - مصنع إنتاج السكر - منطقة صهاريج التخزين - غزانات الأمونيا

- مصنع إنتاج المثانول وسيجعل ذلك من ميناء العين السخنة الميناء الصبناعي التجاري الأول في جمهورية مصر العربية وقد تم إعداد خطة عمومية الميناء حتى عام 2020 وإعتمدتها السلطات المختصار ومع وجود صناعات وانشطة جديدة في الميناء يجرى حالياً عدد من الدراسات ذات الصلة لإستكمال مرافق الميناء ومثال لتلك الدراسات ما يلي :

- دراسة مركة الرور ~ الضَّاة الأساسية للبنية الأساسية - الأبعاث الجيوفيزيقية وتحديد سمات التربة

- دراسة عامة للتقيم الأثر البيئ - وضع نماذج حسابية وأخرى المحاكاة للأحراض وحركة الملاحة في للبناء

10 - قياس وبيع قيمة اللوجستيات التي يتيحها الميناء إستطاع ميناء المين السخنة، من خلال نظام معلومات الإدارة الذي يطبقه، أن يحدد تكافيف اللوجستيات في الميناء. وبينما تبلغ تكلفة اللوچستيات في الدول النامية 30%، يبلغ المستوى الدولي المتعارف عليه حوالي 8%. وقد نجح ميناء العين السخنة

في أنّ يصل بالتكلفة إلى 13% بحلول عام 2004 ووصل المستوى الدولى 8% بنهاية عام 2005. 11 - التطوير السنقبلي لنشاطات البناء في مجال اللوجستيات من خلال إنشاء مراكز لمساب تكلفة كل أنشطة اللوجستيات داخل الميناء وخارجه، يعتزم الميناء تطوير تلك العناصر لتحقيق

ويجرى التنطيط لرصد وتحسين أنشطة اللوجستيات الكترونيا. وسيحقق ذلك بالتأكيد ميزة تنافسية للميناء للمنافسة على جذب شركات الشحرُ التي تستخدم المواني الأخرى في المنطقة.

12 - الخلاصة والتوصيات

أقمس كفات بأقل تكلفة.

مما سبق، يمكن القول بأن إدارة اللوچستيات أمسحت الأن علماً في حد ذاتها. وأهم جزء فيها هو تدريب وتعليم العاملين في الميناء من أجل العمل بروح المفريق الواحد لتحقيق الهدف النهائي، وهو إنشاء نظام مثالى للإمداد والتموين يتسم بالكفاءة والوفرة فى التكاليف ولذلك، نومس بتدريب العاملين في إدارة الإمداد والتموين ووضع خطط لهم لتطبيقها في أعمالهم اليومية

الإنجاهات الحديثة الخاصة بالدراسات الفنية وأعمال الإنشاء بالموانيء

Modern Trends in the technical studies and Construction of Ports

م. محمد رمزى عوض "مهندس شواطىءو موانىء"

تعتبر الأعمال الهندسية الخاصة بإنشاء الموانىء من الأعمال الفنية المركبة والتي تحتاج إلى خبرات خاصة وطويلة لإمكان إنمام هذه الأعمال بالكفاءة المناسبة نظرا للتكلفة العالية لها.

دراسمات الهيدوء للأمواج : تغير دراسان الهدوء الأجواج من أهم الدراسات الفنية الاساسية اللازمة اضمان فاعلية الميناء الأداء وظيفت الخاصة باعمال المناولة، و تتعرض الأمواج لطَّاهرة الإنتشار النائجة عن إعتراض حواجز البناء لها. أما داخل منطقة الحوض بالميناء، فقد تتعرض الأمواج لظاهرة الإنكسار الناتج عن فرق الأعماق بين منطقة دائرة الدوران (الأعمق في بعض الأحيان) و منطقة الأرصفة (الأقل عمقا) في حالة وجود ذلك الفرق في الأعماق، و كذلك تتعرض الأمواج لظاهرة الإنعكاس من سمطح الأرصفة، و تتوقف درجة الإنعكاس (الإمتصاص) لطاقة الأمواج تبعا المادة المستخدمة بأنشاء الأرصفة. و تعرف دراسات الهدوء للأمواج بإسم (Wave Agitation/Calmness Studies). و يقدر الإنعكاس للأمواج بما يعرف بمعامل الإنعكاس (Kr).

أعمال الرفع المساحى الهيدروجرافي :_

وتعتبر أعمال الرفع المساهى الهيدروجرافي (Hydrographic Survey) من الأعمال الأساسية سواء بمراحل الإنشاء أو الصيانة البحرية (كأعمال تكريك الصيانة للوصول ثم المعافظة على الأعماق التصميمية). و الإنجاء العديث لزيادة و التحكم لهي دقة هذه العملية تعتمد على ربطها بنظام (Global Positioning System -GPS) حتى يمكن الوصول لادق النتائج للرفع سواء بالنسبة للأماكن المطلوب تكريكها للمحافظة على الأعماق التصميمية بها أو المناطق المطلوب إجراء أعمال

الأعمال الإنشبائية بالميناء :

أما بالنسبة للأعمالُ الإنشائية بالميناء فإنها تأخذ إطارا دائم التطور ويلزم له خبرات خاصة و التي تتوافر لدي الشركات العالمية المتنصصة في هذا المجال. و تظهر الحاجة إلى أنظمة خاصة بالنسبة لعطيات العفر و الإنشاء في بعض الحالات الخاصة مثل مناطق تواجد النباتات البحرية مثل نبات المنجروف (Mangroves) و التي لا يفضل إزالتها من موقم العمل قدر الإمكان حيث تعمل كمصدات أمواج طبيعية بها لتقليل إرتفاعاتها و إمتصاص طاقتها. أما بالنسبة لأعمال التعميق فبدلا من أعمال التكريك التقليدية، فإنه من الإتجاهات الحديثة إستخدام تكنيك النفث المائي تحت ضغط (Water Injection Under Pressure) و الذي يعمل بكفاءة عالية في التربة الناعمة (Fine Soil). و قد حقق هذا التكنيك كفاءة عالية في العديد من



Sea State

شكل (٢) الأنظمة الحديثة المتخدمة بمناطق الردم خلف أرصفة

التعميق للطلوب. و تعرف بداية حركة حيبيات التربة هندسيا بإسم (Initiation of Motion) مد خطوط الأنابيب عّت المياه :_

و من العمليات الغنية المحقدة و التي تحتاج إلى خبرات فنية و هندسية عالية عملية مد خطوط الأثابيب تحت المياه و خاصة خطوط التغنية الخاصة لنقل البترول الخام، حيث يتم أعمال الشمن

السفن في داخل البحر من خلال ما يعرف بإسم (Single Point Mooring). و لإمكان إجراء ذلك بلزم أولا إتمام أعمال العفر اللازمة للخنادق التي توضع بها المواسير بإستخدام تقنيات هندسية خاصة و مناسبة لطبيعة التربة بمنطقة المشروع، ثم توضع المواسير بها، و يتم بعد ذلك أعمال التغطية و التأمين لها، و يمكن في بعض العالات الإعتماد على تكنيك المد للمواسير بدرن حقر و الذي يلزمه هيرات خاصة و دقة عالية.

أعمال التكريك البيئي :

المشروعات البحرية بالموافىء العالمية، معا دعى العديد من الشركات العالمية إلى إستخدامه بنطاق أوسم. و الفكرة الأساسية لهذا التكتيك هي دفع نفث الماء بقوة موادة تيارا مائيا فيجمل العبيبات الدقيقة من التربة معه في إتجاه حركة للياه (التيار) إلى المكان المطلوب. و يتم إختيار قوة الضغط لنفث الماء تبعا لمواصفات التربة الناعمه بالمنطقة لإمكان تحريكها و بالتالي إجراء

و أيضًا من الأعمال التي تحتاج إلى حرفية خاصة هي أعمال التكريك البيني (Environmental Dredging) و اللازمة لإزالة أثار الثلوث من تربة القاع عند حدوثه. و هذا النوع من التكريك يحتاج إلى الدقة العالية حيث قد يصل سمك أعمال التكريك إلى عدة سنتيمترات. و التحقيق ذاك فإن المعدات المستخدمة في ذلك بلزم أن تكون ذات دقة و حساسية عالية و قدرة على إزالة طبقات رقيقة من التربة و هي أنواع خاصة من الكراكات المستخدمة في هذا المجال و تعرف بإسم (Auger Dredgers).

و الأشكال من (1) و حتى (6) توضح تفاصيل الأصال الهندسية البحرية الأساسية الخاصة بأعمال إنشاء الموانيء بإتجاهاتها الحديثة السابق مناقشتها،





شكل(٤) تقنية إعداد خرائط السح الهيدروجرافي بدقة عالية.



شكل(٥) إزالة التربة الناعمة باستخدام نظام الحقن بالاوتحت ضغط وبدقة عالية



شكل (٦) النقة العائدة وعدم حداث عكارة بالماه باستخباء أنظمة التكريك البيئية العديثة.

يسر شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع رائدة شركات تداول الحاويات والبضائع بالجمهورية أن تعلن عن بدء تشغيل المستودع الجمركي الجديد التابع للشركة بمنطقة البشرى اعتباراً من ١٥ سبتمبر ٢٠٠٦.

📥 الوصف العام:

♦ تبلغ مساحة المستودع ٠٧٧٠ متر مربع د ور ارضى واربعة ادوار متكررة.

♦ يتوفّر بالمستودع مجموعة من المصاعد الكهربائية خاصة بالبضائع حمولة ٣ طن.

♦ موقع متميز بمنطقة البشرى القريبة من حدود ميناء الإسكندرية ويرتبط بشبكة الطرق الرئيسية بالمنطقة كذا القرب من كويري القبارى - بساب (٢٧) المعودى إلى الطريق الدولي الساحلي و باقى الطرق الرنيسية (الصحراوي- الزراعي).







 المستودع مؤمن علية ضد المخاطر المختلفة ومزود بأحدث معدات السلامة والصحة المهنية وكذا نظام إنذار مبكر ضد الحريق.

→ نشاط المخزن:

- ◄ تخزين جميع أنواع البضائع الواردة (F.C.L) (L.C.L) ما عدا البضائع الخطرة والمواد الغذائية و الأدوية.

 - ♦ التفريغ الفوري لمشمول الحاويات ومسرعة إعادة الفوارغ لتوفير غرامات التأخير
 - تقديم خدمات تداول البضائع بسهولة وسرعة ومرونة.
 - بالمغزن مجمع جمركي متكامل مجهز بالحواسب الآلية لإنهاء كافة إجراءات التخليص الجمركي سواء الكلى أو الجزئي للرسائل بدون حد أدني.
 - إمكانية التأجير السنوى لمسلحات تخزينية.
 - تعریفة متمیزة ومنافسة.

نرحبه بتشريغكم لمقر المستودي التعرف على إمكاناته وخدماته

<u> الهنجان: مستودع البشرق الجمركي شارع البشرق —القبارق —الإسكندرية –تايغون ٣//٤٤٥١١١٥ - ٣</u>

لُمزيدُ مِن الْمِعْلِمِ مات مِن هاء الانتصال بالشركة على الأرقام الأنبية : د مده ه د ۵۴۰۱ A.C. H.UN

ملتقى القاهرة للإستثمار

رض مشروعات بمليارات الادولا



بدأت في القاهرة الشهر الماضي فعاليات ملتقى القاهرة للاستثمار الذي بشارك فيه نحو 300 شخصية اقتصادية وسياسية مصرية وعربية ومن مختلف دول العالم وتنظمه وزارة الاستثمار بالتعاون مع مجموعة الاقتصاد والأعمال.

وعى بداية أعدال الملتقي وجه الرئيس حسني مبارك كالمة ألقاها مياية عنه د. حدد تظیف رئیس مجلس الوزراء أكد فيها أنّ مصر التهجت برنامجاً شاملاً لإصلاح السباسي والاقتصادي والاجتماعي حققت على طريقه إنجازات عديدة خلال العقدين الماضيين وتسارعت خطواته خلال السنوات القليلة للاضية بقرارات جرئية للإصلاح الضريبي والجمركي والمعرقي وسياسات شجاعة لتطوير مناخ الاستثمار وتحرير الاقتصاد والانفتاح على العالم،

وشدد مبارك على أن مصر نفتح مجالاً للاستثمار اللحلي والأجنبي في قطاعات حديدة مثل البقل والتعليم والصحة والأدوية والمسناعات العذائية والخدمات المالية والمترول والعاز والبتروكيماويات إصافة إلم السياحة وتكنولوجيا المعلومات، وأكد أن مصر تواصل تطوير مؤسساتها في مواجهة منافسة عالمية عاتبة، واقت إلى أن الإصلاح كل لا يتجزأ وأن حطوات الإصلاح الاقتصادي والأجتماعي تواكب مدية إصلاح سياسي مواز استهدف تطوير بنيان مصر الديمقراطي وبنيتها الدستورية والتشريعية ونقعيل العمل العزبي والمياة السياسية وترسيم قيم المشاركة وهرية الرأى والتعبير والصمافة.

وتطرح الحكومة المصرية حلال المؤتمر الذي يستمر يومين العبيد من المشروعات على الستثمرين منها مشروعان لمالجة مياه الصرف الصحى باستثمارات 4.1 مليار جنيه ومشروعات لتنقية مياه الشرب باستثمارات 4.5 مليار جنيه

كما تطرح الحكومة على بيون الخبرة العربية والأجنبية الثقدم بعروضهم لإعداد المخطط الهيكلي العام لميناء شرق بورسعيد ومنطقة الظهير، إضافة إلى القرص الأخرى المطروحة للاستثمار في إقامة ساحات التعزين يضائع الترانزين وصومعة بمساحة 50 ألف طن .. وفي مجالات الأدرية والكيماريات تطرح الحكومة 14 مشروعًا بتكلفة 7.4 عليار جنيه . أما المشروعات السياحية للطروحة فأبرزها مضروعاً مارينا اليخوب ومحطة الركاب البحرية بمبياء الإسكندرية، وعرضت أيضاً على الستثمرين إنشاء عدد 24 مركزاً سياحياً بتكلفة 9.36 مليار جنيه.







بطرس غاثي







إصدار بطاقة المتثمر العربي





أحمدالمفريي

فيما أكد د، محمود محيى الدين وزير معمدمتصور الاستثمار أن نهضة مصبر لن تتحقق إلا بهجود إمى الحات سياسية تعمق من حرية التعبير وتضمن حالوق الإنسان،

أطن بدء العمل ببطاقة السنتفر العربي حيث كان الشيخ صالح كامل أول من يتسلمها. وأوضح د، زياد بهاء الدين رئيس هيئة الاستثمار أن بطاقة السنثمر العربي تسمع بتسهيل الإجراءات مع الجهات المكرمية في مصر خاصة في الدخول والغروج من البلاد ولا تغني عن جواز السفر، ويتم منع هذه البطاقة لكل مستثمر عربي تتجاوز استثماراته بمصر الـ 50 مليون جنيه.

مايكل سترس العائز جائزة نويل بحض

البيروقراطية مازالت تسيطر علىمناخ مصر الاقتصادي فيما أكد المغبير الاقتصادي مايكل سترس المائز جائزة نوبل في الاقتصاد أن مصر تمثك كل

المقهمات التي تؤهلها لتحقيق نمو اقتصادي جيد يحذر من مشاكل البيروقراطية التي مازالت تسيطر على مناخ الاقتصاد المصرى وأكد أن أي دولة لا تستطيع تحقيق معدلات نمو عالية إلا بمشاركة القماع المَّاص مشيراً إلى أن بدأية الانطلاق مع التعليم والتدريب وتوسيع فرمى العمل.

الأمين العام الساعد لتظمة التعاون الاقتصادى عمليات الاصلاح غير كاشة ولايدمن استمرارها

قال ريتشارد هكتلينجر الأمين العام المساعد لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية إن مصر من الدول التي تتغير بصورة متزايدة، وتتخذ خطرات عملية في مجال الإمبلاح على مستوى الشرق الأوسم، واتخذت عدة مبادرات مهمة في هذا المجال، إلا أن عمليات الإصلاح سواء على مستوى مصر أو باقي العول العربية في الشطقة ليست كافية، ومن الهم الاستمرار فيها بشكل ديناميكي هتي يتم تمقيق طفرة في دول النطقة تهملها جاذبة الاستثمار والاستثمارات الأجنبية.

جمال ميارت ا التنافس الأنبين قوى تدفع الجرائي



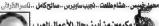
والقطاع الخاص يقود النول العربية شخص جمال مبارك، الأمين ألعام الساعد

التي تعيشها الدول العربية .. ويما في ذلك مصر .. بأنها حالة تنافس بين قوى تريد أن ثيقع المجتمع إلى المستقبل وأفاقه المشرحة، وقوى دتريد أن تقويدًا إلى الماضيي عـ ووصف أمين السياسات هذه القوي في

كلمته أمام ملتقى القدهرة للاستثمار بأنها «تخدع المجتمع محلول قديمة .. وريما كات رؤاها تصلح أزمن مضيى .. ولكنها لا تصلح الآن، وأضراف: «رغم ذلك لا بديل عن عن المُسى قدماً في اتجأه للستقبل .. ينفس تلعزبية والإصبرأن ووضيوح الرؤيةء



أمس، عن الإصالحات الاقتصادية في المول العربية، وعلاقاتها بالتحديات السيرسية الداخلية والإقليمية المحيطة .. معتبراً أن هناك عوامل مشتركة فيما بين كثير من الدول العربية ومصدر، وقال مع بدء التحولات كانت هناك تخوفات من قدرة القطاع الخاص على ملء الفراغ الذي أدى إليه تغير دور الدولة .. لكن النتائج مبشرة .. وُأَكَدُ عَلَى أَنْ الأَمْرِ الذي بَالدِصْلَةُ هُو تُزَايِدِ الاستثمارات العربية في المُناطق العربية ..



و مكرمين من أبرز رجال الأعمال العرب







.. يبدو أن مواني البحر الأحمر قادمة على مرحلة مشرقة مليئة بالمستجدات التي تؤهلها بأن تصبح مواني متقدمة تستهدف الإرتقاء بالخدمات التي تقدمها لسفن الركاب والعبارات.. وهذا ما تكشف عنه الأيام القليلة القادمة لتعود تلك الوانى إلى مكانتها السابقة مؤهلة بكافة المقومات التي تؤهلها إلى العالمية

فغي أوائل الشبهر الماضي أقيمت إحتفالية رائعة شهدها ميناء بورتوفيق أتوبيع أول أقواج المجاج.. حضرها قضيلة الإمام الأكبر د. سيد طنطاوي شيخ الأزهر ود، محمود حمدي زقزوق وزير الأوقاف والمهندس سامح فهمى وزور البترول واالواء محمد عبد السلام المحجوب وزير لتتمية المطلبة.. كان في إستقبالهم المهندس محمد منصبور وزير النقل واللواه/مختار عمار رئيس قطاع النقل البحري والواء سيف الدين جلال معافظ السويس واللواء فشام المبرساوي رئيس هيئة موانى البحر الأحمر والعاملين.

.. هيث تضمنت الإحتقالية الترحيب بحجاج بيت الله الحرام وتقديم كافة التسهيلات اللازمة لهم للتيسير عليهم خلال رحلتي السفر والعودة بإنخاذ بعض الإجراءات والتي تطبق هذا الموسم لأول مرة وهي فتح فصول تعليمية التدريب الركاب على معدات الإنقاذ والنجاة كأجراء وقاش لتأمين بسلامة الركآب وترعيتهم بالتصرف السليم إزاء آية مواقف طارثة

.. كما تم ترزيع كتبيات خاصة بالسلامة البحرية على الحجاج والركاب لترعيتهم الكاملة بكافة الإجراءات اللازمة للمفاظ على أرواحهم تحت شعار «أرواحكم أمانة في أطاقنا.. وخدمتكم

.. هذا وقد إستعدت مواشير الهيئة لهذا الموسم منذ أكثر من شِمهر ويذلت أقصى درجات لتأمين هذا النوسم وأخراجه موسماً ناجماً بكل القابيس يختلف كثيراً عن الواسم السابقة فيما يختص بالتجهيز والإعداد والمتابعة المستمرة لوزير النقل وقطاح الدقل الدحرى لإنجاحه من خلال الإرتقاء

بالخدمات المقدمة لحجاج بيت النه الحرام عبر موانى الهيئة دالسويس - سفاجا - موييع-.. وفي هذا الصدد أكد اللواء هشام السرساوي رئيس الهيئة أن عد المجاج الذين سافروا عبر مواسى الهيئة ، 22 ألف، حاج على متن عشرة عبار ت تم التغتيش عليها جيداً والتصديق لها بالإسمار.. حيث تم لأول مرة إستيفاء عوامل الأمان كشرط لإبحار سفن العجاج من مواني الهيئة وهذا ما قرره وزير النقل وشدد عليه خاصة مع بداية الموسم، حيث يهدف القرار لإنجاح موسم العج العالى وذلك من خلال التنسيق المستمر بين هيئة السلامة البحرية وهيئة مواني

البحر الأمدر والحجر الصحى وذلك لضمان توفير أقصى درجات الأمن والسلامة للركاب

.. كما أن القرار يتفسن إجراءات تأمين السفن بإلتزام الشركات المشغلة للسفن بتدريب نسبة من طاقم السفينة

.. يعملُ عند الضرورة القصوى بالإضافة إلى تقديم شهادات الصنجمية الفنية للسفن التي تفيد بسلامة حالتها من بدن وألات ومعدات السلامة والأجهزة الملاحية واللاستكية. .. هذا وقد أشاد السرساوي بعدي التعاون والتسبق مع



اللجنة العليا للمج والعمرة والتى قامت وزارة النقل بتشكيلها برئاسة معالي وزير النقل حيث ساهمت اللجنة بتذابل كافة الصعوبات والمشكانت مع الجهات المعنية التي كانت متراكمة في الماضى ووفرت المناخ المناسب للعمل بجنية وإنصيابيا

.. وبيدو أن القرار الذي إشفذه السرساوي في بداية لليسم بتغيير العبارة المقررة لسفر أول أفواج المجاج بعد ما تأثيمنا عليها بعض لللاحظات بعبارة أخرى .. لهو دليل قاطع بتنفيذ هذه النَّطَةُ التي تستهدف تنفيذ كافة أعمال التانيش على العبارات بكل دقة ولا يسمح بإبحارها إلا بعد التاكد من سلامتها الكاملة.

والتتاح أحدث صالة حضارية. . وقد تزامن هذا الإحتفال الكبير بتوديع أول أفواج المجاج بإفتتاح أحدث عبالة زجاجية حديثة بالمطقة سبناء بورتوفيق حيث أفتتح المهندس محمد منصور وزير النقل والسادة الوزراء الضيوف الصنالة والثي تبلغ مساحتها 3600 متر مربع رئستقبل 4500 راكب في ان واحد بما يعادل حمولة ثلاث عبارات.. ويلغت تكلفتها عشرة ماديين جنيه وقد إستمر إنشائها طوال الشهور العشرة الماضية.. حيث تعد الصالة الجديدة وملحقاتها شرة المرحلة الأولى لخطة تطوير الميناء التي تستهدف تحريله إلى ميناء تخصصى للركاب والسيامة ليضاهي بضماته وموقعه مواني المنطقة.. حيث تتضمن خطة التطور ثائث مراجل متضمئة إنشاء رصيف سياهي ومارينا عالية لسياحة اليفود،

، جنهرون للمودة .

.. هذا وأن مواني الهيئة في هالة رقم إستعداد مستمر جاهرة لعوبة المجيج وإستقبالهم وإعلان حالة الطوارئ

القصوى عبر موانيها من حيث رفع كفاءة الأرصفة وصالات الوصول وزيادة الإضاءة مع تواجد العاملين بالموانى بإستموار على هدى الأربع وعشرين ساعة وكذلك تم رفع كفاءة العلامات الملاحية بهدف أِمخال السفن إلى الرصيف ليلاً وتهاراً تفامياً الإنتظار السفن خارج الميناء هذا مجانب التنسيق النتام مع الجهات المعنية أسرعة إنهاء الإجراءات في أقل وقت ممكن مع توفير أتوبيسات مجانية لظل الحجاج إلى التجمع مصالات الوصول مع العمل بنظام جديد لنقل الأمتعة والدفاظ عليها حتى تصل إلى أصحابها"، هذا وقد أمر رئيس الهيئة بتوفير كافة الخدمات الإسانية للمجاج وتجهيز عربات الإسعاف لماجهة أية حالات مرضية

.. في نهاية الإحتفالية أثنى وزير النقل على المجهود الذي تاتحظ في الأنشطة المختلفة داخل موانى البحر الأحمر وعلى القيادة المكيمة التي تقود الدفة وتضع نصب أعينها الأهمية الإقتتصادية والأمنية لتلك المواني لتعود من جديد مواني مشرقة تتطلع إلى غد أفضل للصعود العالمية.



يمان خط TALIA MARITTIMA Spa

من مواني الصين والشرق الأقصى مباشرة إلى الدخيلة عن بدء رحلاته الأسبوعية (ADR SERVICE) خدمة حاويات وحاويات مبردة

SHANGHA















ومنها إلى موانى الأدريانيك مباشرة

P99 12 P94 15

DENGELLA, EGYPT





TARANTO

RIJEKA TRIESTE

KOPER

وذلك بندوا من رحلة THOMAS MANN 0162-023W صول ميناء الدخيلة السبت 16 ديسمبر 2006

كما سيتم نقل جميع خدمات الخط (IMS SERVICE)

إلى ميتاء الدخيلة

وذلك بنيامن رطة STOCKHOLM 143-016

رصول الأحد 10 ديسمبر 2006



www.gumaaregypt.com

23331824

SEP 1077 - 27 4 - 062/37 (0223

JSO 9001:2000

1186/1122995 -

066/332773

3/4973501-2~ 03/4971000: -

03/497 | 200 -

03/497139

ثالت معمة ليشد



عقد المهندس رشيد محمد رشيد ورير التجارة والصماعة شهدته كريسنين لجارد وزيرة التجارة الخارجية الغرسبية الموحود منها حالياً، كما التقى بالسيد الان فيرى رئيس إتحاد الصناعات الفرنسي وبحث معه سبل التعاون بين الْهُمُلُمس/ رَشْيِد محمدرَشْيد الْبِلدين من مجال عَلَى التكتولوجِية وتنمية المهارات الفنية للعاملين في قطاع الصناعة المصرية وتحديث الصناعة

المصرية خاصة في مجالات تكنواوجها المعلومات والمنسوجات والصناعات الزراعية والأثاث كما عقد لقاء مع السيد بن سيدون الرئيس التنفيذي لشركة بن سيدون وهي شركة رائدة لإدارة الأسواق في ياريس وبحث خلال اللقه سبل الإستفادة من القبرة الفرنسية في تطوير وتحديث

. لأسواق ومحلات السلاسال في مصر. وأعلن الوزير خلال الكلمة التي ألقاها أمام المجلس الرئاسي المصرى القرنسى أن العلاقات الإقتصادية دين مصر وقرنسا تزدهر من عام إلى أخر حيث زادت التجارة بين البلدين بنحو 41% خلال التصف الأول من العام الحالي ومن التوقع أن تصل إلى 2.1 مليار يورو نهاية العام المالي كما بلغت الإستثمارات الفرنسية في

مصر 4 مليارات جنبه، ودعا الوزير خلال كلمته الشركات المصرية والقرنسية لعمل تماقفات من أجل زيادة التجارة البيئية والإستثمارات المشتركة بين مصر

بالعاصمة الفرنسية باريس سلسلة من الإجتماعات المهمة مع المسئولين وكبار رجال الأعمال الفرنسيين لبحث تطوير وتدعيم العلاقات الإقتصادية بين مصر وفرنسا حيث شهد الإجتماع الأول المجلس الرئاسي للصرى الغرنسي والذي ثم التقى الوزير مع السيد جين جاكيه رئيس الشركة العرنسية لتصدير الجبوب ويحث معه الإستفادة من خبرة فرنسا في إنشاء صوامع للحبوب في مصر بجانب تطوير

ثلاث إتفاقيات مع إتحاد اللابس الفرنسي

قوى ومنافسة عالية ومتكاملة مع الإقتصاد العالمي

وفرنسا كما دعا إلى توبسيم مشاركة رجال الأعمال المصريين والقربسيين في إنشاء مشروعات

مَشْتَركة مشيراً إلَى أن الحكومة المصرية تشجع جميع أشكال التعارن الإقتصادي مع فرنسا

من خلال المشروعات والإستثمارات المشتركة وأوضح أن فرص التعاون مفتوحة ومتعددة بين

وأوضح الوزير أن سياسات الإصلاح في مصر تعتمد على رؤية واصحة في السعى نحو إقتصاد

ويشارك الوزير البوم في باريس أمي ندوة حول الإصلاح الإقتصادي والفرص الإستثمارية بمصر

كما يشهد توقيم أربع مذكرات تفاهم بشأن المسوجات والصناعات الزراعية والأثناث وقال

على موسى رئيس مجلس الأعمال المصرى العرنسي أن المجلس سيقوم بالتنسيق مع الجانب

المرنسي لتحديد متطلبات وفرص الثعاون في محالات التنمية الإقتصادية والثقافية بين النادين

أعلن المهندس رشيد محمد رشيد وزير التجارة والصناعة أن مصر لديها العديد من الفرص الإستثمارية في مختلف القطاعات وتمثلك حوافز صناعية وإستثمارية ودعا رشيد الشركات الفرنسية إلى الإستثبار في مصر للإستفادة من الحوافز المتاحة للمستثمرين وأهمها الطاقة منخفضة التكاليف والبنية التحثية الجيدة والأراضى اللازمة للإستثمار الصمناعي جاء هذا في الكلمة الإفتتاحية التى ألقاها في ندوة الإقتصاد المصرى نحو النطور التي عقدت بغرفة التجارة والصناعة بباریس ،

شهد رشيد توقيع 3 مذكرات تقاهم مع إتحاد الملابس الفرنسي لإعداد برامج تدريبية للعمال والفنيين في قطاع المنسوجات وتنظيم برامج تعليمية مشتركة بين هندسة القاهرة وجامعة رويابز الفرنسية في مجال صناعة النسيج وتوقيع مذكرة تفاهم بين المجلس التصديري للصناعات الخشبية وتظيره القرنسي في مجال التعريب ونقل الخبرة.

فطوطا ألهيونداى تضيف خدمة جديدة من بورسعيد

صرح السيد اللواء/ حاتم القاضي رئيس مجاس ادارة مجموعة شركات كادمار وكلاء خط هيونداى للنقل البحرى بالحاويات 🧖 عن بده تشغیل غدمة حدیدة من و لی میناه بورسمید و موانی، 🎙 اسيا (شنغهاي - بيجبو - زيمن - كوشينج - هويج كونج بانتین - سنفافورة - حده) وکذا الی موانی، (لیفورب - جنوة - قوس) بارروب فضالا على القدمة القدمة اسبوعيا من والى ميناه دمياط و الشرق الاقصىي وأضاف سيادته ان من أولويات الشط الاهتمام بنقل الصادرات من الشعاصيل الزراعية ودلك بتوفير ،لماويات الثلاجة لخدمة المصدرين مع تقديم اعلى

مستوى من الخيمات ومن المعروف ان خطوط الهيونداي هي لحد أبرز الناقلين في مجال النقل المبرد بالحاويات في العالم، وعودة الخط الى مصر جهذه



القوة من شأته الاضافه اغتميزة لتقديم هذه النوعية من الخدمة الأمر الذي أدى الى ترحيب الصدرين والعاملين بالمجال من وكالاء شحن وخلافه للعودة المتميزة لخطوط الهيونداي بالأضافة الى الأنفراد بخدمة تتبع الحاويات عن طريق استخدام الأنتزنت من خلال الموقع الالكتروني www.hmm21.com

شعباة النقل البحرى في يورسعيك

أسفرت الدورة الأخيرة لإنتخابات شعبة النقل البحرى في الغرقة التجارية ببورسعيد عن قوز مصد عيده اللمعي (عادل اللمعي) رئيساً وخالد عبد الملك إسماعيل أمينا لصندوق وأحمد شرف نائبا أول وطارق القملة سكرتيرا عامأ وعادل الشرقاوي وحسام ضرغام عضوين لمجلس الإدارة وأسرة تحرير المجلة تهنئ السادة الفائزين وتتمنى اشعبة النقل البحرى في بورسعيد تحت قيادتهم

كل تقدم وإزدهار





مشروعان في بورسعيد

وافق محلس إدارة النطقة المرة العامة ببورسعيد برئاسة الدكتور مصطفي كامل معافظ بورسعيد على تخصيص مساحة 10 آلاف متر مريم بمنطقتي الصوبض الجناف وأراشسي الدريسة لإقامة مشرومين جديدين إحدهما برثغالي يعمل في مجال الضدمات البترولية بإستثمارات 200 ألف ينورو، وينولز المشروع 200 فرصة عمل ، والمشروع الثاني مصرى يعمل في مجال تمسم وتصنيع الأجهزة الإلكترونية والكهريائية بإستثمارات تصل إلى مليون دولار، ويتبح 500

تطوير الطريق الملاحى

وافق المهندس محمد متصبور وزير النقل على إستكمال للرملة الثائية من مشروع تطوير الطريق الملاحى القاهرة / أسموان، وتزويده بالمساعدات المائية، وتساهم هواندا في هذا المشروع بمبلغ 1.5 مليون يورو ومصر بـ 2.8 مليون يورو حيث سيتم توريد وتركيب 414 شمندورة ملاحية مع مستلزمات تثبيتها،

أقامة مشروع سياحى كبير

تم في دبي بمضور الدكتور أحمد نظيف رثيس مجلس الوزراء توقيع إتفاقية إقامة مشروع خليج "عباش" السيحي عني ساحل البحر الأحمر التي تبلغ مساحته 220 مليون قدم مربع، وتصل تكلفته إلى مائه مليار جنيه، ويتضمن المشروع مديئة سياحية متكاملة تضم مارينا اليخوت وملاهب للجولف ومنتجعا سياحيا وأحياء سكنية متكاملة بجانب مرافق ترفيهية من بينها حديقة خاصة بالمفامرات الرياضية ,

خطيرة تصلدر التفادات

قرصة عمل.

عقد مؤتمر الأطراف لأتفاقية بازل في نيروبي حيث تمت مناقشة التعبيلات المقترحة لنماذج الأخطار والنقل للنفايات النمطيرة عبر العدود، وقد أكد المهندس ماجد چورج وزير الدولة للبيئة أن الإنجار عير للشروع في النفايات الخطيرة وتصديرها والتخلص منها في أراضى الدول النامية يعد جريمة غدد الإنسانية، وأشار الوزير إلى أهمية دراسة مقترح المنظمة البحرية الدولية الضاصة بالآتية القادونية الملرمة دوليا عند تحرك انسغن متجهة للتفكيت أو التجريد، وأكد على خطورة النفايات على البيئة سواء تلوث المياه أو التربة والهواء، وتأثيرها الشديد على الصحة العامة، وخطورتها على حياة الواطن،

PB Manal March

بقلم عبد السلام السيد أحمد

تعتبر الأرقام المرآة التي تعكس المستوى الإقتصادي للدولة ويمكن عن طريق الأرقام ودراستها معالجة وإصلاح مسار الإقتصاد والعمل على إزدهاره ولماكانت مصر غي طريق الإصلاح الإقتصادي والنهوض به فقد لجأت إلى طريق الإستثمار الذي أصبح لفة التقدم وتسعى جاهدة لزيادة فرص الإستثمار الأجنبي فيها ولذا فقد عقد أخيرا ملتقي

القاهرة للإستثمارا لذى شارك فيه ما يقرب من ألف مشارك من مصرو 1 دولة عربية وأجنبية



محمد حسني مبارك

نيابة عن سيادته مي الملتقى الدكتور أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء وقد تضمنت هذه الرسالة الوقائم بالأرقام هيث أكد الرئيس أن مصر على الطربق الصحيح بعدما إرتضع معدل النمو الإقتصادي في عامين من 5.7% إلى 6.9% وزاد الإستثمار الأجنبي المباشر من ملياري دولار سنوياً إلى أكثر من سنة مليارات العام الملضى ويعتبر ذلك أعلى مستوي تحقق في عدم واحد وإرتفعت نسبة الإستثمار في إنشاء مشاريع جديدة والتوسيع في القائم منها

من 20% من حجم الإستثمار الأجنبي إلى 55% وزاد الإحتياطي من النقد الأجببي في البنك المركزي خلال ذات الفترة من 14 مليار دولار إلى أكثر من 26 مليار دولار كما زادت الصادرات العام الماضي بمعدل 34% ويلغت حصيلة ععليات طرح الشركات والأصول وحصيص رأس المال الملوكة للدولة في نهاية العام المالي 2006/2005 أكثر من 15 مليار جنيه كما بلغت هذه الحصينة خلال الفترة من يوليو إلى نوفمبر 2006 حوالي 12.5 مليار جنيه وتم إستعلال هذه المصبلة في تطوير البنية الأساسية من طرق وموانى وخدمات نقل وصرف صحى ومياه واذا فإن هناك تحسناً في مناخ الإستثمار نجحنا في تحقيقه خلال العامين الماضيين وسوف نحرص على مواصلة تطويره خلال الفترة المقبلة.

وأشاد الرئيس مبارك في كلمته بالثروة البشوية التي تمثلكها منطقتنا العربية القادرة على صنع غد جديد ومستقبل أفضل وإمتلاكها قاعدة صناعية أخذة في الندو والإتساع وسوقا ضخمة لتجارة العالم وإستثماراته بجانب ما تمثلكه المنطقة من ثروات وإحتياطات كبيرة من

البترول و لغاز والمعادن تسهم في نمو الإقشصياد العالمي وإستقراره وأشحار الرئيس إلى أن الحكومة ستقوم هذا العام بعدد من مشروعات القوانين لتمقيق المزيد من تطوير مماخ الإستثمار في عدة مجالات وتيسير إجراءات التقاضي في المنازعات ذات الطائع الإقتصادي حماية للإستثمار وتشجيعا لها

وأختتم الرئيس كلمته بأن سعينا لإجتذاب المزيد من الإستثمارات هو محصلة جهد منظم ودراسة موضوعية وتحديد دقيق لجالات الإستثمار الواعدة في مصبر العودة إلى الأرقام أجتمع الجلس التنسيقي للسياسات الفقدية برئاسة الدكتور أحصد نظيف رئيس مجلس البوزراء حيث

الحقيقي في الإقتصاد القومي بنسبة 7.1% خلال الربع الأول من المعام المالي المحالي وتحقيق ميزان المدفوعات فانضاً كلياً بلغ حوالي 1.1 مليار دولار وتراجم العجز في الميزان التجاري خلال الربع الأول من العام الماضي بنسبة 10% (3.2 عليار دولار) حيث وصل إلى 1.9 مليار دولار خلال الربم الأول من العام المالي العالى ويرجع ذلك إلى زيادة الصادرات السلعية الغير بترولية بنسبة 53% مقابل زيادة الواردات بنسبة 10%

هذا وقد أصدر البنك المركري بيان كشف عن: تحقیق میزان المدفوعات المسری لفائض کلی بلغ 1.1 مليار دولار خلال الفترة من يوليو إلى سيتمبر من السنة المالية 2006/ 2007 مقابل 1.8 مليار دولار خلال نفس الفترة من السنة المالية السابقة.

* جاء الفائض الكلى المقق في ميزان المدفوعات نتيجة الفائض المحقق في ميزان المعاملات التجارية والبالغ 1.4 مليار دولار

وأيضا نتيجة لصافى التدفق الداخل في ميزان المعاملات الرأسمالية والثالية والبالغ 300 مليون دولار. * تراجع عجز الميزان التجاري

تم بعث التقارير التي تتعلق

بالسياسات النقدية فكانت

بحوالي 300 مليون دولار خلال الفترة التى تضعنها التقرير وأرجع البيان هذا التراجع إلى زيادة الصادرات السلعية بمعدل 34.2% لتبلغ حوالي 5.4 مليار دولار ويما يفوق معدل الزيادة في



الواردات السلعية التي زادت بنسبة 15.1% فقط حيث

بلغت حوالي 8.4 مليار دولار وجاء إرتفاع الصادر ت

نتيجة لزيادة الصادرات غير البترولية سعدل 53.1%

بلغ الفائض المعقق في الميزان الخدمي حوالي 3.1

مليار دولار وذلك إنعكاسا لإرتفاع المحصنلات الخدمية

بمعدل 14.3% (5.3 عليار دولارً) وتراجع المدفوعات

الخدمية بمعدل 9.8 % لتقتصر على حوالي 2.2 مليار

حقق الإستثمار الأجنبي المباشر في مصر خلال الربع

الأول من السنة المالية 2007/2006 صافى تدفق

للداخل بلغ حوالي 3.2 مليار دولار مقابل 1.9 منيار

ورّيادة الصادرات البترولية منسمة 17.5%

البنك المصرى المركزي

وصل إلى حوالي 37.9 مليون دولار مقابل 2.6 مليار دولار خلال نفس الفترة من السنة المالية السابقة. كلمة اخبرة

لا أحدينكر أن مصر تسير في طريق الإصلاح الإقتصادي لتأكيد قدرتها على تحقيق التنمية البشرية والإجتماعية ولا تدخر وسعا فى تقديم الفرس الكبيرة للتمو والإستثمار خاصة بعد قيامها بالإصلاحات الإداريية والجمركية والإقتصادية والمالهة والضريبية التي تهم كل مستثمر في ظل سياسة الرئيس مجمد حستى مبارك.

مازال العديث ثم ينقطع عن شركات الملاحة البحرية وتكن أبعادها كانت ترتبط بجذور انهيار قطاع النقل البحري الذي يحتاج إلى دراسة متكاملة ينم الإعداد لها في مجال البحوث والدراسات وتكن الأمر الذي يجب أن يظهر إلى النور من خلال الحديث الدائر عن شركة السلام وحادث العبارة السلام. هو مسئو ليات شركات الملاحة ودورها بشكل عملي وعلمي وهذا البحث كان قد أعد قبل الحادث بشهور منذ أن انتهينا من كتاب التوكيلات البعرية وهو في طريقه إلى الأسواق خلال العام القادميادن الله. فشركات اللاحة البحرية يكتنفه الكثير من الفموض ترتب على ذلك سلبيات كثيرة. بالإضافة إلى تطرق العديد من شركات الملاحة إلى انشطة مختلفة تجارية نتيجة التطور الستمر. والتقنية العالية والتكنولوجيا التطورة. واتسع نشاطها وخاصة في مجال العاويات الذي اتسم بخصائص معينة. وبالرغم من أن عدد شركات الملاحة محدود فإن عمل شركات الملاحة في مجال العاويات بجانب معطات العاويات التي إقتصر عملها على شحن وتفريغ العاويات. وتعدد خطوط العاويات على ساحة النقل البحرى العالى تطور واتسع نشاطها. على أن النظر لدور شركات الملاحة لم تتناوله الأبحاث برؤية متكاملة لذلك فإن هذا القال لإلقاء الضوء على أهم الجوافب للإنطلاق مريد من البحوث والدراسات في المستقبل.



بقلم/ عبد الحميد مرسى عثبر - المحامى بالنقض والدستورية العليا - عضو إنخاد المحامين العرب

لم يتتاول القانون البحرى رقم 8 لسنة 1990شركات الملاحة كهيكل تنظيمي (قانوني متكامل) بإعتباره شخص معموى له ذائية خاصة، وإنما تتاول عناصر الشركات لأساسية من أشخاص والمعدات فتتاول السفينة فعرفها في المادة الأولى من القانون بالباب الأول: ٥(1) بأنها هي كل منشأة تعمل عادة أو تكون معدة للعمل في الملاحة لبحرية، واو لم تهدف إلى الربح. (2) وتعتبر ملحقات السفينة اللازمة لاستغلالها جزءا منهاء وأوضبح الفقه بأن الملحقات كالحاويات جزء من سفينة الحاويات، كما

أن اللاش جزء من سفن اقلاش ثم أفرد بعد ذلك المالك والمجهز ثم إستغلال السفينة بالإيجار ثم عقد النقل البحرى ،

وقد جمع القانون مقومات الشركة، كشركة تجارية بالإضافة إلى المعاونين من وكلاه ملاحبين أو سماسرة أو عمال بحارة أو مقاولي شحن وتفريغ، وتأمين، وإنقاذ ... إلغ فكأن شئات عناصر دون منهج برتكز عليه سوى النشاط، وقد امتد ذلك القصور إلى نظام العاويات

فلم يخطب المشرع في القانون البحري الشركات كشخصية مستقلة ولكن خاطب مالك السفينة والمجهز بصفة عامة سواء كان فرد أو شركة ، ومع ذلك قامت وزارة النقل بوضع ضوابط لزاولة أعمال تداول العاويات في المحطات أو الأرصافة من حلال القرار رقم 566 اسنة 2002 صادر ني 2002/10/9 ثم تعديل بعض نصوصه بالقرارٍ رقم 520 اسنة 2003 الصادر في 2003/11/26 خطب شركات وليس الافراد مخالفاً منهج القانون البحرى بطلب مستندات على سبيل المثال لا المصر عقد تأسيس الشركة، البطاقة الضريبية، السجل التجاري (زيادة رأس المال طول تعديلات القرارات).

وخرج في تنظيمه من فكرة القرد إلى رحاب الشركات المنصوص عليها في قانون التجارة المسادر 1883 الذي أقر العمل به قانون التجارة المديث رقم 17 لسنة 1999 حيث قررت المادة 19 بأن «الشركات التجارية المعتبرة قانوناً ثلاث أنواع شركات التضامن، الثاني شركة ترصية، النوع الثالث شركة مساهمة، وصدر قانون خاص لشركات الساهمة رقم بالقانون

159 لسنة 1981 بشأن قانون شركات المماهمة وشركات التوصية بالأسهم والشركات ذات المسئولية المحدودة ولائمة التنفيذية له ثم التعديلات التي حدثت سنة 2005. أياً ما كان الأمر، فإن الشرع في مجال قانون التجارة البعري لم يكن في خاده تنظيم النقل البحرى من خلال شركات بل نهج الأسلوب القديم والمعتاد في مخاطبة الأشخاص الطبيعيين أو المعتورين على السواء من مالك ومجهز ومشغل للسقيئة، ووضع قواعد لتسجيل السفن وأساوب الرهن العقاري على السفن، ثم جاء واضم القرارات الوزارية إلى مخاطبة الشركات في مختلف المجالات البحرية بل حصر العمل من خلال شركات بطلب مستئدات لا يمكن أن يباشرها الشخص الطبيعي وبالثالي فإن استقرار فكرة الشركات التجارية في مجال العمل البعري

والكيانات الكبيرة هي الأقرب إلي النواحى للعملية ولكن البعض يتساءل عن الفارق وأثر ذلك على العمل البحري في المجالات المُعْتَلَفَة. ولكن قبل أن نوضح أثر ذلك لابد أن نوضح الفرق بين مخاطبة شركة الملاحة البحرية كشخص معنوى وبين مالك السفيئة كقرد أو مجموعة أقراد.

نتاول القانون التجارى البمرى في الباب الثاني أشخاص الملاحة البحرية وجاء في الفصل الأول المالك والمجهز.

تعديد السنولية القانونية،

جاء في نص المادة 80 بانه يسال مالك السفينة أو مجهزها مدنياً عن أفعال الريان، والبحارة، والمرشد، أو أي شخص آخر في خدمة السفينة متى وقعت منهم أثناء تالية وظائفهم أو بسببها، كما يسأل عن التزامات الريان الناشئة عن العقود التي يبرمها في حدود سلماته القانونية. من هنا نستطيع أن نحد مسئواية مالك السفينة أو المجهز وبالتالي دور شركة الملاحةِ البحرية وبالتالي السئول القانوني وهو رئيس مجلس الإدارة والمدير التتفيذي المنثول وفقا اتحديد

السلطان وفقاً للإثمة.

من هذا نستطيع أن نحدد مستواية مالك السفينة أو المجهز وبالتالي دور شركة الملاحة البحرية وبالثالى المسئول القانوني وهو رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذى المسئول وفقأ لتحديد السلطات وفقاً للائمة الشركة التي يتم إعتمادها من مجلس الإدارة أو الجمعية العمومية إذا كانت شركة مساهمة وتنهصر في المسئولية المدية دون المسئولية الجدئية.

المشوانية الشنية كان من الطبيعي للقانون وهو يحاطب مالك السفينة أن يحدد المسئولية المدنية من خلال دوره

كرب العمل وعلاقاته بالتابعين له كالربان والبمارة والمرشد ويبرز دور مجهز السفينة سواء كان مالك السفينة أو مؤجرها فهناك تعارض في مجال مشارطات الإيجار لمن يصدرها كشركة أو

فهناك تناقض واصح بين موقفين متعارضين الأول عند التعاسب مع ملاك سفن أجنبية عند التوقيع على مشارطة إيجار لشركة مصرية أو مشعل مصرى مستأجرة لسفينة ترقع العلم الأجنس يتم محاسبتها بالجبيه المصرى ، بينما الثامي السفينة المصرية أي التي ترفع العلم المسرى عند تشغيلها من قبل أجنبي بالشارج يثم محاسبتها بالدولار لأن العبرة بالشغل وليس عم السفينة وهو المنصوص عليه في القرارات الوزارية في جميع الموانئ المصرية والمعروف بالستجرج الثالث في شان تعريفة الرسوم والخدمات بمحطة العاويات ... للتعاسب مع ملاك السفن الأجنبية والسفن المصرية التي تعامل من الناحية النقدية معامنة الصفن الأجنبية.

هذا المستقرج الثالث في جميع القرارات الفاصة بالتماسب مع ملاك السفن الأجنبية يتم تعامل السفينة الصرية التي تعمَّل في الموانئ الممرية باعتبارها أَحْدِية لأن العدرة بالمُشغل، فادا كانت العبرة بعقر الشركة المستثجرة أو المؤجرة وتعمل السفينة بالموانئ المصرية، فليس هناك مخالفة للإتفاقية الدولية لأن شرط العلم الرفوح في مجال سيطرة السفينة في البحر العالي وأن يكون لها هوية وايس الإخلال بقوانين التي تبسطها الدرلة على أرضها ومنها ألسفن المصرية التي يتم تلجيرها الأجنبي يتم التعامل معها على أنها مصرية ليس لأنها ترفع ،لعلم المصرى ولكن لأن مركز نشاط المهجر في مصر والسفينة المعربة تعمل في المونئ المعربة معاملة بالمثل للمستاحر المصرى الذي يؤجر سفينة أجنبية ترفع علم أجنبي يتم التعامل معها بالمثل بعوجب مخاطنة المشرع للشركة كشحص معتوى وليس لمالك السفينة وهو دور أساسي وفعال فالعبرة

> من هذا جات أهبية غهور الشركات لللامية في القانون التجارة البحرى كشغصية معنوية تمارس نشاطها التجارى في إطار قانون التجارة والشركات مرتبطة بالقرارات الوزارية التى تخاطب الشركات وليس الأقراد في جميع قراراتها فبكون هناك تكامل بين القانون البحرى وقرارات وزارة النقل البحرى ،

في ثبانون الشركات



خلفتة

إن أسبعار بياء الصقل الجديدة تعبى استعارها

في السوق العالمي بالدولار الأمريكي للسفن العادية، التي تُبِنِي وَفَقَ مواصفات نُمطَيَّة، في تُرسانات نوعبَّة، وتُسلِّم لأصحابها في خلال المدة المعتادة، وبالشروط العادية لدمع تكاليف بدائها. وأى خروج عن هده الشروط قد ينتج عمة إرتماع أو إنحقاض في الأسعار. وبالطبع، تحلف أسعار بناء السفن الجديدة حسب نوع وحجم السفينة، وبالتالي تسهل معرفة التطور في الأسعار من خلال حداول، وهذه الجداول تم التوصل إليها وتشمل أنواع سفن نقل البضائع ذات الأحجام المتوسطة والكبيرة

ومن خلال هذه الجداول، تُشير التطورات منذ سنة 1967 إلى مدوث إرتم ع في أسعار بناء السفن من منتصف الستينيات إلى سمة 1990 مُثاثرة بدورة قوية للعرض والطلب، صناعبها رسطاف شديد في الأسعار بنسبة 50% ثم تلى ذلك صعود وْإِرْتُفَاعُ بِنْسِيَّةُ 100%، ويعد دلك جات فَتْرَة إِنخَفَاص في الأسمار سنة 1991 وإستمرت 7 سنوات وصلت إلى أدناها بيئة 1998. ثم تلى ذلك فترة إستقرار في الأسعار من سنة 1998 إلى سنة 2002 وبعدها بدأت الأسعار في الإرتفاع من سنة 2003 بلغت ذريتها في مايو سنة 2006. ومن أهم العوامل المؤثرة في أسعار بناء السفن الجديدة هو أن تقييم أسعار بناء السفن وبيعها يتم بالدولار الأمريكي، أما معظم تكاليف بناء السفن فيكون بالعملات المطية في الدول التي تقوم سنائها والتي قد لا ترتبط عملاتها بالدولار الأمريكي. لدا فإن جداول الأسعار بالدولار الأمريكي ينم تحويبها إلى الين Yen والؤن Won واليورو Euro حسب معدّل تداول أسعار تبادل العملات، كما أن جداول الأسعار يتم نقييمها مع ملاحطة حصمة المكونات والأجهزة التي تستورد من الدول الأُحرى واللازمة في ساء السفي مطب كما تطهر الحداول أن أسعار بناء لسعن أو تكلفة إنتاحها تتحه إلى الهبوط عندما

بمثقل بنائها إلى دول هيها أجور العمال قليلة سسبيا وجانب احر في تقدم صناعة بناء السفن هو أن ترسانات بناء السقن في كوريا الصوبية أصمعت أكبر من معظم الترسانات في لعالم، وأن ترسانات بناء السعن في الصبي يُنتظر أن نصبح أكبر من تلك التي في كوريا الجنوبية أي أن العرض و لقدرة في طاقة بدء السفن في العالم في نمو وزيدة،



العوامل المؤثرة في أسعار بناء السفن

إِنْ بِنَاءَ الْسِفَنُ صِنَاعَةً نَاصُحِةً، بِمَا يَعْنَى أَنْ أَسِمَارِ السَّفْنُ تنثر كثيراً بثكاليف الإنتاج، وهذه التكاليف تعتمد على أجور العمالة المحلية ومستويات المعيشة غي الدولة التي تُبني فيها السفن، إلى جوار تكلفة إستيراد المواد والأجهرة والمعدات من الدول الأخرى والتي عالباً ما يكون منعرها بالدولار الأمريكي . وهذا يعنى أن أهم العوامل المؤثرة هي التكاليف المحلية الترسانات بما في ذلك المصة الإستيرانية من مُستارمات الإنتاج، وكذا معدل أسعار تبادل العملات المحلية في مقابل الدولار الأمريكي

إن الطبيعة الدوارة للطلب على بناء السفن والمرض في قدرات بناء السفن في العالم. ينتج عنها صورة صعبة جلنا لأسعار بناء السفن. لذلك فإن شركات بناء السفن وملاك السفن يجاون صعوبة كبرى لتخطيط أعمالهم للمستقبل. ولهذا فإن العاولات النظرية والعملية للتحليل والتنبؤ بأسعار بناء السفن الجديدة يتم مناقشتها هنا استنادا إلى الخبرات والحاولات العديدة على مز السنين لوضع شكل وقالب لسوق بناء السفن. وهذا العمل مستمر، لأن النقائج المستخرجة حتى الأن تظهر أن العل النهائي لا يمكن

> كما أن الصماعة الناضعة تتأثر مشدة بالحركة الموارة بين الطلب على السفن والعرض بتوافر قدرات بناء السفن. وبإعتبارها سوقا عالمية ومفتوحة، فإنه يجب مراعاة التوزيع المِغرافي لترسانات بناء السفن في العالم، وأخيراً فإن الأرمات والمنافسات التى تمر بها صناعة النقل ألبحرى وصناعة بناء السافن تجعل معظم الحكومات مضبطرة لتقديم الدعم المادى لشركات بناء السفن في بلادها .

وعلى هذا يمكن القول بأن العوامل المؤثرة في أسعار بماء

1 - ثَالَفَ الأَنْتَاجُ الْمُحْلَمَةَ

لا توجد المعلومات الكافية عن تكاليف الإنتاج في معظم الدول، ومن الصحب تقديرها، لذا ينم إستخدام بمودح حسابي لتقدير مستويات التكاليف في كل دولة أو منطقة تَبني فيها السفن وهي الهابان وكوريا البنوبية والصبي وأورويا العربية. والتعبيرات في التكاليف تعتمد على التغير في سعر الصلب المستخدم في بناء السفن وفي حصة المكونات المستوردة من الدول الأخري وفمى معدّل سعر العملات بالنسبة للدولار الأمريكي وأخيراً التطويرات والتحسينات في قبرة الإنتاج المعلى .

وأول شيء هو إظهار تكاليف الإنتاج المطبي بعملة البك المنتج دون هساب تكاليف إستيراد المكونات اللازمة من الدول الأبضري . ويُلاحظ أنه في الفترة من منة 1985 إلى سنة 2005 إستمرت الزيادة في تكاليف بناء السفن في دول غرب أوروبا. أما في المناطق أو الدول الثلاثة الأخرى ، فإن التكاليف مالت إلى الإنتقفاض ، والسعب الرئيسي لذلك هو زيادة تكاليف الإنتاج في دول أوروبا العربية مع تطوير وتحسين إلإنتاج في الدول الأسيوية، أما تاثير زبادة أسعار الصلب عالماً فإنه طهر . 2005 نسبة 2004 مسنة

والزيادة المفروضة في الإنتاج ليست ثابنة وإنما تتعير مي كل دولة أو منطقة، وتشير النتائج إلى زيادة التكاليف في ترسامات أوروبا الغربية بحوالي 35% في المدة من سنة 1986 إلى سئة 2005 كما أن الترسانات في الصين شاهدت إرتفاعاً في تكاليف الإنتاج حتى سنة 1995 نتيجة التضخم الكبير الذي شاهدته البائد في هذا الوقت، ولكن مع مرور الزمن قل التضخم وشحسن الإنتاج وتحول الإرتفاع أمى التكاليف إلى

وأيضاً شاهدت ترسانات كوريا الجنوبية إرتفاعاً في تكالبف لانتاج نتيجة الزيادة الطارئة الكبيرة في الأجور ثم إستقر الوضع ويدأ تحسين الإنتاج فإنخفضت تكاليف الإنتاج. أما

التوصل إليه، وذلك لاستمرار التغييرات الهامة في العالم مثل تطوير صناعة بناء السفن في الصين. تكاليف الإستاج في اليابان فإمها مخفضت بحوالي 25٪ نتيجة

عميد بحرى متقاعد عبد العزيز أبوقتلدل

لريادة الإبتاج وإنخفاض التصخم هباك 2- حجم الحصة الاستبرادية

إن الدراسة تأخذ في الحسبان أن الدول المبتدئة في بناء السفن عادةً ما تحتاج إلى إستيراد المواد و لمكودت للارمة لعناء السفن مثل الماكينات الرئيسية والماكينات المساعدة والموتورات والأجهرة الكهربائية والالكترونية والمضحبات واحسمامات و لقيرانات ... الح. وهذه لمكوبات عادة ما تُشترى بالدولار الأمريكي بأسمار السوق العالمية، وبالتالي فإنه كلما زيت الإستيرادات زادت تكاليف البناء، كما أن زيادة الإستيرادات قد تزيّر على قيمة العُملة المحلية في مقابل الدولار الأمريكي. لذا غان تلك الدول تسمى إلى زيادة إعتمادها على بلسها كلما أمكنها لكي تقلل من إعتمادها على إستيراد المواد والأجهزة من المحارج بالدولار الأمريكي .

وخلال السنوات العشر الماضية، حاولت معظم الدول العديثة في بناء السف إنتاج المكرنات والأجهزة المعدة والمتطورة مطبأ عن طريق جذب الخبراء الأجانب وإستيراد المواد الخام فقط من الحارج. وهي المقابل قامت الدول الصناعية الكبرى بالماسمة وذلك بمحاوثة تشجيع زيادة الحصة التصديرية من هذه المكونات إلى الدول ذآت الأجور المنخفضة بتقديم التسهيلات في الدفع، بالإضافة إلى تحسين وتطوير المكونات لكي تمتنع الدول الحديثة عن إنتاجها محلياً لديها،

E-aerki inkh Heaki

إن أسس تكاليف الإنتاج المطبى يتم تحويلها إلى أسس دولاريه، ثم يتم تصحيحها هبقاً لحجم الحصة الاستيرادية معتبار أن تكاليف الإستبرادات تكون بالمبولار الأمريكي، والقاربة اسس لتكلعة في كل للد أو منطقة فإن الموقف النسبي لأساس تقديره هو سنة 1999. فإدا أحدث مسترى اتكاليف للترسانات اليابانية كمقياس، فإن التكاليف في ترسانات كوريا الجنوبية تكون أقل بنسبة 10% وتكون في ترسانات الصبين أقل بنسبة 20%. أما التكاليف في ترسانات أوروب الغربية قانها تكون أكثر بنسبة 15%. مع العلم بأن هذه الأرقام لا يدخل في حسابها المنح التي تقدمها المكومات لترسادتها ولكنها تعكس التكاليف المقيقية للإنتاج،

ومن المفارقات أن ترسانات كوريا كانت أضعف مدفس للياسن من سنة 1985 إلى سنة 1995 وكانت منافساً لهنعيفاً لترسانات أوروبا الغربية من سنة 1996 إلى سنة 1997 لا أصاب البلاد من تضمم وضعف إقتصادها. كم أن ترسابات أوروبا الغربية كانت تشكُّو من عدم العدل في المنافسة، فقد قلَّت المنح الحكومية في دول أوروبا الغربية من 98% 1987 إلى 969 فقط من 1992 إلى 2000.وقد تأثرت الترسامات الكورية بالأزمة الأسبوبة 1997 و 1998 التي نتج عنها خقص العملة الكورية الـ WON مقابل الدولار الأمريكي بنسبة 100% في نَهَاية 1997 ثم عوضت الخفض إلى 30% هذا إلى جوار تحسين وتطوير الإنتاج مما أدى إلى تخفيض تكاليف لإنتاج هناك بنسبة 40%.

ومند 1998 كان هناك ما تتميز به الترسانات في كوريا

والصين بأن صيارت تكاليف الإنتاج فيها أقل من أي بلد اخر فالتحسينات التي أبحلت عليها منذ 1998 أدت إلى المريد من تقليل التكاليف حتى جات الزيادة الكنيرة في أسعار الصلب العالمية وحقض العملة الكورية مقاءل الدولار الأمريكي فزادت تكاليف الإنتاج بسمة 16% عن 1992. وتبدو أن تكاليف الإنتاج في الترسانات الصبيية أقل مَنْ تَرْسَانَاتَ الدولُ الأُخْرِيُّ على أَنْ تَقديرِ التَكَاليَفِ مِي

لترسادت الصينية عير مؤكدة. فالإرتفاع الكبير في تكاليف لِانْدُ ج فِيهَا مِنْ 1985 إِلَى 1995 كَانْ سَبِبِ تَخْفِيصِ لعملة الصينية YUAN بنسبة 200% في مقابل الدولار لأمريكي في هده الفترة ويعد 1995 بدأ الإستقرار في معر تبادل العملات مع الدولار الأمريكي وإمخفضت تكاليف

أمًا مؤشرات تكلفة الإنتاج في الترسانات الأوروبية واليابان بالدولار الأمريكي، فقد شاهدت إبحفاضاً حتى قاربت أسعا الإنتاج في كوريا والمدين، وحتى أرتهم سعر اليورو EURO مقاس لدولار والين YEN فصار الفارق بين تكاليف الإنتاج بين أوروبا واليابان 71% منذ 2003 والفارق مين اليابان وكوريا 5%ويين كوريا والصبي16%.

usuli dis cissi - 4

إن أوضح عامل لزيادة الطلب على تحسين قدرات بناء السفن هو معدل طلبات بناء السفن الجديدة ولكن بسبب المدة اللازمة لتسلم السفيئة الجديدة إلى أصحابها بعد إنتهاء بنائها فإن هناك عوامل أخرى يمكن إعتبارها، فلكي تحافظ ترسانة بناء السفن عبى جدول مواعيد معقول للإنتهاء من بناء السفن فإنه يجب عليها توفير القدرة على أن تغطى عمليات الإنتاج لدة لا تقل عن سنتين قادمين أي أن على الترسانة أن تلتزم بالتعاقدات لمدة سنتين قادمين بتوفير القدرات اللازمة لذلك وكلما زادت المدة التي تستطيع الترسانة أن تعطى فيها قدرتها على العمل في مناء السفن فإن ذلك يتعكس على أسعار مناء السفن فيها وكذلك إذا تعددت الترسانات وزادت قدراتها فإن التنافس بينها يؤدى إلى تخفيض أسعار بناء السفن

5 - الطلب على بناء السف

أما بالسبة إلى الطك العالمي على بناء السعن الجديدة فإن ذلك يعتمد على قرارات ملاك السفن بالإستثمارات والني تعتمد على وجود العروض التجارية ولعل ما يهم كل مالك للسفن هو أن لا يدفع ثمما اسفينة جديدة أكثر مما بنفعه أي مالك آخر كما أن ملاك السفن لن ينفعوا ثمناً عالياً لشراء سفينة جديدة إلا إذا أتبحت لهم فرصنة الحصنول على دعم مناسب من حكوماتهم

6 - Ilves Helen

إن هذا الموضوع يصعب تداوله مظرياً وعملياً وكان موضوعاً للحوث لمدة سيوات وخاصة بالنسبة للتنافس القوى بين دول الإتصاد الأورويس وكوريا الجنوبية حول أسعار بناء السقن وأساسا فإن الهدف من الدعم هو إعطاء الترسانات الناهظة التكاليف الفرصة للمشاركة في النافسة في السوق العالمية.

النموذج النظرى لتقلير أسطر بناء السفن إن النَّمُوذَجِ النظري لتقدير أسعار بناء السفن المِديدة هو

بالنظر إلى معامل العرض والطلب، وبالنسبة إلى العرض فإنه يتم متجميع المطومات عن ترسانات مناء السفن التي لها أهمية تنافسية ومعرفة أسعار البناء بالدولار الأمريكي للطن G.T. ولكن ذلك بكون صحماً لقلة المطومات وسريتها، وأيضاً اكثرة التغييرات في تطوير إمكانيات الترسانات في العالم وكدا التغيرات في أصعار تبادل العملات العالمية.

النموذج العملى لتقلير أسعار بناء السفن

وذلك بإستعراض أسعار بناء السفن الوديدة في كل من اليابان وكوريا الجنوبية وأوروبا الفربية من سنة 1986 إلى سنة 2005، مع ملاحظة أن إنخفاش أسعار بناء السفن يكون لقلة الطلب على بناء سفن جديدة، وكذلك أن إرتفاع الأسعار يكون بزيادة الطلب العالمي على بناء سفن جديدة. ويُلاحظ عدم إدخال الصين في هذا الإستعراض نظراً لعدم القدرة على التحقق مز تقديرات التكلفة المقيقية هماك إلا أن ذلك لن يستمر طويلا لأن أهمية الصدين في بناء السفن الجديدة بدأت تنمو بسرعة

التنبئ بأسطر بناء السفن الجديدة في المستقبل إن التنبؤ بسوق بناء السفن الجديدة له تحديث رئيسية وهي

1 - تطور تكاليف البناء

2- حركة معدل تبادل العملات. 3- أحوال السوق من طلبات بناء السفن وقدرات الترسانات

والتُنيِقِ بأسعار بِناء السفن للسنوات الخمس القادمة، لابد من وضع تصور للتطور الإقتصادي العالمي، لكن من الصعب التنبق بالتَّطُور في معدل تغيير الغُملات.

هذا، وتشير الأوضاع الحالية إلى رجود بطه في نمو الإقتصاد العالمي والتجارة عبر البحار. كِما أن هناك الكثير من السقن الجديدة التى يتم بنائها وتُسلُم لأصحابها، بعد فترة الزيادة الكبيرة في طلبات بناء السفن في الأموام الماضية. ثم إن قدرات الترسانات حول العالم في بناء سفن جديدة في زيادة سىتمرة (من 34 مليون طن G.T إلى ما يُنتظر أن يصير 42.5 مليين طن G.T سنة 2010).

كما يبدر أن طلبات بناء سفن جديدة ستقل في المستقين القريب - خلال سنة 2007 و سنة 2008 - لوجود الكثير من السفن في السوق العالميس. هذا ويُنتظر أن يؤدى ذلك الوضع إلى زيادة في أسعار بناء السفن الجديدة فقط سنة 2008 سع عتبار ثبات سعر تبادل العُملات العالمية.

أما أي زيادة عن طلبات بناء السفن لجديدة، فإنه سيؤدي إلى الإستقرار في الأسعار.

الكوب في المركز 30 (3 4 مَلَّ دولار) والسعوبية في المركز 31 (8)

الإنفاق السياحي في العالم جناء بناجيك إحتصبانات منظأ

الساجة لعالمية أن جمالي الإنطاق العالمي على السياحة عام 205 وصبر إلى 680 ملدر دولان، وكان الماميا الأولى دانسيه المنفقين الكو على السياحة التي أطقت من خلاف حوالي 72.60 مليار دولار، وجا بعدها لولايات المتحدة بمبلغ 9.2 مليار دولار، ثم بريطانيا 59.6 مايا لولار، واليندڻ 37.5 مليار، وفرنط 31.2 مليار، وإيطاميا 22.4 مليا والصبر 21.8 وكندا 18.4 ورومه 178. ويمثلت هولندا المركز العائد بمبلغ 162 مليار، وبالنسبة للنوا لعربمة كانت دولة الإمارات عي الحرا 26 سحملة يعاق 5.3 ملسر دولار، أ

بار دولار) ولينان مي الموكر:

(3.2 مليار).

القمة العالبة للسياحة والسفر

تستضيف العامممة البرتغالية لشبوبة القمة العالمية للسياحة والسطر التي ينظمها مجلس السيامة والصفر العالمي، وذلك في الفترة من 10 إلى 12 مآيو 2007، وتعتبر هذه فرصة مميزة لكي يجتمع مسئولاً السياحة في دول العالم مع منائمي القرار في القطاع الخاص ارسم مستقبل منتاعة السياحة والسفر.

كشف أسرار الهرم الأكبر

أشرف الدكتور زاهى هواس أمين عام المجلس الأعلى للأثار على الربوت (الإنسان الآلي) الذي سيقوم بكشف أسرار الهرم الأكبر في شهر فبراير المقبل، حيث تفوق الربوت الخاص بالقريق المكون من علماء جامعتى مانشستر وهونج كونج على نظيره القاص بعلماء الجامعة لوطنية بسنفافورة، وسيضم فريق العمل الذي يشرف على هذه التجربة العالم الجيوارجي صروق الباز وعالم الآثار الدكتور على رضوان وفريقاً من المهندسين المصريين برئاسة الدكتور سمير شاهي عميد هندسة القاهرة

مصر وسياحة الكوريين مسرح دال هوجونج سفير كوريا الجنوبية

في القاهرة بأنه من المتوقع أن يتعدى عدد السياح الكوريين إلى مصر 50 ألف سائح بنهاية العام الجاريء وأشار السفير إلى حرص حكومة سول على تعزيز تعاونها وعلاقتها مع مصر في جميع المجالات خاصة الثقافية والإقتصادية.

تمويل ألاني لشروعات مصرية

تقدم ألمانيا خلال العامين القادمين معونة قدرها 190 عليون يورو لتمويل مشروعات مصرية في سجالات البيئة والتعليم اللنى والرى والطاقة الجديدة والمتجددة، وقد مسرح سربد إسرابل ساير ألمانيا بالقاهرة مأن ملادة على إستعداد لتقديم كل الدعم أمس سادياً وفنياً لإقاسة وتطوير المشروعات التي يكون لها التأثير على رقع مستوى معيشة المواطني للمبريين خاصة مشروعات حداية البيثة وأنظمة البري المتطور والتطيم الفنىء كما سيتم تقديم

معونة مالية من بنك التعمير الألماني لتمويل دراسات الجدوى لأكبر مشروع لتوليد الطاقة الكهريائية من الرياح بمنطقة جبل الزيت بالبحر الأهس

الانضباقتاعن أنمن عر اللكن ليته تستعول وتنقنول أن أحشا ليعض أجسن نستنى شوية لحد مانعرك يعش لا الوقت هيسرقنا ، ولا أهنا سرهبان خلينا نبدأ جياتنا وأحنا مش خايان ببكن نكون ينتجعل وكل واحد بيداري عيريه وأثنا وأنت بنتفيل أن الشائي موة حبيبة ایه ... ایه نستمجال لا النوقت هيسرقنا ،، ولاأحننا مرغمان عَلَيْنًا مُبِدِا حَيَاتُنَا .. وأَحِمْنَا مَشْ خَالِفُيْنَ صيفتى أنا مش بيعد أنا عايرة أقرب أكثر يس خالِعة داولتن أغلط الأقيض في غلطة أكبر لمبينة أبيت تستعجبال لا البقال فيسرقنا .. ولالحينا مرغمين ملحه منا الأدبث للشاعن على العديد

من الجوائز من الجمعيات والمنتديات البُقافية،

إعداد ثواء بحرى أح/محمد يسرى قنديل

يطعلو التقدم العلمي والتكنولوجي خطوات واسعة في سباق علمي نحو التطوير في الوحدات والاجرزة والعدات البعرية وكذا الملاحة البعرية والبعث والإنقاذ . ويتجلى هذا التقلم في التطبيقات المسكرية على نظم التعليج العليثة .

أولا : انتجاهات التطور في أسلوب بناء الوحدات.

- 1 تقليل السطح الرداري الكافئ لتطبيق مفهوم الإخفاء في بناء الوحدات وذلك بإلغاء البروزات على الأسطح الخارجية وبناء المنشفت بزوايا حادة مع تصنيع البدن من سبائك خاصة (اللدائن الصناعية) .
 - 2 إستخدام مواد طلاء مطاطية من نوع خاص لامتصاص الإشعاعات الكهرومغناطيسية الساقعة على البدن .
- 3 صغر حجم الهوائيات على الأسطح والصواري مع الإكتار من استخدام الهوانيات مسافة إنجاة إرتفاع) للهدف وبخاصية القفز التربدى وبعدي إكتشاف بعيد وقدرة خرج كجزء من منشت الوحدة ،
 - قدرتها على المناورة والتّفادي للصواريخ السطمية الموجهة .
 - 5 تقليل المنشأت الخارجية موضع قوازف الصواريح سطح سطح والصواريخ سطح جو (. التي تم تحويلها من قوازف أفقية إلى رأسية) والطوربيدات والمدفعية داخل بدن
 - السفيئة لتقليل النصمة الرادارية ، 6 - تقبل حمم الصوصاء الماتج عن الماكينات والمدات الميكانيكية و الأنبعاثات الحرارية
 - بعزل القطاعات الخاصة بالماكيدت بمواد عازلة ، وحروج العدم من فتحات نحت حط الماء إثناء الإيحار،
 - 7 منافة أسطح طيران للرحدات لإستقبال الطائرات الهليكوبتر بما يسمح بحمل طائرة أو طائرتين للإستقدام في التهديف غلف الأفق.
 - 8 شمل التطور أيضاً وسائل الدفع النووية ولكن استخدامها يتطلب تقدم تكنولوجي عالى وتكلفة اقتصادية عالية بالإضافة الى مخاوف الدول من مشاكل التلوث النووى الناتج من الإستخدام مما أدى الى رفض بعض الدول رفض أستقبال السفن ذات



منمره طراز بیری مسلحه بعند (2) طائره هلیکویتر مکافحه غواصات





وحدات بحريه حديثه تستخدم تكنولوجيا الإخفاء

ثانيا ؛ التطور في الأجهزة والعدات البحرية .

 التطورق الأجعرة والمعات الملاحية والرادانات الملاحية : أ- أصبحت الرادارات المستخدمة في الوحدات البحرية لها القدرة على تتبع الاهداف المكتشفة واستنضراج عناصد حركتها ، وظهر بلوغ أعلى صور التطور للرادارات مإنتاج رادارات أنزار جوى ثلاثية الأبعاد (

للإشعاعات قليلة، والتي يصعب الإعاقة عليها الا بالإعاقة على لنطاق بالكاس الني تعمل هيه

4 - تطوير أنظمة الدفع بالاتجاء إلى نظام التربينات الغازية لزيادة سرعة السفن وزيادة وهذا يتطلب معدات وأجهزة وقوة خرج كبير للإعاقة عليها، وتم زيادة فعاليتها بربطها بمنظومة ب- أصمح من المسهل إيجاد موقع السفيعة في أي وقت وبسرعة عالية ويسمية خطأ (£ أمثر)

، وذلك بوأسطة منظومات الأقمار الصناعية (DGPS) أو منظومة (MICRO FIX) لتى تعمل بثلاث وحدات إرسال وإستقبال توضع على الساحل ووحدة إستقبال على الوحدة

يمكن الآن بواسطة الخرائط الالكتروبية وضع مخطط الإبحار للوحدة من منطقة المغادرة الى منطقة الوصول بالسرعات المطلوبة بواسطة أجهزة الحاسب الألى والتى تقوم بتصحيح خطوط السير والسرعات آلياً الوصول إلى ميناء الوصول في الوقت المحدد .



منظومة الأقمار الصناعية

رادار إنشار جوى حديث

(MICRO FIX)

التطوري وهائل الأنتشاق تحت الله :

NEW YORK THE TEN

- إ -- يتم التطور في أجهزة الاكتشاف ثمت الماء مثل السونار بتغير تركيبة على بدن الرحدة وذلك بوضعة في جسم مقطور (السوئار المتغير العمق VDS) ويصل الى أعماق حتى 200 متر تحت سطح الماء واكتشاف الغواصات تحت طبقات الماء المختلفة التي تتأثر بالملوحة والحرارة ، و يتميز بصغر حجمه مما يمكن حملة على الوحدات البحرية والهليكوبتر
- 2 تطور الهيدروفون القطور (TOWED ARRAY) وهو عبارة عن مجموعة كبيرة من الهيدروفونات (السماعات) لها حساسية عالية يمكنها من سماع أدق الأصو ت وتميزها بيقة متناهية واكتشاف الغواصات المعادية في حالة السكون ، أو الإتصال بالغواصات | الصديقة على مسافات وأعماق كبيرة .
 - E Hidere, I caso Kmidk's okoloo:
- أ ظهر التطور في وسائل الحرب . إلكتروبية بداية بوسائل الاستطلاع الدسبكي والنزاداري معملها في نطاق استطلاع كبير من(ŽGHZ – 18GHZ) والذي
- يشمل اعلم الترددات بدقة ومدى عالى في تحديد الاتحاء ، 2 - تطور مدى وبقة وسائل الاستطلاع الحرارى والثلفريوبي والليزرى وريطهم السنطلاع الإلكتروني .
- وجود حاسب الى مع أجهزة الحرب الإلكترونية يقوم بتسجيل المعلومات المتحصل عليها ومقارنتها لتحديد موقع الهدف، أو بتجميع ساقى الاتجاهات المُمثَّلة من باقى الوحداث عن طريق منظومات القيادة والسيطرة مع مختلف القوات .
 - د- ربط وسائل الاستطلاع الإلكتروني بصواريخ الإعاقة الجرارية والرادارية. إبناج أجهرة إعاقة الكترونية لها القدرة على العمل على الراد رت ذات الموجات المستمرة



- ١٠ المدويه وأجهرة إدارة البيراه.
- إمكانية استجدام المدهم ضد الأهداف الختلفة بزمن رد هعل سريع ودقة عالية وبمعدل ومدى كبير للطلقات ، مع إمكانية تعير شكل الطابة وتقليل المصمة الرادارية و نوع الذخيرة
 - النظورف الطـ وميد
 - زيادة مسافة سير الطوربيد وعمق العمل والسرعة وتطوير وسيلة النفع وطرق توجية
 - الطوربيد مع زيادة مدى طيران
 - الطوربيدات الصاروخية ،
- شكل بوضح مراحل صدوتدمير أسلحة الهجوم الجوى على وحندبحرية حنيثة



ذات مدى كبير وقدرة خرج صغيرة مع أمكانية عملها سظرية القدر النريدي وتشفيرها بصفة ظهر ذلك في تطور صماعة جسم اللعم (من مادة القبير جلاس) وأسلوب عمة (بدفن جسم مستمرة وتلقائية مع الأجهزة المماثلة مع ربطها بمنظومات القيادة والسيطرة والتي تحمل نوع اللغم مي القاع عدا وسائل الاستشعار) والتطور في وجدة التمكم ونوع البطارية وعدصر الإحساس والدوائر الكهربائية للغم ودوائر تصعيب الكسح والحماية الذاتية ، شفرة محتلف أخر ،



شكل يوضح أسنوب الاتصال بين الوحدات البحرية والأقمار النيرانية مع ضمان أعلى قدر من السلامة. الأصطناعية

بلغت تكنولوجيا بناء السفن العربية وأسلحة ومعدات القتال حدا بالغامن التطور بجعلها تلبى معظم الاحتياجات والطالب التي يحتاجها القائد للحصول على النفوق والنصر في العارك البحرية ، وسوف يكون الانجاه الرئيسي للنطور التكنونوجي في المجال البحري هو تحسين أداء الوحدات البحرية ورفع قلرتها

الطوريية طريق اللقم البحرى طراز اللغم البعرى طراز TP 62 MP - 80

STONFISH MICHI

التطورفي الصوابيح البحية. زيادة المدى والتفس عنى الإعاقة وتقليل البصمة الرادارية والحرارية وتأخير فتح رادار الصاروخ حتى مرحلة الانقضاض والمناورة في مرحلة ما قبل الاصطدام وإمكانية أعادة

> دورة الإنجاد العربي للنقل الجوي عقدت بالكويت الدورة التسمة والثلاثون للجمعية العامة للإتحاد العربي للنقل

> الجرى (الإكو) برئاسة الشيخ طلال مبارك الأحمد الصباح رثيس الإتحاد وقد

هرمن الشيخ تأسر الأهمد الصبياح رئيس الوزراء على أفتتاح هذا المؤتمر التي تنت فيه مناقشة أهم القضايا التي تواجه صناعة الطيران العربي ومن

أهمها تحرير الأجواء والمُلكية والسيطرة والتحالمات والتوجه الإستراتيجي نحو أنظمة خدمات المسافرين، ومستقبل العلالة مع نظم التوزيع الشامل عدر التحال

والم المام الطبران ماشره حديدة طر ل موسج 37 7/800 تعتبر

والعالمين المنعقة التي عقديها الشركة لشراء 12 مائرة بعدة 800 مليون

وَاللهِ، وَيُتَّمِّ إِسْتَلِامِ مَافِي الطِّئَاسِ تَ سَاعًا حَدِي مِهَامَهُ عَامِ 2010 وقد مخلف

المنافعة المتعالم على الرحاف المحهة إلى عرب اوروما،

وكشف التكاليف الخاصة بشركات الطيران.

طائرات جليلة لصر للطيران

أخبارس فوق السحاب

ثالثاً ، التطور في مجال الأسلحة.



حصلة العمارك بمطار القاهرة

بلغت حصيلة الجمارك يمطار القاهرة الدولى خلال الأشهر العشرة من العام الجاري 34 مليون و 73 ألف جنيه، وقد حقق مبنى الركاب رقم (1) جمارك وصلت إلى 17 ملبون و548 الف و316 جنيهاً، في حين حقق مبنى الركاب رقم (2) 16 مليون و 525 ألف جنيه.

تطبيق نظام التلكرة الإلكترونية

بدأت ممبر المرة الأولى تطبيق نظام التنكرة العمل بها أواخر العام الجارى طبقاً لقرار تعميم هذا النظام على الرحلات العوأية إعتباراً

الإلكترونية كبديل للتذكرة الورقية أأشى سينتهى المنظمة الدولية للطيران المعشى (الإياتة) ويتم من ٨ يناير الجاري، وقد أكد شريف المخلوب البير العام لبيعات ممسر للطيران يبأن هذه التنكرة ستسهم بدور كبير في تبسيط إجراءات السفر، وتوفير أعلى مستوى من الضمة، هذا وقد أشادت منظمة (الآياتا) بدور مصر للطيران في تطبيق التذكرة الإلكترونية.

الترحيب بمشاركة القطاع الخاص

الطوربيد طراز

MK 46

وستشتري طائرت أحرى هد العام لهذا الغرس، ورحب الورير بمشاركة الفطاع العامن في نصران عاجبي من خلال شركات مشتركة مع مصر الطيران

مفهوم تسويق الخدمات وإختلافه عن تسويق السلع



Warketing) in mile printer and color of Concept) للخدمات البعرية؟

التسويق من حيث وظيفته الاقتصادية / التجارية هو موقف عقلى ارادي واعى (Attitude of mind). ومن هيث الجوهر فإن مبادئه تنطبق على أشكال المشروعات التجارية في كل أنحاء

ومع أن أنشملة البيع تؤدى دوراً بافغ الأهمية ... فإن الوظائف الكلية للتسويق يتسمع سجالها

الميوى ليشمل 2- عمليات تخطيط الإنتاج. ا- بحوث وتحليلات السوق.

4- سياسات التسعير . 3- التنسيق ما بين أنشطة البيع والتسويق. 6- عراسة سياسات التوزيم ووسائله 5- حملات الإعلان والترويج.

ثانيا: اختار فتسويق الغدمات عن تسويق السلع، مع دخول الإقتصادات الدولية في مراحل عدة من الثورات الصناعية المتثالية والتطورات في مظم

التبادل التجاري الدولى تحوات نظم الإنتاج السلمي إلى ما بات يعرف بالإنتاج على نطاق وأسم (Mass Production) للمنتجات السلعية وبماء على ذلك همارت الأسواق مدورها أصواق تصريف هذا الإنتاج على نطاق واسع (Mass Market).

« قبل الثورات الصناعية والتكنولوچية والإليكترونية كانت علاقات المنتج بالمستهلك علاقة مناشرة ومن ثم كانت خدمات التسويق محدودة النطاق والتكلفة

ه لكن فيما أعقبها نشأت العاجة إلى نمو وتوسيع ممناعة موازية هامة ومؤثرة هي صناعة الغيمات (Service Industry) وهين تعقدت وتبرعت أساليب وطرق وأنماط الصناعات والمبدلات التجارية الدولية تطورت صناعية الغدمة إلى مستوى أرقى وأوسع وأكثر تدامجا وتكاملاً وتشابك على مستوى الكرة الأرضية فصارت (Logistics Industry) أي صناعة الفيمات اللوجستية العوثية. ه وصار الاقتصاد الخدمي ليس منفصلاً عن الاقتصاد السلعي بل هما مماً كيان واحد دو

شقين وذو طبيعتين من حيث الوظيفة.

ه فهاهي مكونات هذا الإقتصاد:

هي أنشطة النقل على تعدد وسائطها (Modes) وتنوع وسائلها بحرى ويرى وجوى ... وغدمات الموانئ .. وتجارة الشجزئة .. وتجارة العملة .. والتأمين وأنشطة المسارف والتمويل ... والقدمات الهندسية والإستشارية والقانونية والسمسرة .. وأنشطة الإصلاح والمسانة .. وخدمات الأمن .. والوكالات الملاهية ووكلاه الشحن ه، ومعطات الحاويات .. والجمارك ،، إلى

جانب مجموعات أخرى كثيرة من الأنشطة الخدمية. ومرة أخرى ماذا يعنى مفهوم التسويق من الناحية العملية للخدمات:

التسويق ببدأ من مرحلة التفكير في تقديم خدمة جديدة ثم وسائل إنتاجها ثم تحديد سعرها وترويجها وإختيار سوقها من حيث نوهيات الطلب والقوى الطالبة (الشرائية) السائدة فيه وأقضليات خياراتها ومدى التغير في هده الحيارات.

ثالثا الفوارق الجوهرية ماين تسويق الخدمات وتسويق السلع و تتميز الخدمات بالخصائص الثالية

- أسواقها تتميز بمرونة وسرعة تغيرات عالية.
- 2- سبرقها شخصع لمعايير الطلب الفعال للؤثر (Buyer's market) .
- 3- أن الفدمات تنتج وفق الطلب لكل مشترى على حدة (Made to order) .
 - 4- إن سوقها سوق فورية (Spot Market)

 - 5- لا تخصم لمدبير الإنتاج النمطى المعدد سلفاً.
 - 6- أن إند ج العدمات لا يمكن أن يتم قبل طلبة.
 - 7- أن الإنتاج لخدمي لا بمكن تحزينه.
 - 8- أنه إنتاج عير مادي . 9- أن صناعة الخدمات تتطور بسرعة فاثقة مع تطور سوق الطلب عليها ،

10- أن العناصر البشرية والتكتولوجية والإليكترونية تعد من أهم مكوناتها . رابعا، أهم ركائر تخطيط طرق توزيع النتجات الغدمية :

1- ما هي طبيعة / نوع المنتج الخدمي الراد تسويقه.

بقلم/سمير معوض معاضر في الإقتصاد البحرى وصناعة اللوجستيات

2- ما على سعة مجال (Scope) السوق الراد الدخول قِيها / الطاذ إليها؟ 3- ما هي أساليب (potterns) التوزيع المتبعة حالياً والمراد إنتهاجها مستقبلاً

- 4- ما هي التكاليف المعيارية لإنتاج هذه الخدمات؟ 5- ما هو عدد وكفاءة فريق الميعات والتسويق الموجود حالياً؟
 - 6- ما هي مخصصات حملات الدعاية والإعلان؟
 - 7- ما هي نوعيات السياسات الترويجية؟
- 8- ما هي الاعتمادات المخصصة بحوث وتطوير المنتجات الخدمية؟ 9- وما هي الإعتمادات المخصصة لتدريب وإعادة تدريب فريق التسويق / البيع؟
- 10- ما هي السياسات المتوقع إتباعها لإعادة تسمير الخدمات في ظل المنافسات؟ ه خامسا، ترويج الخلمات واختلافه عن ترويج السلع:
- 1- في تسويق السلم يستخدم الترويج (Promotion) لزيادة ترزيم أكبر كميات منها، وفي كثير من المشروعات الصناعية والتجارية والخدمية يعتبر الترويج فرعاً من أنشطة التسويق مثله
- مثل الاعلان وأنشطة العلاقات العامة. 2- وفي بيوع السلع يتمثل الترويج في ب- تحديث وتطوير تصاميم السلع الغصم النقدى في فترات زمنية محددة. د- إضافة سلعة مجانية إلى السلع الميعة.

(شكل رقم ١)

- ج- تجديد أشكال العبوات. و- الاهتمام بطريقة عرض السلع . هـ- الهدايا والعطايا السلعية المجانية. ح- استخدم فنون الوسائل المساعدة البصرية. ز- تجديد وتحسين منافذ البيع ،
 - ط- إغراء المشترين بالجوائر. 3- غير أن كثيراً من هذه الأساليب يتعذر إستخدامها في تسويق القدمات هيث أن الخدمات
 - لست أشباء مادية ملموسة .. وعادة ما بركز مشترو الخدمات على نقاط محددة .. والشكل رقم (1) يرضح أهم هذه النقاط

سادساء التسويق ما بين كونه منهجا علميا وابتكارات

و بطريقة مبسطة يقصد بالعلم

المعرفة لاسيما المقائق أو

ه والأمثلة على ذلك

المبادئ (القواعد الأساسية التي تكتسب عن طريق الدراسة المهجية المنظمة) ه ويقصد بالفن (= المهارة) إستخدام أو توظيف الأشياء لتحقيق أهداف محددة أو الاستعانة وسيائل لانجاز غايات مستهدفة أو مجموعة من القواعد لتسبهيل أداء وإثمام أعمال محددة. و وفي حال تسويق السلم باعتبارها أشياء مادية فإن مزيجاً من الطريقتين ينبغي الاستعانة مه بنسبة 75% من المهج الطمي و25% من الوسائل الفنية.

ه وفي حال تسويق الجُومات بوصفها جهوراً ميسرة ومسهلة الأنشطة والعمليات فإن خليطاً من الطريقتين يكون مطلوباً بنماية 75% من الطرق الفنية و25% من المنهج العلمي. ه قصناعة الخدمات اللوجستية بما أنها في كثير من الأحوال تتعامل مع السوق القورية (-On the - spot morket) فإن تهيئة الأمور على رجه السرعة (Improvisation) يظل هو البدآ السيطر على هذه الصبناعة،

- أ- ميناء هونج كونج يتداول 20 مليون حاوية قابلة دائماً للازدياد .
- ب- ميناء سنغافورة مركز دولي لتزويد السفن بحاجتها من الوقود الذي تزيد على الدرام . "
 - ميناء روتردام مركز توزيع سلعى لشمال أوروبا وهو ينمو باطراد . محطة حاويات ميناء بورسعيد التي تجلب المزيد من العملاء.
 - هـ- قناة السويس التي تتحكم سياساتها التسويقة في جذب عمد، جدد المرور فيها .



YOUR LOCAL AGENT IN ALL ECYPTIAN PORTS

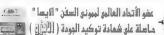
ein st. a Egypt

110 (6 Lines) 86 2000















- ◄ تقوم الشركة بتوريد كافة التموينات اللازمة للسفن من مأكولات وأدوات سطح وماكينة وأجهزة بحرية
- ◄ تقوم الشركة بكافة أعمال المراشمة الميكانيكية والدهان والمعالجة الكيميانية للهياكل المعدنية والصهاريج تقوم الشركة بأعمال المقاولات العامة والصيانة والدهانات للمبانى والأنشاءات
 - تقوم الشركة بأعمال البخير والتطهير ومقاومة الحشرات للسفن وداخل الشون والمخازن
 - ▼ تقوم الشركة بكافة أعمال الخدمات البحرية
- تمتلك الشركة أصطول ناقلات مياه مجهز لعوريد ونقل الميسساه العذبة لجميع المسقن بجميع موانئ الجمهورية والمناطق النائية .
- ♦ تقوم الشركة بعوريد كافة أدوات السلامة والأنقاذ وكذا كافة أدوات الغطس وتقوم الشسسركة بالعوريد للشركات الشقيقة في قطاع النقل البحري .

عناوين الشركة :

لمركز الرئيسي: ٢ طـــــريق الحسرية - الإسكندرية - ت: ٥٥ ،٣/٤٨٧٨٣ -٣/٤٨٧٨٣ - ٧/٤٨٧٣٧٨ - الاكس: ٣/٤٨٧٨٢٧.

رع الإسكندرية والدخيلة : باب (٢٧) جموك الاسكندرية – ت: ١٣١٩ -١٣٤٨ - ٢٣٤٥ - ١٣٢٤ - قاكس : ٣/٤٨٠ ٢٥٦٤ -

أرع السويس والبحر الأحمر : عمارة نصطفى حزين بور تولين – السويس – ت: ۱۳۲ /۱۳۲۰ – ۱۳/۳۲۲۸۷۹ - ۲۲/۳۲۲۵۳ و کس: ۱۳۲/۳۲۲۵۳ ، رع بورسميد : شارع الجمهورية والجبرتي - ت:٩٦/٣٢٢ - ٦٦/٣٢٢ - ١٦٢/٣٢٢ - الكس: ٦٦/٣٢٢ - ٢٦٤

لرع دهياط: ت:٥٧/٢٩٠،٢٥ - فاكس: ٥٥٠/٢٩٠،٥٥

كتب القاهرة : ٤١ ش طلعت حرب أمام الامريكين طلعت حرب ١٣٨٥٩٢٥١٣٠ - قاكس: ١٢/٣٩٢٧٩٥٠ -

بسرقيا (كونسساب) بجميع موانئ جمهورية مصر العربية

البريد الإلكتروني :consup Y@hotmail.com - موقع الشركة على الانترنت : www.consupegypt.com



تحقق طفرات من الإنجاز والنتائج الإيجابية خلال عام 2006/2005 مشروع طموح للتطوير لإستقبال سفن الجيل الثامن وحتى الجيل الثاني عشر

ترتيب الأورق بناء على النيانات التي يوفرها مركز المطومات

عى ظل تخطيط متكامل ومن خالال إتناع إستراتيچية علمية إستطاعت شركة بورسعيد لتداول الحاويات والعصائم أن معقق المريد من الإنجازات حلال عام 2006/2005 ودلك على الرعم من سحب أحد الخطوط الملاحية الكبرى من المحطة لحدمتين رئيسيتين مما أحدث إنحقاض في حجم التداول ومن ثم إمخفاصات إبرادات لنشاط. ولكن كما يشير للواء بحرى جلال يس رئيس مجلس الإدارة والعضبو المنتدب فقد كانت الشركة منتبهة ادلك الأمر على الرغم من أن الغط لم يخطرها ولكن تم دراسة الموقف وإعادة

اللواء/جلال ياسان

التابع للشركة ويتحليل هذه البيامات بدأما في التحرك السريع المرن تجه مراكز إتخاذ القرار بالفارج وقد أثمرت الجهود عن تسويق المطة بشكل جيد حيث تعاقدنا مع خطين ملاحيين جديدين أحدهما خط يدخل المحطة الأول مرة والثانى كان يعمل بحجم صغير ثم سرعان ما زاد بشكل متعاظم وعلاوة على ذلك فقد تعاقبنا على

خطين عملاقين ويحمد الله بعد أن كثة نواجه إسفقاهن في حجم الثباول، أصبحنا نواجه السويس بالتصديق على ثمانية ألاف متر مربع ملاصقة للمستودع لعمالح الشركة وقد أدى ذلك

بلى قيام الشركة بعمل ساحة جديدة للمعادر للصرى لواكبة

تعاظم في حجم التداول، ويضيف اللواء سعرى حلال باسب قائلا وهول محدودية المساحة في ميناه بورسعيد فقد عدأنا في عل هذا الأمر حيث حصلنا من هيئة ميناء ورسعيد على 21 ألف متر مربع وكذلك فقد

نام العربق/ احمد عاصل، رئيس هيئة قناة

الزيادة غير المسبوقة في الصادر المصرى لدى الشركة والدى تعاظم من 20 ألف إلى أكثر من 70 ألف حاوية مكافئة. موفيما يتعلق بمشروع التطوير الذي تقدمت به الشركة والذي مر بالعديد من المراحل يؤكد اللواء حلال يس أن هذا الشطوير قد أرتكز على توجيهات الرئيس مبارك عند قيامه بزيارة شرق التغريعة

ويستهدف التطوير إلى إستقبال سقن الجيل الثامن وعتى إلجيل الثانى عشر ونحن لازلنا في إنتظار الموافقة المهائية للسيد وزير النقل الذي أبدى إهتماماً بالمشروع .

وعلى طريق إثراء محاور الخدمة فقد قامت الشركة وإضافة 2 ونش ساحة عملاق هذا بالإضافة إلى الأوناش السبعة التي تمتلكها الشركة وهذا بلا جدال سيسهم في تطوير وتحديث المنظومة الأرضية المكملة لأعمال التداول مما يساعد على تقليل فثرة وقوف السفن ومن ثم منع إحتمالية ظهور أي ظاهرة تكلس ولو نسبي بالميذاء

مهدلات متزادلة

وقد أشرت هذه الجهود مجتمعة عن شعقيق نثائج إيجابية خلال عام 2006/2005 تمثل في: - تعاظم حجم العاويات التراتريت ليبلغ آ 92 ألف حاوية مكافئة مقابل 846 ألف حاوية مكافئة المام للاضى بنسبة زيادة 80 ألف حاوية.

- زيادة إيرادات نشاط الحاويات ليبلغ 228.7 مليون جنيه وذلك مقابلس 210.6 مليون جنيه المام الماضى ومقابل مستهيف 178 مايون جنيه بنسبة زيادة 128%.

- زيادة إيرادات النشاط ليصل إلى 248.6 مليون جنيه مقابل 232.00 مليون جنيه العام المَاضَى بِنْسَيَةِ زيادة 107% ومقابِل مستهدف 195 مليون جبيه بنسبة زيادة 128%.

وبنارأ لأهمية العنصر البشرى بإعتباره أساس الإنطلاق ومحور التقدم فقد أولته الشركة كل الإهشاء والرعاية سواء من حيث التدريب ارفع الكفاءة وصفل الخبرة وكذلك تقديم مجموعة من القدمات المتكاملة بدءا من المسعية حيث العلاج في أرقى المستشفيات وسرورا بالإجتماعية والثقافية والترفيهية والرهلات ورهلات العج والعمرة.

اللاحة في تسعة أشهره

صدر قسم الإحصاء الملاحة عن الفترة من يناير إلى سبتعبر عام 2006 مقارنة بنفس الفترة من العام الماضي 2005 جاء فيها: هه إجمالي عند السقن العابرة 13.726 سقينة حمولاتها 544.280 طيين طن بزيادة 336 سفينة بنسبة 2.5% والمعولات بزيادة 51.274 مليون طن بنسبة 10.4% عن نفس الفترة من عام 2005 من بين السفن

- 2655 ناقلة بترول حمولاتها الصافية 119.540 مليون لمن « 2655 ناقة بضائع صب حملاتها الصافية 82.070 مليون طن
- ه 72 ناقة مشتركة عبولاتها الصافية 3.300 مليون طن
- » 1229 سفينة بضائم عامة حدولاتها الصافية 12،605 مليون طن * 5198 سفينة حاربات حمواتها الصافية 269.769 مليون طن
- 1220 حاملة (مىنابل چرارات متحركة سيارات) حبولاتها المعافية 52.494 مليون طن
 - ه 46 سفينة ركاب مبولاتها الصافية 986 ألف طن
- 4 أنواع أخرى حمولاتها الصافية 3.516 مليون طن بمقارنة إحصائية الملاحة عن شهر سيتمير من عام 2006 بمثيلتها عن نفس الفترة من عام 2005 نجد أنّ القناة قد حققت زيادة في الحمولات الآتية: ناقلات البترول بعقدار 11.708 مليون طن بنسبة 10.9%
 - ه سفن الحاويات بمقدار 32،921 مليون طن بنسبة 13.9% عاملات السيارات 4.066 مليون مان بنسبة 9.8 % * سفن المب 1.786 مليون طن بنسبة 2.2%
 - * ناقلات مشتركة بمقدار 1.992 مليون طن بنسبة 152.3 % * سفن الركاب 73 ألف ملن بنسبة 8 % وسلان أخرى 78 ألف طن ينسية 4.9%
- من منتجات الشركة



شهد يوم المُميس 26 اكتربر 2006 رقماً قياسياً في عدد السفن التي عبرت القناة والتي بلغ عددها 71 سطينة وهو يعد ثاني أكبر هند سفن تعير القناة في اليوم الواحد، وقد بلغت الإيرادات في ذلك اليوم 14.42 مليون دولار بما يعادل 82.5 مليون جنيه

شركات الهيئة في معرض

النجازات مباراع في 25 عام

الوزراء، وهم:

أخبارالقنال

شاركت هيئة قناة السويس بعد شركتين في مؤتمر ومعرض إنجازات مبارك في 25 عام الذي أقيم بارض المعارض بالقاهرة تحت رعاية الأستاذ الدكتور/ أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء، وذلك في الفترة من 3 – 5 أكتوبر 2006 وهما شركة التمساح لبناء السفن وشركة القناة للإنشاءات البحرية. وفي الصورة السيد المهندس عزت صرغام رئيس مجلس إدارة شركة التمساح في إستقبال السادة

> أنس الفقى وزير الإعلام والمكتور/ على السيد على المسلمي وزير التضامن الإجتماعي والأستاذ البكتور/ هاني محفوظ هالال وزير التعليم العالى،

عرضت شركة التمساح في الجناح الخاص بها نماذج الوحدات البحرية المتنوعة التى تقرم بتصنيعها وكذلك شمندورات الرياط والأناوار والعديد



منتاوانسخنة الناورودج الذي يجتذي يه

ميناء السخنة أول ميناء مصرى يقوم بإدارته وتشغيله القطاع الخاص وكان الهدف الأساسي للشركة (شركة تنهية ميناء السخنة) هو الغروج بالمواني المسرية من النهوذج التقليدي الذي اقتصر على عمليات الشحن والتفريغ لسنوات طويلة إلى النموذج العصري الذي يعتمد على تنوع الأنشطة الإنتاجية والخدمية المثلة في المشروعات اللوجستية والمناثبة الجادة ذات الاستثمارات العالمية التي تساهم في العمليات التصديرية وخلق فرص عمل للشباب وتحقق القيمة المُسافة أسوة بالمواني العالمية.

Plasma Monitors



SMS Messag ng

خلق جيل جديد من الشباب

ويين رجل الجمارك أو غيره، ومن أهم هذه الوسائل الآثي الرسائل القصيرة SMS التى يرسلها النظام الياً دون تدخل بشرى على التليفون المحمول للمتعامل يخطره بكافة المراحل التي تمريها الشهادة ابتداءا من ساعة وصول البضناعة للميناء هتى الافراج عنها ، 2- شاشات البلازما لالكثرونية المرتبطة بالنظام والتي توضح المراهل التي تمر بها المراجل الجمركية أثناء

تمريها الشهادة الجمركية دون الحاجة للإتصال الباشربينه

الإجراءات للمتعامل المتواجد في مركر خدمة المتعاممين 3- إستخدام الفيديو كونفرانس في الاتصال الشخصي والمرئي بين المتعامل وموظف الجمارك والهيئات الرقابية لتهضيح بيان أو مستند إذا لزم الأمر

4- وقرت الشركة للمتعاملين أجهزة البحث KIOSKS ليستخدمها المتعامل في تتبع المراحل التي مرت بها الشهادة الخاصة به مما سدعد على

5- خُريجي الجامعات للتعامل مع الحواسب والانترنت كما تساعده على معرفة البند الجعركي الذي ستدخل السلعة المستوردة عليه والرسوم الحمركية المتوقعة.

- التطوير المستمر الذي تقوم به الشركة بالتعاون مع مصلحة الجمارك وهيئة الرقابة على المنادرات والواردات في تطوير نظم الإجراءات،

- والتدريب المستمر لموظفيها على استخدام النظام وعلى كل ما تقدمه الشركة مما هو جديد ساعد على خلق جيل جديد من رجال الجمارك والجهات الرقابية في استخدام تكنولوجي المعلومات والنظم الآلية في الإجراءات وعملياتهم اليومية . - جنبع الأجهزة الرقابية داخل الميناء (مراقبة الأغذية - العجر الزراعي - الحجر البيطري -

التمقة والموازين — المصنفات الفنية) تعمل داخل الميناء جنباً إلى جنب مع الهيئة العامة الرقابة على الصادرات والواردات وذلك لتحقيق وحدة العمل والسرعة في إتضد القرار ،

- قامت إدارة الشركة بوضع نظام آلى متطور يحقق الأتي آ- إتمام عملية الإدراج للشهادة الجمركية عبر الانترنت من مكتب المتعامل أو المستخلص

والحصول على رقم 46 الجمركي دون القدوم إلى المياء. 2- التعامل مع نظام التوقيع الالكتروني المستندات فور تعفيذه رسمياً.

3- الاستملام عن أسعار السلم المختلفة وفقاً للمعابير العالمية المتعارف عليها ،

4- تطبيق أي معايير جديدة لإدارة المفاطر. 5- تطبيق نظام طلبات الإرسال المميكنة لبضائع الترانزيت المنقولة إلى المواني الأخرى وتحرير خطاب الضمان في الحال ،

 6- تطبيق الإقرار الموحد لكلاً من الجمارك والهيئة العامة للرقابة على الصارات والواردات دعماً لتظام الشماك الواحد ،

واتحقيق الهدف وضعت الشركة خطة طموحة لإدارة وتشغيل الميناء وقق

مفهوم عصري ومن خلال استراتيجية ثابتة تعمل على 1- إقامة مينا ، محوري يخدم عمليات الشحن والتفريغ وفق أحدث النظم

العالمية واقد بدأ الميناء بخط مالاحي عالمي واحد وصل إلى سبعة خطوط

2- إقامة قاعدة لصناعات مينائية متكاملة تحقق النمو للمنطقة وتخدم الاقتصاد القومى وبالفعل تم إقامة مشروع لتكرير السكر ومشروع لمميوانات الحية والمستاعات للكملة له وبعد توقيع عقد الحوض الثالث مع وزارة النقل خلال هذا الشهر سيتم إقامة مشروع مجمع تخزين السوائل والفازات الصبب ومشروع الوقود العيوى .

3- إستغدام أحدث النطع الالكثرونية في التشغيل والإدارة والتعريب بإستخدام أحدث النظم العالمية لتشغيل السفن وشداول الحاويات

وتخطيط الساحات وغيرها، 4- وضَّع أسس ثابِتة للحفاظ على المستوى العام للخدمات بما يساند

النمو المطرد للاقتصاد القومي ، 5- جعل ميناء السخنة نعوذج الموانى المصرية في التطوير والتحديث والإدارة التي نساهم في تغير الفكر الإداري والتشغيلي في إدارة المواني وسلوكيات المتعامل وذلك

بإستخداء بظم الإدارة المتكاملة والشاملة 6- التنسيق الدائم بين إدارة الشركة وجميم الجهات والهيئات الرسمية والخاصة العاملة داخر البياء الوصول إلى المستوى العالمي للفهوم الواني المتطورة.

- ولتعقيق ما تقدم قامت إدارة الشركة بإتخاذ العديد من الإجراءات التي إستهدات

أول مبناء في مصر بدأ منذ إفتتاهه بتطبيق نظام الشباك الواحد للتعامل فربط كافة الأجهزة العاملة في الميناء على قاعدة بيانات واحدة لتوحيد النظام والبيانات والاحصائيات الصادرة من الميثاء لخدمة مراكز المعلومات وجهات دعم القرار.

~ الشبأك الواحد بدء من إدراج البيانات، تحديد مواعيد الكشف، اللجان الموحدة الكشف والقحص، لمطالبة الموهدة بالرسوم والضرائب والرسوم الجمركية والرقابية، السداد عن طريق البنك ولمرة واحدة، الافراج النهائي .

منذ اليوم الأول لإفتتاح الميناء وهو يستقبل منافستات البواخر من الوكلاء الملاحيون بنظام اتبادل الإلكتروني المعلومات EDI وسوف يتم تطوير هذا النظام بإستخدام الإنترنت إعتباراً من أول يناير 2007 وجارى الآن الإعداد لدورات تدريبية لموظفى التوكيلات الملاحية على إستخدام الإنترنت في إرسال بيانات.

- أون مبناء يستحدم البنك ضمن منظومة الإجراءت لتحصيل كافة المصاريف والرسوم من كافة المِهات العاملة في الميناء ولا يوجد في الميناء صراف أو محصل واحد سوى البتك.

 تتم كافة التعاملات من خلال مركز خدمة العملاء ابتداءا من تسليم المستندات وإدراج الشهادة حتى إستلام العميل للإفراج النهائي عن البضاعة ولا تعامل مباشر بين المتعاملين وموظفى الجمارك أو الجهات الرقابية طوال مراحل الإجراءات التي نتم أليا إلا في حالة

واحدة بتوبجد فدها العميل أثناء عملية الكشف داخل ساحة الكشف وذلك وفقأ لتوجيهات منظمة الاسكوا التابعة للأمم المتحدة - وقرت الشركة الوصائل الإلكترونية التي يمكن للعميل إستخدامها لتتبع المراحل التي



Video Conferencing



- وضم مخطط عام للعيباء حتى 2020 قام بإعداده إحدى بيوت الغبرة الهولندية العالبة تكلفت به الشركة بالتنسيق مع وزارة النقل وتم إعتماده من مجلس الوزراء

من استقبال وتراكى وارشاد وفواتير تتم من خالال النظم لألية ويتم إصدار القواتير فور مقادرة السفيئة للميناء

- جميع عمليات السفينة

دون تغفير والمثال:

إقاتورة عوائد ورسوم الميناء

تصدر الياً بعد مغادرة السفينة بعشرة دقائق). (فاتورة رسوم وعوائد التفتيش البحرى تصدر اليا قبل مغادرة السفينة والتصريح لها

· انشأت الشركة معامل للتعليل المعملي للمواد الغذائية بالميناء تحت إشراف طاقع فني من الهيئة العامة للرقابة على الصنادرات والواردات ووزارة الصحة (مراقبة الأغذية) لسرعة إظهار مثائم المينات والافراج عن ثلك السلع في وقت قياسي كجزه من منظومة الافراج عن السلع وربط لعمل البِكترونِ، بالجهات الرقابية ماليناء لتمرير النتائج،

 استخدام نظام الباركود الالكتروني (التحهيل العينات) في مثل العينات من الميناء المعامل المفتلفة لتحقيق الشفافية والسرية مع توفير الشركة السيارات اللازمة لعقل تلك العينات للمعامل اسفتلفة برفقة مندوبين حكوميين تفاديا لاستبدالها أو تلفها أثناء الطريق.

- بلغ معدل إنهام الإجراءات للجهات الرقابية في الميناء من يوم إلى يومين يقصل السياسة الثي تتمعها الهيئة لعامة للرقابة على لصادرات والوردات بإعتماد العديد من طلبات النقل تحت التعفظ دون انتظار البضائم داحل الميده مم إعطاء الأولويات للعواد الحام وأجهزة المماتع. غدل الزمني لإنهاء الإجراءات الجمركية للشهدات التي لا تحتاج إلى عروض رقابية من يوم إلى يومين أما الشهادات المشتركة مع الهيئات الرقابية يبلغ متوسط الإجراء من يومين إلى ثلاثة

أيام وشهادات لحط الأخصر يقم الإعراج عمه في يقيس أسوء، مساهمة الشركة المستمرة في عمليات التطور والحديث السمد بتحميد ويسينين على سنتوى الخدمات للميناء ودلك بقضل التعاون اساء سم كانه الحيات العاملة في المِناء، - تتيحة لما تقدم يعد ميناء السخنة محق قاطر، التصوير عي لمو مي المصرمة حاصة وأنه ساهم

في تحقيق مشاريع إقتصادية مثمرة تمثلت في الاتي

- إتامة الآلاف من فرص الصل الشياب خاصة من أبناء مدينة السويس ، 2- التمية البشرية المستمرة من خلال قامة الدورات التاميلية للعاملين بالميناء سواء بالسبة لدورات اللعات الأجبية أو استخدام الجاسب الآلي في العمل .

3- خدمة وتنمية المنطقة الصناعية المعيطة بالميناء للإسراع في عمليات إستيراد معدات المنائم أو تصدير منتجاتها .

Kiosks

4- نتيجة 11 تقدم زادت إيرادات الجهات الحكومية العاملة داخل الميناء عيث حققت الجهات الرقابية (معامل - رقابة على الصادر،ت والواردات - دمقة وموازين - حجر زراعي) إيرادات بلغت أكثر من خمسة وعشرون مليون وثلاثمائة ألف جنيه مصرى عن عام 2005 ومن المتوقع أن تحقق في نهاية هذا العام أكثر من ذلك كما حققت مصلحة الجمارك عن نفس العام مبلغ طيار وثلاثمائة مليون جنيه تقريباً ومن المرجع أن تحقق في نهاية العام الجارى أكثر من مليار وسبعمائة وخمسون مليوس

كل هذا بؤكد يوماً بعد يهم أن ميناه السخنة وأد عملاقاً وسيظل كذلك نتبجة للتطوير المستمر للأجهزة الحديثة والتنمية المستديمة للكوادر النشرية العاملة بإدارة شركة تنمية ميناء السخنة والأجهزة



 أدراج المنافستات عبر شبكة الإنترنت من أول مارس 2007 بميناء السخنة كأول مبناء في مصر أستقبل قوائم الشحن (المانيفستات) في صورة إلكترونية منذ عام

2002 وحتى دريخه وفي إصار أعمال التطوير الستمر في الميناء، مان ميناء السخنة وبالتنسيق مع شركة أميرال مانجمنت كوربوريشن بصند الإعداد قدورة تدريبية تبدأ أوائل 2007 لمثلي التوكيلات الملاحية العاملة سفنهم بميناء السخنة على عمليات الإدراج أقوائم الشمن عبر شبكة ، لانترنت ومن تلك الخصوط

PIL/ CMA-CGM/ COSCO/EVERGREEN/ K-LINE/MSC/APL/WEC.

هيث سيتم المدء في إستقيال المنافستات عبر شبكة الإنتربت إعتباراً من أول مارس 2007. لى الوقت الذي سيتم توفير خدمات تعديلات المنافستو (وجهة - تتازل - بيانات ... إلخ) عبر الإنتراث دون غرامات طالما أن طلبات التعديل ترد قبل إنقضاء 24 ساعة من وصول

2 - إدراج الإقرارات الجمركية والحصول على رقم 46 عبر شبكة الإنترنت من بداية عام 2007 . تقوم شركة تنمية ميناء السخنة بالتنسيق مع شركة أميرال مانجعنت كورموريش بتقديم خدماتها للمتعملين مع الميناء بالشجهير لإعداد دورات تدريسة لعملاء الميناء الكرام على عطيات إدراج الإقرارات الجمركية عبر شبكة الإنترنت والحصول على رقم تسجيل جمركي (رقم 46) في الوقت الدي بمكنهم متابعة معاملاتهم مع الميناء دون الحضور إليه.

 ق - ومن المعروف أن شركة أميرال مأنجمنت كوريوريشن قامت بالتعاقد خالال عامى 2005 – 2006 مم للؤسسات الحكومية المختلفة لتتنفيذ للشروعات الخاصة بالميكنة في للوانئ المصرية لما لهذه الشركة من خبرة سابقة في ميكنة وتطوير ميناء السخنة ومن تلك

* مشروع ميكنة أفرع الهيئة العامة للرقابة على الصادرات والواردات في المواني والمول من

USAID، ويشمل المشروع على الأعمال الثانية ميكنة كاهة إجراءات الهيئة وعمل قاعدة بيانات مركزية لتوحيد الملومات المرجعية الهيئة.

ميكنة كافة أفرع الهيئة كموانئ السخنة والإسكندرية وبورسعيد ودمياط، أعمال الربط الإلكتروني مع أفرع الجمارك عن طريق التبادل الأليكتروبي للمعلومات EDI. * مشروع الخدمات الإضافية الخاص بالنظام الآلي لمسلحة الجمارك المصرية والمول من وزارة الأالية. ويشمل المشروع على

- تحديث البيئة التشغيلية للنظام Operating System للنظام العالمي Linux. - توحيد كلا من قواعد البيانات والتطبيقات على مستوى الجمهورية وذلك بغية الحصول على أداء أفضل للنظام والإجراءات .

- تتميط البيانات المرحعية للجمارك ه مشروع خدمات الويب Internet Services والمول من برنامج الأمم المتحدة للإنماء عن طريق وزارة التنمية الإدارية لصالع مصلحة الجمارك الصرية. ويشمل الشروع أعمال تطوير تطبيقات الجمارك لخدمة المتعاملين عن طريق الإنترنت. وسيسهل هدا النظام على

المتعاملين عملية إدراج البيانات من مكاتبهم ومتابعة الإجراءات في أية لمظة. ه مشروع ميكتة إجراءات تسوية معاملات السماح المؤقت عبر شبكة الإنترنت لمول من شركة تنمية ميناء أنسخنة لصالح مصلحة الجمارك المصرية. ويشمل الشروع على أعمال الميكنة وتفعيلها عن طريق الويب وذلك لحدمة الصناع المصريين وتسهيل إجراءات التسويات

المالية وخطابات الضمان. « مشروع خدمات التكامل الإليكتروني ثيناء الإسكندرية والمول من هيئة ميناء الإسكندرية. وبشمل الشروع على ربط النظام الآلي الميناء مع كل من الأنظمة الآلية الجمارك والهيئة المامة الرقابة على الصادرات والواردات . وتتجلى خبرة أميرال في أعمال تطوير التكامل الإليكتروني، من خلال الشبرات السابقة في ميناء السخنة، في هذا المشروع.





حركة الشحن عبر ميناء السخنة وميناء القاهرة الجوى

في إلطار إلهنام الدولة بالإستفادة بموقع مصر الهنرافي وجعل مطار
اللاهرة مركما معريها الركاب والضائح وتشيط مركة الدوارة وتلاوير
منظهة القليد للرقائق بالطارات وقال المارة منحرية ريض برس مرشي برس مرشية
مصر الطيران الشحن اليوبي والسيد فايز صبيح منير عام شركة رويال
القويسين متحدد الويانال التجديد المنافئة المجتمدة المنافئة والمؤتم احدة أدون
وتقايد الشمات بحراء هو - وهو / بحر بين ميناء الدين السخنة ويهناء
وتقايد الشمات بحراء هو - وهو / بحر بين ميناء الدين للمحقد
القائمة الموبي ولتق أسواق مينية بولى أوريا والمشرق الأنهى ومختلف
التماء العالم من خلال الاستفادة المراكبة المنافئة المراكبة مصر الطيران
لشمن الجوي والجميعة اللهرسانية برناسة الريان أسامة الشريف رئيس
ميسان إدرة أميزال جورب الترقي عبر ميناء السخنة المحرى ، وصرح الطيل
أسد دريش بأن هذا المسروع الكورية الكورية الكورية بدي كالرعاية
أسد دريش بأن هذا المسروع الكورية الذي را المنابة المراكبة المنافئة عبد كالرعاية
العين بأن المنافق المدد الطيران المنى والهندس عاطف عبد
المدين بأيس المينال المدنى الهندين عاطف عبد
المدين بأيسان المنافق المدن المناف عند المعناف عبد
المدين بأيسان المناف المدنوة الشعاب العدنوة المينات المنافة عبد كالرعاية العيان المنى والهندس عاطف عبد
المدين بأيسان المنافق المدنوة الطيران المنى والهندس عاطف عبد
المدين بأيسان المنافق المدروة الكورة المنافق المدنوة المعناف عبد
المينان المنافق المدروة الشيان المنافق المدروة المناف عبد
المسافقة المراك القابضة المدروة الطيران المنى والهندس عاطف عبد
المسافقة المدروة الموارية المنافقة المدروة العربة المنافقة المدروة المنافقة الموارة المنافقة المنافقة المدروة المنافقة المناف







17,PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.
e-mail:mail@alifiworld.com
web site:www.alifiworld.com

TEL.+2(03)5905730 +2(03)5928123 FAX:+2(03)5923797 +2(03)5901521



ورئيس هيئة ميناء دمياط السابق

اقام السيد اللواء بحرى/ توفيق أبو جندية رئيس مجلس إدارة هيئة ميناء دمياط حض بهيج لتكريم السيد اللواء بحرى مختار عبد الواحد عمار رئيس قطاع الثقل البحرى ورئيس مجلس إدارة هيئة ميناء دمياط السابق وقد شارك في الحفل جميع العاملين بالهيئة وألقى السيد اللواء توفيق أبوجندية كلمة رحب بها بالسيد اللواء مختار عمار وقدم له الشكر على إنجازاته العظيمه لهيئة ميناء دمياط أثناء فترة رئاسة وتتمنى لسيادته النجاح والإزدهار بقطاع النقل البحرى







• • مشروع إنشاء مصنع للميثانول • •

- مدة المشروع 25 سنة تبدأ من نهاية فترة الإنشاءات ويجوز تجديدها لمدة أخرى ثم التعاقد مع الشركة المصرية القابضة للبتروكياويات (إحدى شركات وزارة البترول) على - العمالة المنظرة منتظر تشغيل عمالة قدرها 10.000 عامل أثث، فترة الإنشاء وعمالة دائمة تخصيص مساحة I مليون متر مربع داخل ميناه بمياط لمشروعات البتروكيماويات الغير ملوثة قدرها 500 عامل أثناء فترة التشفيل للبيئة وضمن مجمع مبارك للفاز والبتروكيماويات بميناء دمياط

ەەمشروع شركة أجربامەە

و نظراً اليجود قطعة أرض بمساحة 120 ألف متر مربع بجوار يشمل أرصفة بطول 600 متر وعمق 14.5 مثر يتم ماجز الأمواج الشرقى فقد تم الإعلان عنها بالصحف الرسمية B.O.T وينظام متعدد الأغراض لإمكان إستخدامه في لإقامة مشروعات مرتبطة بالبتروكيماويات ، وعليه تقدمت شركة أجريام المصرية المنتجات النيتروچينية والمكونة من كل من (الشركة المصرية القابضة الباروكيماويات وشركة أجريام الكندية) بعرضها لهيئة البناء لإقامة مشروع رصيف بحرى ومنطقة تسهيلات للتصدير والشحن والتقريغ لمنتجات مصدع

رويشمل الشروع الآتي:

 من المنتظر تداول 1.2 مليون كن سنوب حجم إستثمارات المشروع ككل حوالي 0.5 مليار دولار - مِنْ المُنتِطِّرِ تَشْغَيلُ عِمَالَةَ أَثْنَاءُ فَثَرَةَ الإِنشَاءُ وَقِدْرِهَا 15000 عامل وأثناء التشغيل 1000 عامل.

تشمل تسهيلات التصدير والشحن والتقريغ

- إنشاء رصيف بطول 300 مثر وعرض 35 مثر ومعق

- إنشاء منطقة تسهيلات على مساحة 120 ألف متر مربع

سيتم إنشاء حوض جديد للشركة بمعرفتها في الأرض المسلمة والواقعة بجوار شركة سيجاس - من الخطط تصدير عادة المثانول بطاقة سنوية قدرها

تنفيد المرحبة الأولى منها بِرصيف طوله 300 متر بنظام

« وعليه فقد تقدمت الشركة بمشروع الانتاج الميثانول وتصميره

بالتعاون مع شركة مبثانكس العالمية وطنقا للاتي مساحة المشروع حوالي 650 الف مثر مربع

- التكلفة الإستثمارية للمشروع هي 0.75مليار دولار

البوريا المزمع إنشاؤه في المنطقة الصناعية شرق الميناء.

أسرة تحرير المجلة تهنئ

السيب هاني حسن راشد قتليل بثقة السيدوزير النقل بتعيينه منجرا عامأ للإدارة العامة للخدمات البحرية بدرجة منيرعام بهيئة ميناء دمياط وتتمنى لسيادته التقليم والنجاح







ماردع بشرقة التجاري والتدسية الحريد المديد المديد

يمتبر قطاع النقل من أهم القطاعات التي تلعب دوراً فاعلاً في تنمية اقتصاديات الدول وتؤذ يشكل مباشر على مجتمعاتها وعلى الستوى العيشي للأفراد وذلك بضمل مساهمة هذا القطاء يدرج 5 كبيرة في تنمية الموارد الثالية وتعزيز أنشطة القطاعات الأخرى.

> كما يشكل فقاع التقل سيلا إلى قيام تعاون وفق بين الدول مى مقال المبادلة الاقتصادية الاجتماعية . الدول من مقال المبادلة الاقتصادية الاجتماعية . ويؤوا بيقل السلح يصدة الاصاق والمجتمات وربط والآث ويزوا بي الاستقرائ بين مقاله الدول . ويعتبر قبال المبادلة الدول . ويعتبر قبال المبادلة الدول المبادلة ا

الإقتصادي لهن المن الطريا وإراكاً عليها العرب المؤلف الطاع النقل في تطبق الكامل الإقتصادي العربي عمدت العراق العربية إلى البحث عن السبل الآلية إلى تقوية الرجا شيه البعام بأرا ويجرا إيجاب في من المسلم القرائد المؤلف الم يقتل في مقتلت العربي العربية وتنايج مثلال الإرتقاء بقدمات هذا الطاع ويداح كافتار الإراقاء بإشاريا مثاني الأساس الساحة لجان طرح التعاون التعربي القائد القدال الأمر يما فقد المثال الأمرية لمنافذة تكلفة

النقل وتأمين سهولة إنتقال الأقراء ومروية إنسباب حرية القيام المجبود الكامل للعربي تكاد أن إلا أن النجاب قد أشعب أن فرص تصقيق إنه نجاسات في جهود الكامل للعربي تكاد أن كون محبودة تحتيز القافية * فقد الروز العربي للهدة من الشجارب التي ثم تقترن بالنجاح بإعتمار أن الإنفاقية لم يتم التصديق عليها بعد من قبل العدد اللازم من الدول العربية لكي

تدخل حير النفاد. وهيث أن الإنتظار قد يطول، القدمت ثلاث دول هربية هي لينان، سوريا والأردن، على البحث عن السبل الآيية إلى تحقيق التكامل العربي وذلك علي صعيد الدول الثلاث.

مسيرة التعاون في مجال النظل بين لبنان، سورياوا لأردن،

يدات سبيح العليان اللاقائي من جمال الثاني بين الدول اللائدة لبنان وسويق والأدرات يهتما و 20 أن أرزاد الثقل بمضور الأدرات العالم المجلس الأطل السوي البالياني في سيوية العالى في شكل عد أنهان فيه خلصهما مشتركة التي تقد بمورة دوية على مستوي ونذا-العالى فية شكل عد أنهان فيه خلصهما مشتركة التي تعقد بمورة المجتماعات تصفيدية التي تصدر من إجتماعات وزراء الثلاث في العران الثلاثات.

١ - المُشاريع المُنجِرَة

 دفتر دارور والمكث المؤقت الدركبات المنظذ بموجب بروتوكول لتوجيد قواعد وإجراطت دارور والمكث المؤقت المركبات الأردنية والسورية واللبنانية بين أراضى الدول الثلاث وعبرها بالتراذريت.

ه نظام المدولات المورية المنفذ بموجب مذكرة تقاهم بشأن توحيد أنشأة المعولات المحورية المتطابقة المعولات المحورية المتطابقة الأرسية والبنتانية انقل البلسانية حالياً الثانية ويشها وجبرها بالتأثيرة التقال المتالية المتطابقة عليها من تباريخ النقل المتطابقة الم

ه ترميد رئائق نقل البضائم بين الدول الثلاث (لينان - سوريا - الأرنن) بموجب مذكرة تقاهم تم الترفيع عليها من قبل ورزاء المقل في الدول الثلاث في عمان بتاريخ 2004/1/12 وسييدا

العمل بها إعتباراً من 2004/6/1. • توجيد تشايمات نقل المؤاد المشارة أن المؤاد القابلة الإنفجار على الطرق هى الدول الثلاث (لبنان – سروريا – الأرزن) بموجب مذكرة تقاهم تم التوقيع طبها من قبل وزراء النقل فى الدول الثلاث فى ممان بتلزيغ 2004/1/10 وسيدا المصل بها إعتباراً من 2004/1/1

الثلاث في ممان بتلريغ 2/0/2002 وسيدا الفصل بها إعتبارا من //2004. » إتفاق في مجال اللذمة البودة التجارية والنقل البحري بين حكومات الجمهورية اللبائية والجمهورية المريبية السرية والملكة الأردنية الهاشمية تم الترقيع عليه من قبل وزراء النقل في القرق الثلاث في معان متزيع 2/1/1/2002.



الشاردع قيد الإنجان

– إنقاق تحاون في مجال النقل اليرى الدولي والعيور للأشخاص والبضائع بين الدول الثلاث. – دراسة موضوع الرسوم والضرائب والبدلات المقروضة على الشاحنات ويضائح الدول الثلاث من أجل نمجها ضمن رسم واحد وأزالتها تعريجياً،

ب بين سبيد مقابلة التعاقيل المشترات عربالل فالل يضاعة الدول الثادت عبر مواظها ... هم تكليف - - وراسة عاملة التعاقيل المشترات القلل في الدول الالان لإعداد دواسة البنوين الإنتساسية التصول المبادل الهنتان عبر موازي زادانس الدول المالات وقاف من الدولية المبدور المبدور المبدور المبدور المبدور في واعدامة من قبل فيق عمل الكاني مشترات وقاف مسترت عدد الدواسة في عدم الجارات مبدور 2000م بن لادو واثاثة ، فيقان "فالانامة" منظم معلومات القابل المتكامل في الشدوق العربي - حقومات الهضم الرامات التعالى والمتعالى المتعالى والمتعالى المتعالى والمتعالى والمتعالى المتعالى والمتعالى والمتعالى والمتعالى والمتعالى المتعالى والمتعالى المتعالى والمتعالى المتعالى المتعالى والمتعالى المتعالى المتعالى والمتعالى المتعالى المتعالى المتعالى المتعالى المتعالى المتعالى والمتعالى المتعالى المتعالى



37.36.35.34.33 منافعات 37.36.35.34.33 منافعات المعادمة على المعادمة على المعادمة على المعادمة على المعادمة على

ونظرة واقمية للمستقباء

الأستاذ/ چلال أبو الفتوح وكيل أول وزارة المالية ورئيس مصلحة الجمارك

دعم كامل لبرامج تطوير منظومة النقل البرى

اللها ۱۰۰۰ احمل البراهيم يوسف البياد المدالية ا

جهود ضخمة على طريق شاق وطويل

د/أحما، عيسوى صالح عضو للجس القومي للانتاج والشنول الاقتصادية الادتار المراجعة

النقل البرى في مصر لا يخضع لسيطرة وزارة النقل

بقلم ربان / فاروق عبد المتعم الصابخ خبير ومستشار بحرى

روشتة عاجلة للإرتضاء بصناعة النقل البرى

ههشد من محمد عبد الله کرار خيبر رستشاري لنسيارات - مجموعة صرال

العئصر البشرى هو محور عملية التطوير

يعتبرملف النقل البرى في مصرمن الملفات الشائكة التي تحتاج إلى عناية فائقة حال تناولها بالبحث والدراسة. فمنظومة النقل معقدة ومتداخلة.. فالطرق المسرية عليها ماعليها من ملاحظات. والشاحنات التي تنطلق على هذه الطرق ليست على الستوى المطلوب .. وقادة تلك الشاحنات أسوأمافي منظومة النقل عمومأ. أما التشريعات والقوانين التي تحكم منظومة النقل فهى تحتاج إلى إعادة نظروصياغة وفق المستجدات التى طرأت على حجم التجارة المصرية. إننا بصدد إلقاء الضوء على منظومة النقل البرى للبضائع وليس للركاب عن مصر. إننا نحاول أن نضع "خطة عمل" للنهوض بهذه المنظومة وهذا القطاع. إننا نحاول أن تكون المسارحة والكاشفة هى العنوان وهي السبيل الأمثل للوصول إلى الصورة المثالية الرجوة.



وكيل أول وزارة الثالية ورئيس مصلحة الجمارك الأستاذ/ جلال أبو الفتوح

- عملت الصلحة على تقديم العديد من التسهيلات بالنسبة لشركات النقل في مجال خروج الشحنات إلى الدول الجاورة، وتخفيف الضرائب الجمركية على قطع غيار السيارات حتى وصلت للفنات الدنيا بالتعريفة الجمركية. - تهفير أسطول نقل برى بمواصفات قياسية وخصوصا التى تنقل الحاويات

سواء بالنسبة للقطاع الضاص أو قطاع الأعمال العام في عدم إقتناء شاحنات جديدة ومن ثم تقادم الأسطول بدرجات متفاونة وقد أدى هذا إلى سيطرة الشاهنات الخارجية على نقل المسائع التبادلة بين معدر ودول الشرق الأوسط الا أنه نظراً لما تقوم به الحكومة المسرية من تشجيع الإستثمار والشجارة فقد قامت بعد قطاح النقل بالعديد من الصعلاهيات

إقد أدت مشاكل قطاع النقل البرى في مصر وضعف قدراته

والتسهيلات التي قد ساهمت بلا شك في النهوش بهذا القطاع ورفع معدلات الإنتاج ومعدلات المدوران السريعة لوسائل النقل وسهولة وإنسبابية تنفق البضائع، وإيماناً من مصلحة الجمارك بدور قطاع النقل في تسهيل حركة التجارة وإنتقال روؤس الأموال فقد عملت المصلحة على تقديم العديد من التسهيلات بالنسبة اشركات النقل في مجال خروج الشحنات إلى الدول المجاورة، وتعفيض الضرائب الجعركية على قطع عيار السيارت حتى وصلت للفئات الدنيا بالتعريفة الجمركية - إلا أن هذا الأمر لم يؤدي إلى تشجيع قطاع النقل البرى للخروج خارج الصدود والقيام بدور ملموس في نقل تجارة مصر الفارجية

ومن اهم معوقات النقل التي تؤثر على تنمية التجارة العربية البشة:-

تؤثر عوائق النقل بصورة مباشرة وعير مباشرة على تنمية التجارة المصرية والواقع يشير إلى إهتمام معظم الدول العربية بهذا القطاع من خلال الإستثمارات الضخبة التي وضعت لتطويره والقوانين والأحكام التي وضعت لتيسيره إلا أن هدا القطاع في مصر مازال يماني من مشاكل ومعوقات تقف عقبة أمام تحسين كفاطه ومنها:

« عدم وجود مؤسسات أو شركات كبيرة تدافع عن مصالح هذا القطاع العملاق

ه تقادم الأسطول المسري،

والإداري إعتماداً على إعدة الهيكلة.

ه تدنى الأجور، و ضعف الاستثمارات التي توجه لهذا القطاع رغم أهميته لكبيرة في تنمية التجارة المصرية.

 عدم توافر كپانات أو شركات قوية النقل على الطرق والإعتماد بصورة أساسية على الناقل الغردى المالك لمركنة واحدة أو عدد قليل من المركبات. ه ضعف البنية الأساسية وعدم ملامتها لنظام النقل البرى

متعدد الرسائط وهذا ما ينطبق على شبكات العقل ويعض الموانئ والمعدات اللازمة من أوناش ويحدات متحركة كعربات السكك المديدية من أنواع ربئية لا تناسب مم تحميل اللواري

« تقادم معدات المناولة خاصة بالسكك الصيدية والموانئ النهرية وبعش الموائئ البحرية. غنط الإحصائيات الدقيقة عن سوق الدقل في الدول

النامية ومنها مصدر بما يعوق وجود سوق جيد العرض والطلب على هذه المدمة. ه وجود منافسة غير عادلة بين وسائل النقل الداخلي بسبب إتباع سياسات تسعير مختلفة من قبل كل وسيلة إلى جانب

خضوع كل وسيلة لجهات إدارية مختلفة. ه عدم نطوير التشريعات والنظم التي قحكم النقل البري

لتساير متطلبات نظام النقل مثعدد الوسائط

ومن أهم المقترحات تزيادة كفاءة وفعالية هذا القطاع، - تعقيق التكامل الإستراتيجي للنقل على السنوى القومي

بهدف الإستثمار الأمثل والتوظيف الجيد لمشروعات النقل التي نعد أهم عناصر البنية الأساسية للدولة وتمثل عنصرا مهما للإقتصاد القومى مما يستلزم أهمية إستمرار وضع نظم وأليات واضحة تعتمد على التخطيط العلمي السليم وتهدف إلى تطوير هذا القطاع الأمر الذي يقتضى المساهمة في قيام بدور الناتل وتهيئة المناخ لدفع القطاع الخاص للمشاركة في مشروعات النقل من حلال ضوابط تكاتل أداء الجهات المختصة في الأشراف على قطاع النقل وألية تحقيق التكامل المشترك بِينِ المكومة والقطاع الخاص.

- تطوير الهيئات الاقتصادية العامة في خدمات النقل من خلال إعادة الهيكلة التمويلية للهيئات الإقتصادية القائمة وتطويرها وتحديثها بما ينعسن من أوضاعها للالية ويزيد من إعتمادها

على مواريها الذاتية وكذا عدم تحميل الهيئات بقيمة تكلفة البنية الأساسية المشروعات التي تديرها ورضع رأس مال الهيئات بقيمة الإستثمارات التي تمت وتحقق مردودا إقتصاديا وإضافتها إلى أصول الهيئات

- تحقيق مسترى أفصل للأمن والسلامة كمطاب أساسى يستدعى الأفتمام الأقصى لإنتهاج خطة متكاملة في هذا الصدد من منطلق الصرص على حق الدواطن في العياة

- إنشاء شبكات طرق جديدة الياسية الربط ما يين مواقع الإنتاج والموانئ البحرية. - توفير أسطول نقل برى بمواصفات قياسية وخصوصاً التى

تيقل الحاويات. العمل على توفير معطات برية وجوية وبهرية مجهرة بالمعدات افلازمة للمدولة وتجهيزات التخزين.

- العمل على إيجاد شبكة معلومات تغطى شبكات النقل وتواس القدرة على الإنصال وللتابعة والرقابة، - العمل على إيجاد معطات برية ومراكز توزيع وتجميع لتسهيل التدفق اللوجيستي.

- لا ترال شبكة الطرق البرية في مصر تعانى من نقص الوصالات وإختناقات حول المدن الكبرى ووجود أجزاء ومقاطع دون المسترى اللمي الأمر الذي يعيق حركة الشاحنات، - أخيرا فإن النقل البرى نظام مادى متكامل للنقل الدولى يمكمه نظام قانونى جديد يهدف إلى تيسير حركة التجارة قهو عنصر أساسي مع المعلومات والاتصالات لتعقيق زيادة الإنتاجية كما ونوعاً، ومما لاشك فيه أن القدرة على تحقيق معدلات إبتاجية عالية ومعدلات دوران سريعة لوسائل النقل وسهولة وإنسيابية تدفق البضائم وتحقيق أعلى قدر من السلامة والأمان لغيماتها يتوازى بلا شك مع التطور المهاري

والتقنى للموارد البشرية وإستخدام تقنيات معقدة بالإضافة

إلى التطبيق المارم لمابير السائمة في مجالات الثقل المختلفة

وتوزيع البضائع والإلتزام بالمايير القياسية في هذه المجالات.

رئيس الشركة القابضة للثقل البحرى والبرى

اللواءمحمد أحمد إبراهيم يوسف

الجهود البذولة من الشركة القابضة نم تتوقف وسيطل التحديث وانتطويرهما السمة الأساسية للعمل بالشركة القابضة وشركاتها فواصلة دعم حركة العمل العام لتحصين الزيد من الإنجازات المتكاملة المتواكبة مع حركة المطور العالى

الشركة القابضة للنقل البحرى تعد واحدة من أكبر الشركات في مصر وهي تتعامل مع الكثير من الأنشطة الجماهيرية والحيوية التي تساهم في دعم الإقتصاد القومي إلى جانب مسِثُولِيتُها الإجتماعية شهاه مقل الركاب بين الأقاليم فهي نتعامل مع الملايين من المواطنين يومياً وتقدم خدماتها بأسعار مناسبة في ضوء توجيهات الحكومة لحماية محدودي الدغل

ورغم هذه المسئولية الكبرى فقد تمكنت الشركة من تحقيق نتائج جيدة في العام المالي الماضى وقد ظهر ذلك في نتائج أعمالها من خلال الجمعيات العمومية للشركات التابعة لها التي عقدت مؤخراً حيث حققت أرباحاً جيدة بعد التحسن الكبير في الإيرادات على مستوى شركات تداول

ويرجع هذا التحسن في نتائج الأعمال إلى الإدارة الجيدة لإصول هذه الشركات ألتي ركزت على تعظيم العائدات رغم صعويات التشفيل والمنافسة العادة وهذه النتائج الجيدة ترجع إلى المساندة والدعم من جانب الدكتور محمود محيي الدين وزير الإستثمار للإستمرار في برنامج الإصلاح الذي يهدف إلى النهوش بهذه الشركات والعمل بقدر المستطاع إلى تحقيق خطة الإصلاح المالي

حيث تشهد المُرحلة المقبلة خطوات الإصلاح من خلال ضخ إستثمارات جديدة تساهم في دعم المركز المالي للشركات الى جانب الارتقاء بمستوى الأداء وتحسين أدوات الإنتاج والتشغيل حتى

تتمكن من التنافسة التي تشهدها السوق هالياً غاصة في مجال تداول الحاويات ونقل الركاب

وتمارس الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى أعمالها من خلال شركاتها التابعة وكذا التى تساهم في رؤوس أموالها وعدها (23) شركة متخصصة في مجالات النقل البحري والبرى والنهرى والمفدمات الرتبطة بها بالإضنافة إلى مساهمتها في الشركات المشتركة وتتقاوت تسب الساهمة في هذه الشركات من شركة إلى أخرى حيث تصل في حدها الأدني إلى 5% وفي حدها الأقصى 100%.

وطي الرغم من تأثر نتائج الشركات التابعة بالعديد من للزفرات الخارجية عن الشركات وألتي أنت إلى إنخفاض إيرادات النشاط الجاري لبعض هذه الشركات فقد زاد إجمالي الغوائض المطقة عن العام من خلال زيادة الفائض لبعض الشركات أو إنخفاض العجر أو تحول بعض الشركات من تمقيق عجز في الأعوام السابقة إلى فانض هذا العام، ولقد تم ذلك من خلال جهود إدارة هذه الشركات لتنمية الإيرادات مع ترشيد أرجه الإنفاق من أجور ومستقرمات سلعية وخدمية.

وسيتم مناقشة نتائج الشركة القابضة والعديد من الموضوعات الأخرى التي تتعلق دإدارة الأصول والإستثمارات الملوكة لها وذلك خلال إجتماع الجمعية العامة للشركة خلال الأيام

السابق ينسبة 60% . واليضائع معافى ربع المركات النقل الحرى فقد مقفت شركة الإسكندرية الداول الحاوات واليضائع معافى ربع فيال المردية بالم (140.1) عليين جنب بنسبة نطور عن المستهدد منت ((12.5%) يمن البام الماضي بنسبة (60%) كما خقلت شركة بررسعيد الداول الماوات والصفائع مقافى ربع قبل المسرعية بدئ (20.5%) ملين جونه بنسبة تعلوي عن المسابقة لتعالى الماوات (95.35%) يمن الدام المنافع بنسبة (1.5%) وكذا لقد، خفف شركة ميدات الداويات

واليضائع صافى ربع قبل الصريبة بلم (16.61) مليون جنيه بيسمة تطور عن الستيدك يلك (16.73) أما شركة اللغة الملاجهة شد هفات صافى ربع خل الصريبة نام (3.43) مليون جنية (ما شركة اللغة الملاجهة الملاجة شدة الشركة الملاجة على القرائع الملاجهة على الملاجهة على الملاجهة الملاجة الملاجة

. و.2. مليون يتب بسبة نظر من القادن قاما النامي يسبة (2. 891).
و.2. مليون يتب سبة نظر من القادن قاما النامي بسبة (2. 891).
الأساسية العمل بالشركة القايشة وشركاتها لواصلة دعم حركة العمل الدام تتحقق الزير من الإنجازات القادمة بالنامية التوقيق المائية المنطق الزير من الإنجازات القادمة بالنامية على الإنجازات المنامية بالنامية على المنامية الواصلة بالرامة المنامية القادمة المنامية المنامية المنامية المنامية القادمة المنامية المنامية المنامية القادمة القائمة المنامية المنامية المنامية القادمة المنامية المنامية القادمة القادمة المنامية المنامية المنامية القادمة المنامية المنامية

د/أحمد عيسوى صائح عضوالجاس القومي للإنتاج والشئون الإقتصادية

- تبلغ أعلىاء عربات نقل الشائع في 1/1/2003 (484797)عربة - قدرت الهيئة العامة لتخطيط مشروعات النقل في دراسة تنظيم نقل الشائع على العلاق تم إجرائها عام 2004 بمقدار 421.43 مليون طن.

يجهن في مجال ثقل البصائع على الطرق البرية مايلي ،

أولأ القطاع الخص ويشمل

أ - شركات قبلغ الأعمال الفمسة تحت إشراف الشركة القابضة للنقل البرى والبحرى وتعمل منه الشركات في ظل القانون 159 استة 1981 بعد أن ملكتها الشركة القابضة للعامليّ، يتمثله هذه الشركات 1349 شاعنة بمتوسط عمر 15 سنة بطائة 7.5 طيون طن شبقا لبيانات 2002

2- الجمعيات التعاويمة النقل البرى البضائع حيث توجد جمعية في كل محافظة وببلغ عدد العربات التبعة لها وتعمل في نطاقها 18241 عربة طاقتها 28.2 مليون طن.

 3- الأعضاء مالكي عربات النقل والمنير مقيدين في الجمعيات التعاويية.
 4- أربعة شركات تعمل في ظل قانون الاستثمار رقم 43 لسنة 1973 متخصصة في النقل بهر, شركة الإسماعيلية للنقل - شركة بورسعد الوطنية - الشركة المصرية الأمريكية - الشركة

وهي، شركة الإسماعيلية لتنقّل - شركة بورسعيد الوطنية - الشركة المصرية الامريكية - ألشركة المصرية العديثة للنقل. 5- شلاك شركات خاصة تعمل بلعر هي: كايور ثرى إن بدمياط - المتحدة للنقل بالقاهرة

- العالمية لنقل بالعاشر من رمضائ. ثاميًا الشركات العامة التامة المنتلف الشركات القايضة التابعة أورارة الاستثمار والغير متخصصة في النقل وتمثلك أو رى لفقل منتهاتها الخاصة.

مواصفًات أسطول العربات في 1 / 1 / 2003

[- الأعراد تيلغ أحداد غربات نقل البضنائم في 1 / 1/ 2003، 18479 عربة منها قطاع عم 2050 عربة بنسبة 55.9% وللقطاع الخامس شامل الشركات الثابعة لقطاع الأعمال العام (الشركة لقابصة للقل البرى رالبحرى 459747 عربة بنسبة 694.8%) وهي مورمة كما ليل على الحافظات

المالت	Lill	plus elfal		دهن	il-p		
	1.0	%	436	***	246	%	
الانبرة	17886	71.4	80159	17.4	98045	20.2	
الإسكادرية	1458	5.8	26450	5.8	27914	5.8	
الجوزة	112	0.5	61825	13.4	61937	12.8	
الترقية	153	0.6	34863	7.6	35016	7 2	
القارورية	568	3.5	19331	4.2	20199	4.2	
الطيمة	309	0.8	31983	7.0	32192	6.6	
القربية	108	1.6	25507	5.5	25905	5.3	
- Elep	21084	84,2	280124	60.9	301208	62.1	
بالقي دينافقات	3966	15.8	179623	39.1	183589	37.9	
ale diest	25050	100	459747	100	484797	100	

من الهدول يتبين أن محافظة القاهرة تستقر بنسبة 20.2% من إجمالي الأسطول وعلى 1.4% من تلك انتبعة للقطاع العام، 1.4% لقضاع الخاص يليه ححافظة الجيزة التي تستاثر بنسبة 12.8% من الإجمالي و5.0% من القطاع العام، 13.5% من القطاع الخاص،

وتستكر محافظة الشرقية بنسبة 7.2% من الإجمالي، 0.0% من القطاع العام، 7.6% من القطاع الخاص، ويذك فإن محافظتي القاهرة والجيزة تستثران أن بنسبة 33% من الإجمالي

الفطاع الفطامي ويذلك فإن مطافيتي الفاهرة والجيرة سنسانوان أن ينسب 1937 من "وجماعي 2-1971 من القطاع العام، 31.11% من القطاع القامي. 2-**العمولة**

وبالنسنة للحمولة بالطن فيوضح الجدول التالي الحمولة طبقأ للمحافطات

<i></i>	15	الانزلنز		6-8-6		ا خر	2.5	jis.	<i>p</i> 1	
		7		~		-	na.	*	~	75
Lynn	25449	19.4	7503	23.6	15139	25.9	95	Uá	50335	5.3
Tudact	22639	5,n	994	3.5	2635	2.5	R5	9.3	22914	5.8
- fund	47719	12.1	N128	211.3	H050	12.5	49	16.1	619177	12.8
السرعة	West	77	1.48m	44	1 10	5.1	0	p.	150 to	7.2
*100	Sett	411	2468	8.4	1993	2.1	p.	4.7	201/44	+ 2
- Cupin	26-17-1	6.31	131	+6	43.4	6,7	10		1,192	6.5
	20002		1553	5.1	.1815	5.9	.35	-0.0	25903	6.1
<u>ب</u>	23795#	611	20901	70,4	41804	\$4.7	543	62.8	361366	62.1
بقرتندهاه	251675	38.9	\$800	29.6	22791	35.3	743	37.2	183569	37.9
4.54	389633	150	29701	900	64595	116	168	100	484797	100

مما سبق يتين أن السيارات اللورى الصنيرة حمولة أقل من 3 طن 88633 منسمة 889634 من الإجمالي وأن محافظة القادرة تستمون منها على 4.40% يعد 75449 عربة أن محافظة الجيزة تستمود على 12.30% يعدد 47719 أي أن محافظةي القادرة والجيزة تستمون ن على 17.15% من اللوارى محافظة أقل من قر طس ريينسة 8.5.5% من اجمالي الأعداد.

في حين تبلغ نسبة القواري حمولة من 3 إلى إقل من 5 طن 2 4071 ينسبة 1.6% من الإجمالي وأن حماطنة القامرة تستموز على 80.2% من هدد القراري محولة من 3-5 مان ومعاطنة الجيزة تستحرد على 2008 ومدة نسبة 2.0% من إن محاطفتي القامرة والجيزة تستحرذ من على 2011 لوري بنسبة 1.4% من الجمائي عدد هذه العد.

ويلك ديرا أمداد اللواري حصولة التل من 5 مل بثينا 1933ه أو الدورات بيلغ من 1938 أو ابن بالتي ويطلق ديرا أمداد اللواري حصولة التل من 5 .61 أكان أن حماشي اللتامرة البيرة بيد 1933 أو ديرا معاشي التلامرة البيرة بيد 1930 من معاشي التلامرة البيرة 1950 من معاشية 25747 أكان من معاشية 1957 محوالية تقرم التلامريات التلام 1957 كان معاشية 1957 محوالية المواقع التلام 1957 أكان من معاشية الإمادات التلام التلام التلام 1951 محوالية محوالية المواقع التلام التلام

ىنسىة 17.4%.

تبلم عدد اللواري التي تعمل بالبنزين 113469 لورى بنسبة 23.4% من الأجمالي وأن عدد اللواري التي تعمل بالسولار بيلغ 371328 لوري منسبة 76.6% وعد لواري القطاع العام التي تعمل بالبنزين 6649 اوري بنسبة 26.5% من اواري القطاع العام وعدها 25050 وأن عيد اللواري التي تعمل بالسولار 18401 بنسبة 73.5% وعدد لواري القطاع الخاص وقطاع الأممال المام التي تعمل بالبنزين بيلغ 106820 بنسبة 23.2% من إجمالي اللواري الماصة وعددها 459747 وأن عدد اللواري التي تعمل بالسولار بيلغ 352927 بنسبة 76.8% .

4 - بالنسية استة الصنع،

عدد اللواري التي يرجع سنة مسمها قبل عام 1970 بيلغ 17712 بنسبة 3.7% وعدد اللواري التي يرجع سنة مستعها ما بين 1970 و 1990 بيلغ 276942 بنسبة 57.1% رعدد اللواري التي يرجع سنة صنعها ما بين 1990 و 2003 يبلغ 190143 بنسبة 39.2 رعد اللواري التابعة للقطاع العام بالترتيب السابق يبلغ 370 بنسبة 1.5% ، 16701 بنسبة 7,666 , 7979 بنسبة \$.31.8% وعيد اللواري التابعة للقطاع الخاص وقطاع الأعمال العام بالترتيب السابق يبلغ 17324 بسبة 3.8% ، 265864 بنسبة 57.8% ، 176541 بنسبة

5 - بالنسبة لشكل المنتوق (العربات الثارجة)

يبلغ عدد عربات الثلاجة 1923 بنسبة 0.4% من إجمالي اللواري وعددها 484797 منها للقطُّ ع العام 112 بنسبة 0.5% عن لواري القطاع العام والقطاع الضامي 1811 بنسبة

4.0% من أوارى القطاع لخاص.

وإن عدد العربات الثلاجة التي يرجع سنة صنعها قبل عام 1970 يبلغ 42 عربة بنسبة 2.2% من العربات الثلاجة ، والتي يرجع سنة صنعها مادين 1970 و 1990 ببلغ 637 عربة بنسبة 33.1% والتي يرجع صنعها ما بين 1990 و 2003 يبلغ 1244 بنسبة 64.7% وأن عرمات الطَّادِجة المناوكة لنقطاع العام بيلغ 112 عربة بنسبة 5.8% من إجمالي العربات الثلاجة وأن عدد العربات التي يرجع سنة صنعها ما جن 1970 و 1990 ببلغ 77 عربة بنسبة 68.8% من المربان الثلاجة التابعة للقطاع العام، وأن العربات التي يرجع سنة صنعها ما بين 1990 و2003 يبلغ 35 عربة بنسبة 3.12% والعربات الثائجة الماوكة القطاع الخاص يبلغ 1811 بنسبة 2.42% من العربات الثلاجة وأن العربات التي يرجع سنة مستعها قبل عام 1970 يبلغ 42 عربة بنسبة 2.3% ، والتي يرجع سنة صنعها ما بين 1970-1990 يبلغ 560 عربة بنسبة 30.9% وتلك التي ترجع سنة منعها ما بين 1990 و2003 يبلغ 1209 بنسبة

تقدير حجم اللقنيات بين النن على الطرق البرية

تدرت الهيئة العامة لتخطيط مشروعات النقل في دراسة تنظيم نقل البضائع على الطرق في مصرالتي تم إجراؤها عام 2004 بمقدار 421.41 مليون طن عام 2002/ 2003 منها مواد الإنشاء 204.88 مليون من بنسبة 48.6% وأن هذا العجم تم توزيعه كما يلي: 24.43 مليون طن الجمعيات التعاونية

5 مليون طن الشركات التي تشرف عليها الشركة اتلقابضة النقل البرى والبحرى والتي سبق تستيقها ضمن القطاع الفاص 392 مليون طن أباقي الجهات (وتشمل القطاع الفاص أقراء وشركات القطاع المناص والشركات غير المتخصصة في النقل وهي الشركات النوعية التابعة لقطاخ الأعمال العام

وهذا التقدير مبالغ فيه ولا يتمشى مع الواقع فمن غير المقبول أن تمثل مواء الإنشاء هذا الحجم الكبير 204.88 منيون ملن خاصة وأن معطم مواد الإنشاء لا يتم نقلها بين المدن لمسافات طويلة هذا فضلاً عن أن أسطول العربات التي تعمل بين المن يبلغ عدماً 95164 عربة وهي تلك التي تزيد حمولتها عن 3 طن كما سبق أن أوضحنا وتبلغ حمولتها 657.6 ألف طن وإذا ما أضففا لمقطورات وعددها 33605 والتي تبلغ حمولتها حوالي 520.5 ألف طن وبذلك فإن طاقة الثقل تبلغ 1178.1 (الف ملن وأن عبد المريات والمقطورات ببلغ 128769 عربة ومقطورة وأن الشركات

للشركة القايضة للنقل البحرى والبرى نقلت 5 مليون طن رهى تمثلك 1349 عربة ستوسط 3706.4 ملن/ سنة وأن الجمعيات التعاونية نقلت 24.43 مليون طن وأن عدد عرياتها 18241 عربة ويمتوسط ببلغ 1339.3 طن/سنة وأن متوسط ما تم نقله لهما هو 2779 طن

الوهدة /منه وأن باقي الأسطول من عربات وبقطورات بيلغ 109179 وحدة ويفرض أن يعمل بمتوسط يقوق الجمعيات التعاونية بمقدار 30% فإن إنتاجية العربة بيلغ 1740 طن/سنة ويذلك فإن إجمالي ما يتم نقله بباقي الجهات ببلغ حوالي 190 مليون طنّ وبذلك يكون إجمالي ما تم نقله في عام 2002/ 2003 هو حوالي 220 مليون طن وذلك نظرا لأن العربات للملوك لشركات القطاع المام غير المتحصيصة في النقل لا تعمل بكفاءة مثل الشركات المتنصصة أو الجمعيات التعاينية ولأنه يعمل بمثابة تشهيلات لهذه الشركات وإن عدد عرباته ويتطورانه بطغ 11877 وحدة بنسبة 9.2 % من عبد العربات والمقطورات العاملة من الدن وعدمًا 128769 وينسبة 10.9% من الباقي وهو 109179 هذا فصالاً

عن أن هيكل عمر العريات مرتفع: 3.6% من الاسطول قبل عام 1970 (اكثر من 33 عاماً) 13.8% من الأسطول ما بين 1970 و1980 (33 عاماً – 23عاماً)

لتغصصه

فى النقل التابعة

43.4% من الأسطول ما بين 1980 و1990 (23 عاما – 13 عاماً)

39.2% من الأسطول ما بين 1990 و2003 (13 عاماً فأقل) أهماللاحظات

- بالنسبة الكتولوجيا العربات فهي متخلفة حيث أن العربات الثلاجة ويبلغ عددها 1923 عربة بنسبة 0.4% من إجمالي العربات كما منبق أن أوضحنا وأن غير إقتصادية التشغيل في أغلبها ولذا فإن البرادات الأردنية والسورية تقزو سوق النقل في مصر وتخالف إتفاقيات نقل البضائع بينها وبين مصر ولذا بلزم تدعيم النقل المبرد والمجمد بالبردات لماله من أهمية في نقل

الخضروات والفاكهة والقصهم والأسماك والدواجن وتقليل الفاقد في نقلها بالعريات العادية وذلك بتشجيع إنشاء شركات للنقل المبرد والمجمد. ويثم نقل الحاويات بعريات السطح بطريقة بدائية ويلزم تشجيع بإنشاء الشركات لنقل الحاويات

باللواري المتطورة المتخصصة في نقل الماويات،

- إنالمريات لا تلتزم بالحمل المعوري على الطرق ولا تلتزم أيضناً بالحمولة المقررة للوحدة طبقاً لترخيصنها مما يعود بالضنزر على شبكة الطرق العامة وتدميرها وتلجأ العريات الالك لزيادة - إن وزارة النقل لا تضبع تعريفة لنقل البضائع والمهمات باللواري وذلك طبقاً لما ورد بالقانون رقم

64 لسنة 1970 بتنظيم نقل البضائع على الطرق والذي لم يتم تفعيله حيث لم تصدر الائحته التنفيدية؟ وإذا فإن التمريفات للممول بها على الطرق البرية مُتَبَايَنة وإجتهادية وأن هذا القطاع الثقل البرى على الطرق – بعيد عن مسئولية وزارة الثقل ولا يخضع لسيطرتها. البيانات الخاصة باللواري والتي تعلنها الإدارة المركزية للمرور إجمالية لعدد اللواري وعدد

القطورات وليست مصنفة بأي شكل والترخيص واحد للورى الكبير والصغير أو الصغير وينبغي تطويرها هذا البظام لتصدر البيانات موزعة لسنة الصنع والحمولة وغير ذلك من المواصفات وأن تقوم وزارة النقل بوضع المواصفات اللازمة لذح الترخيص الوارى الني تعمل في محيط داخل المُدِيثة والمواصفات الواري التي تعمل في دائرة أوسع بين لمدن وبثك التي تعمل بين المحافظات وثلاءِ التي تعمل في النقل الدولي مِين مصر وياقي دول العالم وذلك متبع في الدول المتقدمة وذلك رفعاً لكفاءة افتقل البرى للبضائع وتتنظيمه،

ريان/ فاروق عبد المنعم الصابغ خبير ومستشار بحرى

الثقل البرى منظومة ذات ثلاث عناصر (الطريق - العرية - العنصر البشري) والذي إذا أختلت واحدة عن عناصرها أختل الجميع

التجارة والثقل وجهة عملة واحدة الليونير اليوناني أوناسيس

المسئولة عن تشفيل هذا القطاع وإدارته فضلاً عن تعند أنشطة العمل فيه سواء فيما يتعلق ببنيته الاساسية أو نظام التشغيل والإدارة أو بالأساطيل والأفراد والعدات المستخدمة لتشفيله وصيانته وإنتاجيته ويمكن القول أن النقل البرى منظومة ذات ثلاثة عناصر (العاريق، العربة، المنصر البشري) والذي إذا اختلت واحدة من عناصرها اختل الجميع، ويعتبر النقل البرى البضائع جزء مكمل العملية الإنتاجية ويعتبر ~ أيضاً ~ جزء من عملية التسويق حيث يحقق التكامل بين أماكن الإنتاج وأماكن الاستهلاك ويساهم في نقل المعابر إنه والواردات من وإلى أماكن التصنيع والتخزين والموانى البحرية والجوية

وتمثل شيكان النقل البرى أحد عناصر مناصر البنية الأساسية شديدة الأضنية لعملية البنيفية نظراً للدور الهام الذي يقوم به قطاع النقل البري في تحقيق إنسياب وتدفق حركة البضائح والتجارة المنقولة والمنتجات الصناعية والغذائية والاستهلاكية من وإلى القطاعات الإنتاجية والتسويقية المختلفة داخل البلاد وريطها بالشبكات الإقليمية والعِلليَّة لِتُطرُّق ٱلْجرية. ويلعب النقل البرى دوراً بالغ الأهمية في نقل البضائع من وإلى جَميع الكالس البحرية والبحة

بادئ ذي بدء (قول أن عمليات النقل البرى تواجه حالياً عالماً متفير السمات والخصائص نتيجة التحور ت المناهمةة خلال العقود الثلاثة الماضية على الأصعدة السياسية والاقتصادية. وترجع أهمية النقل البحري Land Transport لكونه يتميز عن غيره من وسائل النقل الأخرى. المروزة من حيث المركة ووقوف وحداته في أي موقع والقدرة على الوصول إلى أي مكان (مصنع، مخزن، شونة، مستودع ... إلخ) لا تستطيع وهدات النقل الأخرى (سكك حديدية، مبئادل نهرية) الوصول إليها،

2- السرعة التي تعتبر من أهم العوامل المؤثرة في إختيار وسيلة النقل بالمقارنة بوحداث النقل الأحرى (قطارات، صنادل نهرية).

ويعتبر قطاع ألنقل البرى من القطاعات المهمة للإقتصاد الوطني حيث يؤدى دوراً هأماً في دفع عجلةٍ الاقتصاد بما يقدمه للقطاعات الإنتاجية والقدمية الأخرى كذلك يؤدى هذا القطاع دوراً هاماً في توفير فرص الاستثمار وإستيعاب الأيدي العاملة (سائقين، عثالين، هنيون، إداريون، مديرين) ويعتبر موضوع النقل البرى شائكاً نظراً لتعدد القيود القائمة وكذلك تعدد الجهات

يغوق إسهام وسائل العقل الأخرى رغم ارتفاع أجرة الشحن بالقارنة بهذه الوسائل.

وفي مجال خدمات نقل البضائم بالطرق البرية هناك تصنيف لنوعية الوسيلة (ثقيل، خفيف، مقطورة إلخ) وتمنيف لموع النضاعة (معبأة، صب، مجمدة، مثلجة، سائلة، غازية، حاويات، خطرة، بضائع أخرى).

جدير بالتسجيل إلقاء الضوء على ملامح النقل البرى في

 تتكون شبكة الطرق البرية من طرق رئيسية وسريعة وفرعية ومحلية بالإضخة إلى الطرق التى تربط عواصم المعافظات بالمن الرئيمية وأضيف مؤخرا الطريق الساحلي الدولي الذي يربط المقرب العربي بالمشرق العربي ويبدأ من مدينة رفح الظسطينية وحتى مدينة السلوم على العدود المصرية الليبية ويمتد على بعد 2 كم بمحاذاة الشريط الساحلي للبحر المتوسط لساقة 1050 كم ويمر بثمان محافظات مصرية وبربطه روافد فرعية لربط الطريق بالطرق الاقليمية.

ه تتولى الهيئة العامة للطرق والكبارى بوزارة النقل مسئولية التخطيط والإنشاء والإدارة والرصف والصيانة للطرق البرية (رئيسية، فرعية، معلية).

و أكثر من 75% من أسطول النقل البرى من مختلف المعولات وكافة الأتواع والمديلات متوسطة وصغيرة وبعضها حالته القنية متواضعة وأكثر من 89% من هذا الأسطول يعمل من خلال القطاع الخاص ويلاحظ أن العديد من شركات النقل لا يتجاوز عدد أمسعابها شخصاً أو أشخاص قلائل وتقوم بعمليات الثقل بين للدن وداخلها.

» تشير دراسة لمشروع DEPRA أن 97% من البضائم يتم نظها على الطرق البرية ومن المتوقع إستمرار هيمنة الطرق طى مقر البضائع إلى أن يتم ريادة الطلب على النقل من ويسائل أخرى (سكل حديدية، مسادل نهرية).

ه من الملاحظات التي لا تخطئها مين المتابع هي أن الطرق الرئيسية البرية لا ينطبق طيها المواصفات أتدولية للطرق السريعة ولكنها – في الغالب الأعم – عبارة عن طرق رئيسية الربط بين المعافظات لأن الطرق السريعة لها مواصفات أخرى ولا يوجد فيها حركة مشاة أو دواب أو نقل بطئ ولا تعاق فيها حركة المرور بل تكون ~ عادة - معزولة لا تقام حولها ميان أو تعديات متنوعة - بشكل عشوائي - ويكون لها حرم طريق بمتد

إلى مسافة مائة متر من الجانبين يخلو من أية اشفالات ه عدم ملائمة أجزاء معينة من شبكة الطرق البرية فبعضمها م بالوعورة والمنعنيات العادة بالإضافة إلى الرعام Heacy Traffic على الطرق الرئيسية والسريعة كما أن الإضاءة الليلية في بعض الطرق يمكن تمسينها فضالاً عن الإختناقات المرورية خاصة حول المدن وبداحلها.

 خاص المعلومات عن الشحفات المتوفرة في طريق العودة - بعد التقريع - والمتاحة أمام الشاحنات المستخدمة في نقل السلم المستوردة والمصدرة يؤدى إلى حالة من التشغيل الناقص للشاحنات وهن ما اصطلع على تعريفه باسم مشكلة رحلة الموردة Empty Mileage حيث الملاحظ أنه بعد قيام الشاحنات بتغريغ حمولاتها ليس لدى القائم بالتشغيل معلومات جيدة عن كيفيّة الحصول على حمولات عند العودة مما يرفع تكلفة التشغيل ويؤثر سلباً على أجرة الثقل.

 عشير الدراسات الطمية إلى أن 95% من حوادث الطرق تقع بسبب الإنسان أي ما يسمى بالفطأ البشري سواء كان الخطأ من السائقين أو بتيجة إهمال الصيابة وحوادث المارق وكوارثها تؤدى إلى قتل ألاف المصريين سنويا وأسبابها متعددة منها رهونة واستهتار السائقين والسرعة الجنوبية فضلاً عن قيام بعضهم بتعاطى المواد المفدرة وخلافه وتصادم وانقلار السيارات وعدم التحقق من استيفاء شمانات السلامة أو

احترام قواعد المرور قصداً، * إرشفاع تكلفة تلاثي المصروفات المارية للشحنات (رأس المال، القوائد

النكية، قطع العيار) وتحضع وسأئل تحديد أمسعار النقل - غالبا - لُلُوي السوق وأعداد الحسيبارات المتاحة

والمسافات المطوعة. إن ألف باء النقدم المنشود لتتمية وتدعيم منظومة النقل البري

في مصبر هو (1) شبكات طرق برية حديثة ومتكاملة تفطى طول الملاد وعرضها (حرة، سريعة، رئيسية، إقليمنة). (2) صناعة مقل بالشاحنات تتسم بالكفاءة وبالأعداد المللوبة

(شاحنات، سائقين، فنيون، إداريون)، (3) تنسيق (تناغم) التعاون بين الوزارات والأجهزة المعنية (ورأرة النقل، الهيئة العامة للطرق والكماري، الإدارة العامة

المرور، مصلحة الجمارك).

كما يتطلب الأمر للأرتقاء بالطنمات ورفع كفاءة الأداء

أولا: إمادة التخطيط الإسترائيچي للنقل البري في مصر ربط كل أجزاء مصر ومراكزها الصناعية والتجارية ومواسها البمرية بطرق عاليه المواصفات حثى يتسنى وصول البضائع إلى الكان المناسب في الوقت المناسب وبالنواون المناسب مع التميير بين الطرق الأكثر إلحاحا وتلك المرتبطة بالأمد المتوسط وغيرها المتصل بالأمد الطويل

نُأْتِناً ۚ تَحسينَ إِنتَاجِيةَ النقل البرى عن طريق تحسين وتوسيع وتطوير شبكة الطرق الموجودة حاليا ورصفها باسلوب يتعق مع المواصفات الدولية وصبيانتها وأنارتها بحيث تصبح الطريق بأتواعها شرايين متصلة صالمة للحركة بلاعوائق أو إختناقات فضالاً عن ربطها بشبكات الطرق الحبيثة للزمم إنشاؤها ويما

يتوك عنه إردهار وإنسباب وسهولة حركة النقل والشجارة. ثَالْنًا: الإزالة الفورية لأي تعيات أو تقاطعات عرضيه من المواطنين على حرم الطريق (رئيسى سريع) برقع كفاءة هذه الطرق والمحافظة على أرواح الواطنين

العاد تشجيع إنشاء شركات إستثمارية لبناء الطرق البرية المره متعددة المارات بنظام B .O .T وشركات نقل بولية مشتركة مع تعديد سبة مئوية تصدى للملكية الأجببية ولدلك اخلق محاور نقليه جديده خاليه من الثقاطعات مع توفير أعلى ىرجات الأمان والخدمات المساعدة (إتممال - إسعاف-إنقادً- إصلاح خُفيف لختاف وسائل النقل البرى ويما يؤدي إلى التوسم في إستخدام نظام النقل المتعدد الوسائط في ظل تعاظم إنجاه التحويه وفي الأعوال من الأهمية بمكان ملامظة أمرين

الاول. النظر بعناية في تحديد وجود أبدى عاملة أجنبيه تعمل في مجال النقل البرى حتى لايؤدى ذلك إلى رفع درجة البطالة

الثانى التأكيد على وجود تكنواوجيا منقدمة وأدارة متحررة Know How فنية خاسماً: في إطار التحليل المرضوعي للأحوال السائدة حالياً

في قطاع النقل البري تبرز خمسة تحديات رئيسية لطالب الخدمة من طرق وعماله وهي 1 - النمو الطرد في عجم التجارة المنقولة برأ مما يتطلب تحديد خريطة جديدة لشبكات النقل البرى وتحديد المشاكل

الموجودة بها ووضع الطول المناسبة لها. 2 – الرؤية الإدارية السباقة لتنظيم المرور. 3 - الروبة الكافية في تطبيق نظام تحميل الفرامات الفورية

منعاً لعطل الشاحنة أو تعطل السائق نتيجة سعب رخصة أي منهما والذي يتطلب إستعادتها وقثأ غير قصير. 4 - عدم إستخدام وسائل نقل عشوائية لنقل الماويات

والتبقيق على وضع مواصفات للشاحنات للرخس لها لنقل الحاويات لتوفير الجهد وزيادة الأمان.

 5 -- إنشاء مراكز تأهيل سائقي وسائل النقل الثقيل وخلق الشروط والظروف للإرتقاء بعناصر بشرية ميريه.

هلاها: قيام الإدارة العامة للمرور بزيادة معدل الأمان على الطرق البرية بالتشديد في إجراءات المراجعة الفنية للمركبات ومراقبة ومتابعة سلوكيات وإنضباط السائقين ووقفه حازمة مع غير الملتزمين مع الرقابة والمتابعة والتفتيش والإختبارات الصحية والطبية المستمرة والتدقيق في منح تراخيص القيادة اسائقي الشاحدات بعد إختبارات مكثقة ويما يؤدى إلى تخفيض حجم الحوادث المرورية كذلك تحسين إنتاجية الشاهنات على الطرق عن طريق تخفيف الزهام عليها من خلال إدارة أفضل لحركة المرور وعدم التحميل الزائد وانتدقيق في القحص السنوي الشاحنات العاملة على الطرق وعدم

السماح باى تجاورات في المنطلبات الفنية مما يحقق وفر رمني مي النقل وإستهلاك أقل مي الوقود (بنزير، سولار ، عار طبيعي) وزيادة دور النقل الأمر الذي ينشط التحارة لداخليةً وسرعة نقل التجارة الدولية ويحقق وهورأت كبيرة هي تكاليف النقل لصالح الإقتصاد القومي.

الشعب في دورته السابقة عام 2005 بشأن حوادث العارق المترايده وما يتبعها من نزيف الأسطت القرط لذى محصد ألاف القتلى والمصابين من شعب مصر إلى حائب الضبائر المادية حيث يشمل التقرير على إحصاءات ودراسات ومسببات وافية جديرة بثن تكون أساسا لعلاج المشكله وتقديم الطول المناسبة لوقف نزيف الدم العشوائي،

نَّالِمَا: لَا يَوْجِد مِينَاء بري نَاجِحِ إِلَّا إِذَا كَانْت شَبِكَةُ طَرِقَ الْمُطْقَةُ الإقتصادية الخلفية له Hinter Land والمجم الذي يتمشى مع معدلات حجم البضائع المتداولة طبقاً لقدرة الميد، الدى معدت من أجله

ناهجا: نجاح ونمو النبادل التجاري بين البلدان المجاورة يعتمد على شبكة البقل البرى التي تربط بينها عجوه على أن سجاح تجارة البصائع العابرة (الترانزيت) بين هذه الدول خاصة بين البول الساحلية والبول غير الساحلية يتوقف على مستوى وفاعلية هذه الشبكة التي تربط بيبهم.

شركات النقل البرى والتنسيق لحركة نقل البضائع من خلال نظام إتصالات وتبادل معلومات متطور وسريع ربط العاملين بعمايات النقل البري مع الشعنات المذعة.

خادك محشر: مراجعة التشريعات والقوانين والإجر مات المنظمة لقطاع النقل البرى في مصر مع التأكيد على أن التشريعات والإجراءات الإدارية لم يتم إعدادها أو إنتهاجها أو تطبيقها بقصد خلق عضات غير ضرورية أمام حركة النقل البرى الداخلي ولهذا الفرض ينبغي إلا يكون أكثر تعقيداً عن الحد الضروري التحقيق الأهداف المشروعه مع ضمان أن يتم إستغدامها مشكل سليم ومنسق من جانب الوزارات والأجهزة المعية ويجب ضمان عدم تضمارب ألتزاماتنا الدولية في إتفاقية النجارة في الخدمات GATTS مع هذه التشريعات والإجراءات المحلية المنظمة لقطاع النقل البرى،

ثَالَ الله عشر: صيانة البنية الأساسية للنقل البرى سواء فيما يخص الطرق أو الجسور أو الإنفاق تتكفل بها الدولة والتوسع في نظام الطرق الضرائبية Toll Roado يجعل تكاليف صيانة هذه الطرق خارج موازنة الدولة ويحقق سهولة وإنسيب الحركة طى الطرق البرية.

ثَالَتُ مُحَدِّر: الهدف التقليدي للتعريفات الجمركية هو توليد تيار من الإيراد إلى الحكومة فضملاً عن تقييد الإنفاق على الواربات لحماية التسوق من أجل المنتجين المطيين الذين يحتاجون إلى الحماية لمواجهة المنافسة المارجية ومن ثم الحفاظ على إحتياطات الدولة من العملة الأجنبية والرسوم الجمركية والضرائبية على إنواع معينة من الشاهنات والقطورات التي لا بتم تصنيعها في مصير لا زالت مرتفعة على الرغم من إثجاهها للإنفعاض ببطء في ظن إثفاقية الGATT وتخفيض هذه الرسوم سيؤدي إلى تواير العدد المطلوب وتخعيص بتكلفة التشغيل وألاشت أن عدم توافر وسائل النقل البرى المنسبة بالأعد د المطلوبة تقبل بالتأثير عنى حركة التجارة الد،خلية والخارجية وقد أكدت در سة أعدتها المجاس القومية المتضمصة أن تكلفة النقل بكافة أنواعه تنعكس على أسمار السلع كل التبادل الدولى وتتعكس أثارة على تخفيض أسعار الصائرات ومن ثم يمنحها ميرة تنافسية في الأسواق الدولية وتخفيض الأسعار للمستهلكين المحليين ، ولعلى أضيف أن رسوم التخليص الجمركي الرسمية وغير الرسمية (الغروفة بالإكراميات) وتعدد الإجراءات والقواعد والتفسيرات الجمركية فَضُلاًّ عَنَ الْمُعَالَاةَ فِي لَلْعَامِلاتِ الورقيةِ والتوقيعات كُلُهِ. تؤدى إلى زيادة تكلفة الشاحنات وقطع غيارها الأمر الذي يرفع تكلفة التشغيل بدرجة كبيرة.

الله عشر: بعد ذلك يأتي دور المواطنين والسائقين في إحترام أداب وقواعد المرور وعدم التعدى على حرم الطرق البرية وإلا تحواوا إلى مشاركين في الإهمال والتقصير في حق الوطن وفي حق أنفسهم.

مهندس محمد عبد الله كرار خبير استشارى للسيارات مجموعة أميرال

و تشجيع شركات النقل البرى القائمة على تعديث أساطيلها وزيادة كلاشها بتخفيض الرسوم الجمركية على رؤوس الجرارات. و تشجيع تمويل مشروعات أساطيل الفقل البرى من خلال شركات الإيجار التمويلي الوطنية.

> ينيطيق من موسم المستخدم الم المرقع الإنتاجية ، والقدمية ثم طل التنتيات النهائية إلى مثاقد النسرية والم مثاقد ا التحريق والبين أو التصدير في التوقيقات المناسبة ويطرق أدفة في مقدمة الأراديات ، مما يقويهب معه إسد » الرعاية الكاملة له . يحرك بين شفهم على البلسامة مراً بأنه نقل البضائم في التوقيت المناسب باستخدام الطرق البرية

> يهذك بين مقهوم نقل المؤمنات برأ باته نقل البضائع في الانهات المئاسب باستخدام الطوق البرية للتمة وهي اطار قوانين بارور يتمسيات هيئة الطرق والكباري، مُصمانا لاستمرار الحياة والتقدم والتمتية وذك بالمصمى درجات الأمان والراحة وياتل تكفة الفرد و المجتمع ، لدست القلل مالة عناصر ثلاثة :

> - مسار — صيلة — مهيلة — قوى بشرية وإن كان ترتيب عنصير القرى البشرية في عناصير النقل الثلاثة في كثير من الراجع هو الترتيب الثالث

> بل ربيمياً الربيمياً مربقرها المبدلاً كتعدس مؤثر لم عملية القال ، إلا أنتنا نري أن القوي البشرية هي العثمر الأولى القاعل ولأول في المضمون الأخيرة إن الإنسان بهذه إلى من عقل و حكمة بستطيع بهما أن يجمل من مضمري القتل الأغرية معولى بناء بقليم وقدية ، وقال إذا كان العائلة لإنفادية بها أن المكاندة فالجانب فسيكون هذا الإنسان بهذه لمالة الأغرية لا مطالع على معالى وجود عضمون الأخورة

ديها ؛ اختياره إلى المتعالى بشار من من يهود المساوي من المناطقة المتعالى المتعالى المتعالى المتعالى م وهو المت الالإسبان هو اللاي يقدها و ينقل شبكات المسارات التي تسير عليها الرسائل وتُحمل عليها البضائم ، وهو أيض الذي يقوم بيناء - وسنال القبل لهذا البضائم ، وإيضا هو الذي يقوم طيادة وسائل إنقال التي نظل مكربات الإنتاج ومساته - ومنتجات النهائية ، فالإنسان أرالا و الإمسان أثنيا ، والإنسان أشراب

> عناصرائنقل اثبري أولا : القوى البشرية

كما أسلقت الذكر أنّ الإنسان بمقله و حكمته قادرٌ على أن يُسلوع عنصري النقل الآخرون و هما المساو و وسيلة القل ليكونوا جدينا عناصر فقو للظاهرة النقل ، و سنيدا تجلية المقائل من خطة عمل الفهوض يستري منظرة اللكو و لنترا يعتصرها الأول ، ألا هو عنصر القوى البشرية 1. أحمد القلباء في العدم في نصد على أنّ الإنسان، خلفة عن روح و حسر ، وأن تقفية كار منهما

. آ. آجمع الطماء شرقتهم و خربيهم هلي أنّ الإنسان مخلوقُ من روح و جسد ، وأن تغذية كل منهما من روى لاسترار الحيدة و انتظامها و الإبداع فيها . ضروري لاسترار الحيدة و انتظامها و الإبداع فيها .

يوا ما تونشدة الإنسان وعيبه أن مطبق المنطق التي من الملطة على قرارة ليضم لها ويتم يوا لم يوان من المسلطة على قرارة ليضم يوا من ويقا يقد يوان المنظمة المنظم ويتم المنظمة المنظمة ويتم المنظمة المنظمة

يد على يقل ريس در قدار البسد و الكوب يوره يوري إلى التقام لمهورة جسم هذا الإنسان العمية . وله يقام يوره يوري إلى التقام لمهورة جسم هذا الإنسان العمية ، ولكن المبدئة المبدئة بالمبدئة المبدئة المبدئة

ه فيالانسجيم مع نامويي الكون من اقبل و النهار و حسن غذاء الروح و البصد يؤتي التعريب المهني لهذا الإسبان أكله ، فإن تعريب فائدي حافلات القال ورفع مستوى تعريبهم اللني المستمر و النوى لا يد أن يشتمل على التأكيد على اداب الزور و الإلتام بتعليباته حفاظا على الأرباح و المشكات لهو وسيلة علمي نمو تحسين منظوبة القلل عامة و البري منها خدصة .

و إنشاء مراكز تدريب لسائلي العافلات القليلة على مستوى الدولة مزودة سلجيزة محاكلة مديثة لليادة الحافلات تمنع الترخيص اللازم لقيادة هذا اللوع من السيارات ، و لا مانع من إشراك القطاع الخاص. في ذلك من خدل مشروعات BOT .

ه تحسين هيكل الرواتب لقائدى الحافلات و مساعديهم تمشيأ مع الطاروف الموشية في المجتمع و المؤجهة ارتفاع الأسمعار . - المساعد الاتصار الاتحاد على المناطقة المناطقة المناطقة المساعدة العرب المناطقة أنشأً

ه إيجاد جو من التكامل الإجتماعي بين أهراد هذه الفئة ليشمل التلمين الصمعى المائلات أيضاً . • تطبيق نظام الثواب و المقاب طبقا لذي إنقان العمل و الإهتمام يه ، و مدى الإهمال و. التهادن في إذاكر، و أن يكون هذا الثواب و ذاك العقاب تحت مثللة من الشفافية و العدالة بين الجميع ،

ثانیا : اطسار

للقصوب بالمختلة الطرق (الأثقاقية (إلكاني) الطبقة القيد تخدم ماية نقا البنساني با و داخص البناء المسالح بالم تراصط المحتوات المائية (المائية المائية العالمية المائية المائية العالمية المائية المائية

و إليكم بعض الأرقام الوارده بموقع مركز المليت و دعم اتخاذ القرار على الإنترنت تقلاً عن مصافر ورارة النقل: • و طول الطرق المرسفة بنهاية عام 2005 = 46 ألف طيوستراً بعد أن كانت عام 18 م 1942 = 13 أذا أذ كانت أنا مسادة عدال 3 أشعاة ما كانت عام

1932.96 - 1931 الذي كياوية(أن يريادة حوالية (أنسفات كانت بله. و لما من البطرات إن لهنة التشريعات بسياس القسم التاسيق مع الاجهزة المفتية على يضاف إمسار قانون المرور العديد و الدي نظما أن يعلى أربعه القسور في القواني السابقة منا يحقق تبدير المستقبل على الطرق و داخل المدن و الذي مو من الدمائم الرئيسية اللنمية و تشجيع و خيد المستقبل على

و هاهي بعض الإقتراحات الخاصة لتحسين الطرق و حسن استخاداتها: و مسين حالة الطرق و إنارتها بالرور المستمر ارئاسة المطيات و قطاعات هيئة الطرق و الكباري

» تمسيق خانه اعتون و پارتها پشرور المستمر برياسته المسيت و ستخص سيد المتون و السيدي و إجراء الصيافة السندرة لها . ه إنشاه استراحات مناسبة على الطرق السريمة تلبي إستياجات سائقي المافلات و مرافقيهم الغض

عن الجاوس في أماكن أخرى قد تضر اكثر مما تنقي ، أسوة بما تم في محطات السكك العديدية من إنشاء استراعات على مستوى حضاري لفدمة المراطني. ه تزويد الطرق بكاميرات مراقبة مرتبطة بمحطات تحكم مركزية يمكن من خلالها توجيه السيارات

الشَّمَالَةُ أَنِّ الْمُخَالِفَةُ تُقْرَاعِهِ قَ تَطَيِّماتُ الْمُرورِ . • استغدام الطاقة الشَّمسية في إضاءة الطرق حال انقطاح التيار الكهربي عنها كمصدر بديل ل**علظ**

عبلية السير و انضباطها أيلًا ." و تزيير الطرق بوسائل إلى و الشرق مساعد على الروقة في حالة انتشار الضباب لتاميز المركة على مثل هذه الطرق . و الإمتدام بتخطيط مزيد من الطرق السريمة و الدائرية و التأكيد على شركات الإنشاء الإلتزام بالواصفات المالية لرصف الطرق و مواصفات القامات المستقدمة و أجبراء الإنقيرات الطعية عنيها

يقار مماينة العراصفات القياسية . و الإمتمام بالعلايات الإرشادية الواضحة خاصة عند الثقاطعات و المنطبيات ، و ترقيق النبي التاريخ المنظمة خاصة عند الثقاطعات و المنطبيات ،

ه تحقيق النسبيق الثام بين أجهرة للرور و النجدة و الصحة لسرعة التمسل في حالة الحوادث . • التخد التدابير اللارمة لتصريف مياء الأمطار من الطرق لضمان عدم قطعها و توقف حركة المرور

ه التنكيد على الإلتزام بالممولات القررة على الطرق المحافظة على سلامتها . ه الترعية المستمرة المواطنين من خلال وبسائل الإعلام الخفاظة التناكير باهمية المحافظة على سالامة الطرق و حسن استخدامها و كذا أهمية اتهاع قواعد و تطيعات المرور .

ثالثاً : وسائل نقل البضائة برأ

إن وسائل نقل البضائم بانضمامها إلى العنصرين السابقين مع تحسين مسئواها ، و زيادة كخالتها لا شك ستيمل منظيرة القائل عضمر نجاح بكل المابيرتشاقل به و مده عملية التنمية الشاملية . و إلكم بعض الأرقام الواردة بموقع مركز المطيمات و دعم اتخاذ القرار على الإنترنت نقلاً عن مصادر عنادة الناملية .

ر إليكم بعض الارقام الواردة بمولم مركز المطبهات و تمم الحال الغرار على الإسرادة بعدا عن مصادر وزارة الداخلية : ويزارة الداخلية علم سيارات الطل حتى شهر سيتمبر 2000 ـ 688.2 آلف سيارة بعد أن كانت 146 [لف سيارة علم 81 / 1982 بزيادة تلزب من 5 أشماف ما كانت عليه .

و ها هي بعش الإقتراحات الخاصة بتطوير وسائل نقل البضائع : و حد المنظات على تشجيع القلاع الخاس للسامية في هذا اللجال من خلال منالميات عامة

ينظام مشروعات EDT على مستوى المعافظات التحيم أسطول الطال اليرى البضائع ، أمنوا بما تم في المرابات شركات الطال الشعاص في النقل الجماعي للأفراد ما قبل المنا - تشميع شركات الطال البرى الطائمة على تصنيف أساطيلها و زيادة كالمافيا بتخاوض الرسوم المجروفة على رؤوس العرارات .

ه تشجيع تمويل مشروعات أساطيل النقل البرى من خلال شركات الإيجارالتمويلي الويلنية . * إنشاء مراكز صبانة متفصصة و متطلة لإجراء عمليات الصيانة و الإصلاح لسيارات النقل لمي مواقعها .

أ إنشاء منطال ضعم إلى متطور لإيراء إشبارات الأمن أو السارقة لسيارت الأقل و رسمال شهادات مساوية لم يتشر منطوع ما صيحات لا يتخوص تصويد على الألفات استوا بينا إلى التي يورازة السياحة في التعاقد عم جمع مبيئة الشريطة التم المستوى تأدين مشيطة الشريطة والتاريخ بيدية تصر – المي المساوية والمي الميانة المراجعة التعاقد الميانة الميانة الميانة الميانة الميانة المتحدان المام والمناطقة على البيانة الميانة الميانة الميانة الميانة الميانة الميانة الميانة الميانة المتحدان المام والمناطقة الميانة ا

المشقة أو إحكام التحركات ، أو نصبط معلمات الصيانة و الإصلاح و تقليل نسبة استهادك الوقوق لما تقوم به هذه الأجهرة من رقابة الكترونية حلى كل ما سبق ذكره . • تهايد معدات تصديل و تقويغ و تداول مناسبة ادى شركات النقل اسرعة تداول المنظولات و المحافظة

ه ترابير مدرات تمميل و تفريغ و شاول مناسبة لدى شركات النقل لسرعة نداول المنفولات و المحافظا على سلامة الممثلكات . 4 الإنزام بالمصولات للقررة على الطرق حفاظاً على الأرواح و للوكبات و الممثلكات وأمن و سلامة المنرق .

و ختاماً و ختاماً

(إِنَّ عملية تقل اليَضْانِع بِرَا مِنْ الأهمِية بِعَكَان ، مما يجهل لرَّاماً عَلَى الجهات المُنية بِهِنَا للوَّضُو بِهِوا لَكُلِّهُ اللَّهِ اللَّهِ الْقِوْرَاةِ الْجَوْرَةِ القَالِمُ وَلَالْ الْهِلَّةُ العَلَّمُ لَلْ وَوَرَدُنَا السَّفِيلَةُ وَوَرَاهُ النَّقِقَةُ وَوَرَاةِ الْجَمَّالِيَّةِ الْمَاتِّ الْمَهْلِيَّةُ الْمَاتِّةُ وَهُوذَا عَلِيهِا السَّفَاعِيْنَا السَّفَاعِيْنَا اللَّهِ عَلَيْهِ اللَّهِ عَلَيْهِ اللَّهِ عَلَيْهِ اللَّهِ المَّلِيلِةِ اللَّهِ الللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ الللَّهِ الللَّهِ الللَّهِ اللَّهِ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهِ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهِ اللَّهُ اللَّ





World Trade Organization (WTO)

الهيكل التنظيمي للمنظمة العالية للتجارة،

بقلم محاسب سعيد رجب شرف الغبير المالي والإقتصادي

إذا كُمّا في مجال عمامًا الأمني درتمها ارتباطا وثيقا بمجال القش البعري الدولي - فإنه ينزم أن نصرف ماذا تمنى منظمة التجارة الطلية ومواهي الشوابط التي تكتمها الأساوانانا قبول إن منظمة التجارة الطابة هي التي شيرا سط التقليمية وقواعدو الباستشوم علاقة التبلدل التجاري فيها بين الدول الأعضاء من خلال الشاوشات ويتم التوصل البياء على أساس أوقاق الأراء أن يعوققة جميع الدول الشتركة في القطمة - وتشكل التقليمة الإطار التعاقدي والتنظيمي للشارة تقويل الدي تصل الدول تم خلاله من الد

> ريضرف الدول الأصداء بالطبيعة اتعاقبية لإنتائية مرتكن والتي تتصر على أن الإنطاقات القاممة بوده الإنتائية مردة تصديع الأصد، دوير الستاء - وهذا منافية أن الرئة لتن إنتائية إن التي تضم يقينا بدول المقطعة أن تقتار من هذه لإنتائيات ما يتاسبها ورثوف ما لا يتاسبها على ترتبة ميا لا يتعالى المقول واحد كا أنها ترسى قواحد النظام التجاري لعلى المعلى، بريضت تعاقد بين الدول الأصداء الميكل يكون أخذت على عالته الإنتائات حددة على المار سياساتها يكون أخذت على عالته الإنتائات حددة على المار سياساتها بينية على الأساعة الإنتائات حددة على المار سياساتها بينية على الأسلام بنا على الله حاصة الميكانة على المؤلمة الميكانة بينيائة على الإنتائات حددة على المار سياساتها بينيائة على الإنتائات الدولة على الدولة المؤلمة الميكانة على الدولة المؤلمة الميكانة الدولة على

كما تعتبر منظمة التجارة العالمية الإطار التنظيمي للنظام التجاري الدولي من خلال المبادئ والأسس التي أرستها والتعامل ما بين الدول بعضها البعض وتستمد قوتها وسلطتها من تظام قرى لقض الثارعات بين دولة يصدر عنه أحكاماً نافذة - ويمكن لندول فرض العقوبات على الدول التي لا تحترم الأحكام الصادرة عن التمكيم بجهاز الإستئناف اللذين يعتبرا دعامتي نظام العمل في منظمة التجارة العالمية بل وقد إعتبر الكثيرون أن من أهم ما يعطى للمنظمة قوتها التأثيرية هو وجود نظم قوى لديها لغض التازعات يتم بالشفافية والمياد والتلقائية - وأصبح التبادل التجاري وتحرير النجارة يتم في إطار نظام يقوم على القواعد والمبادئ المعترف بها Rule based System - بعيداً عن سياسات القوة أو التلويح بإستغدامه power - based System ويمكن تممور لهيكل التنظيمي للمنظمة وفقاً للمادة الرابعة من الإتفاقية لنشئة لمنظمة في شكل بناء هرمي تتصاعب أو تتناقص فيه السلطات - ويتربع على قمة الهرم المؤتمر الوزاري لذى ينعقد كل عامين على الأقل - والمنوط به مراقبة عمل المنظمة وإشفاد الإجراءات اللازمة أولاً بأول - إلا أنه توجد لية مستمرة في المنظمة هي للجلس العام والذي ينوب عن المجلس الوزاري في فترات عدم إنعقاده - وللمجلس العام أن ينعقد كلما إستدعت الحاجة لدلك - كما أن هناك ثلاث مجالس متفصيصة في مجالات التجارة في السلع والثجارة في الغدمات وأوجه التجارة للتصلة بحقوق الملكية الفكرية ولهذ المجلس العق في إنشاء لجان فرعية التابعة أعمال محددة في إطار الإتفاقيات، كما أقر المجلس العام إنشاء لجان تتدول موضوعات محددة مثل التجارة والتنمية ولجنة حاصة بالقبود على مورزين المدفوعات وأخرى للميزانية والشئون لإدارية وغيرها من اللجان وفقاً الحاجة - حيث قام المجلس العام في سبياق عمل المنظمة بإنشاء لجنة حاصمة بالعلاقة الترابطية بين التجارة والبيئة - ومؤذراً إنشاء لجنة معنية بالتجارة والتكنولوجيا - وكل هذه اللجان مفتوحة العضوية لجميم الدول الأعضاء بما يضمن شقافية العمل في النظمة ومشاركة أعضائها في المشاورات الجارية لتنعيذ آية إتفاقيات بشأن المضوعات الجديدة التي تضيفها اللاتمرات الوزارية.



وقسرت الدرز السابسة من إنتائية مراكل والفاهمة بإنشاء المشتلة المؤارة الله من أرسول مور سرير ما شيئة الحراق المؤارة لين فرسول مور سرير ما المركزانية فقط "كما أن اللشفة المركزانية فقط "كما أن اللشفة المركزانية فقط "كما أن اللشفة بحد أن ويلا أما أن المركزانية فقط أن من أن المؤارة المؤارة والمساورات من تقوير أن المنافقة من تقوير أن المنافقة من تقوير أن أن ينز مصرح المدين المولى المنافقة من المنافقة مراكزانية من حكومات منظرة أولى عملية عارضية.

من آلأهمية أن نعرف كيف يمكن ادولة عربية لم تنصم إلى منظمة الشجارة المللية الإنضمام إليها قائها يعبب أن تشارس وتسق مع شقيقاتها العربيات الأعضاء خطوات الإنضمام وإنضاء الثناوض دمية تبادل الخيرات فينا بينها ـ علما بأن مقاوضات الإنصمام عادة تستقرق سنوات طويلة وهي ليست سهلة

 بل غالباً ما تكون مجمعة في متطابات الدول المتقدمة غاممة وأن الدول الراغبة في الإنتشام تواجه وحدها جميع الدول المقدمة الأعضاء بالمنظمة التي تجد في داك فرصة مواتية لتقديم أقصد مطالماتها

سعنى معينيه - وكثيرا ما تفرض الدول الأعضاء على الدولة المتفاوضة تناضيها عن فترات الإنتقال والزايا المنومة قدول الأعضاء في ظل المنظمة.

وقيما يلى المفوات الإجرائية الأبياسية التي يجب أن تقوم بها الري الرائية في أن تصبح عضوا في النظمة أ - تقوم مكونة الدولة إلجاهلان عن رضيتها في الإنصمام المنظمة المائية التجارة في خطاب موجه إلى مدير عام المنظمة. ب - يقر البلمي العالم المنظمة شكيل مجموعة عمل مفتوحة المضيعة تسد الإضاحة المقتلمة تشميل مجموعة عمل مفتوحة المضيعة تسد الإضاحة المقتلمة تشمير

تقوم الدولة الراغبة في الإنضمام بتقديم مذكرة تفاهم
 تفصيلية عن النظام التجارئ السائد فيها.
 تقوم مجموعة العمل على اساس المذكرة القدمة

معمونية عن السخاء المجاري السخاد لهياد. - د تظرم جمودة المعلى غير أسساس للبكرة المقدمة - د تظرم جمودة المعلى غير أسساس للبكرة المقدمة توجه استلة محدده يمكنونة الدولة لراعة في الإنفساء بريادي مع يلاد الإقتمام الإير على معن السناة نظمها بيدادي وقراعات النظام الولي الذي تشود حليه منطقة التبدرة وبيادي المعالمية، بيازالة الإجراءات لتى لا تنقل بوبيادي السفاء التجاري لدولي

ويبادئ الطام النجاري الدولي. ح – وتقع على عاتق الدولة تحرير النفذ إلى أسواقها – وعادة ما نتم الملاوضات حول ربط وخفض التويلة الجمركية على أسس ثفائية بين الدول الراغبة في الإنتماما وكل من حكومات الدول الأعضاء التي ترغب في العاد الما الدائد الدائد الدائد الدول الاعضاء التي ترغب في

النفاذ إلى أسواق الدولة المعنية. و - وعد الإنتهام معهدية العمل و - وعد الإنتهاء من هذه المعلوضات تقدم مجموعة العمل تقريرها متضمنة تنازلات الدولة في مواجهة الدول التي تعارضت معها إلى المجلس العام - كما يتم إحماطة المجلس دوريا بعدى تقطور المعارضات مع الدولة.

رَ `` وينا مَ على توصية المجلس العام يتم الموافقة على المصدود المصدود المحدود المدود المدود

سائر الدول إعساء المظمة سائر الدول إعساء المظمة ح - يتم المرافقة على عضوية دولة جديدة بأغلبة ثلثى أعساء المؤتمر الوزارى، حراؤمضرية تسرى على هميع الإنتخبرت التي تتسملها المنطمة وفقاً لما يسبب عبد إتفاقية مراكش المنشئة

المنظمة في مادتها الـ 12 المدونة - الإسمام". ويجيد الإشراع هنا إلى أن الإنقافية قد وضعت إستثنائات عامة فوضعها الخاص والمتشير على النظام الجاوري الولي مل وإكتسابها برنا متزايداً لما يوليه النظام من أولوية مقطمة الملافة التزايطية بين التحارة والبينة وللكانة التي تضطها المادة مشرير من الإنقافية في هذا الإطار.

وتتص المادة على عدد من الإستثناءات التي تحد من حرية التجارة في إطار النظام التحاري الدولي ولتي نذكر منها. أ – الإجراءات الضرورية لحماية الأغلاق العامة ب – الإجراءات الصرورية لحماية حياة وصحمة الإنساس

والحيوان والنبات جـ - الإجراءات المتعلقة بعمالة السجون

جـ - الإجراطات المعطفة تخمالة السجون د - الإجـراطات المقروضية لحماية الثراث الوطنى والمدخر ت الوطنية القيمة

م- الإجرابات الفسرورية لحماية المؤرد الطبيعية القابلة النفاذ.
كما تشترط هذه المادة في مقدمتها إلا تستحدم هذه الإجراءات
بشكل تمسخى وتحكمي يجعلها وسيلة لتميز غير المبرر في
التجراؤ فيما بين الدول الإعضاء ذات الظروف التسارية.

... ويعد فهذه إطلالة مبسطة على منظمة التجارة العالمية -وكيف نشئت ووظائفها والإستثناءات التي وربت فيها - وكيفية الإنضمام لها - اربت أن أعرضها على صفحات "إنترناشيوبال" انستفد بها جمعة. والله وألم الله وألم الله وألم الله وألم القوفية

Giador (no em re

ونوضح قيما يلي ١





ٹن مے

أنشطة الشركة ،

شحن وتفريغ

مزاولة أعمال الشحن والتغريع لسفن البضائع العامة والعيارات

خدمت تشغيل ساحات

مراولة أعمال تداول الحاويات والانشطة المرقبطة بها من اعتمال القحميل والتعشيق والتستيف والنشل والتشغيث بالساحات لكسيافة أنسواع الحساويات السوارة والسيادرة

(خامة الحاويات ا

- خيدمة نظافة وصيانة واصلاح الحياويات العيادية
- و خدمة صيانة واصلاح الحساويات المسيردة
- خدمة إختيار ما قبل الرحلة للعاويات الليد دة (PTI)
- خدمة تشـــوين الحـــاويات المـــارغة









www.ship-crew.com

A. K. NAGGAR GROUP



Egypt's fully integrated transport group offered through three divisions

info@egyconline.com

info@naggar.com alexsupco@naggar.com

Namica:

- Egyptian Container Line Logistics
 - Naggar Shipping Company
 - Alexandria Superintending Company

Ship Oumina

- NSC Chartering
- Egyptian Container Line

Technical

- Damietta shipping & marine service Co.
- Norna Shipping Corporation (Ship Management)
- . Dan Reefer (Cold Chain Managers)
- Naggar Engineering (Ship Repairs)

Your Cargo is in safe hands. We are committed to Quality, service speed & efficient vargo vare.
Through a team of dedicated professionals

And

IT IS ALL UNDER ONE ROOF
CALL US FOR MORE DETAILS







Head office: No. 20 . Patrice Lumumba Street, P.O. Box 622 Latina District, Alexandria 21131 — Egyptian, Tel. +203 3906000, Fax: +203 4890122,

Email: info@egyconline.com / info@naggar.com / chartering@naggar.com Cairo Office: No.37, Baghdad Street, Cairo - Egypt , Tel.: +202 2917560 , Fax: +202 2917536

www.egyconline.com

www.naggar.com

A. K. NAGGAR GROUP

The Transport Professionals of Egypt



شركة العامرية للمخازن الجمركية المعركية المعامرة المعارية المعاري

Mariot - Alexandria - Egypt

كينج مريوط – الاسكندرية



ب خاصة موائل المعمورية العامة.



... الشركة بالحدث معدات السلامة والصحة المشة والدناع

الدئى لضمان سلامة مصالح عملائها . • إدارة واعية ومدربة ذات خبرة كبيرة في هذا الممال . .

الترخيص المالتكون وستعدد المراوي

نشاط الشركة :-

- تخزين جميع أنواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع أنواع البضائح
 الواردة والتر الزيت للعملاء.
- و نوفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة با سعار تنافسية وبمساحات
 - ه مجهزة بساحات خاصة لتخزين الحاويات الثلاجة والمبردة.
- e تخزين السيارات بجميع أنواعها والأوناش والمعدات والسحب لأى عدد حتى ولو سيارة واحدة من الرسالة.
 - θ إمكانية السحب الجزثى للرسائل حسب الحاجة بدون حد أقصى -



 الفريغ مشمول الحاويات لعظة وصولها بالمخازن (و الساحات وإعادة الفارغ فور التفريخ مما يوفر للعميل غرامات التاخير .

إستقبال وتعبئة الحاويات بالبضائع الصادرة .

 تقديم الخدمات المطلوبة بتسميلات شديدة تتميز بالسمولة والسرعة والمرونة .

 و بما مجمع جبركى متكامل انهو الاجراءات الجمركية فى أسرع وقت وبطريقة مبيكنة متصلة بالحاسب الآلى لمعلمة الجمارك.

القرب مِن المُناطق الصناعية وهُامية برج العرب ومدينة السادات

Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo Desert Road - King Mariot Tel: (03)4485670 - 4485671 - 4485672

Fax (03)4485675 Mobil: 012 394 2216

E-mail.ragabnet@intouch.com

الادارة: أول طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق إسكندرية القاهرة الصحراوي كينج مريوط - الإسكندرية

C: . VFOA33 - IVFOA33 - YVFOA33(7.)

فاکس: ٥٧٥٥٨٤٤(٣.) موبيل: ٢٢٢٦٢ (٢٢.)



Hyundat Merchant Marine Co. LTD faunches one more sorvice to Reypt



. 🗦 i ngamaya ja jang rapa hinggani asa a

Might greatly a constitutions are

thair is to intolling in Emplo M - the strong Damiera

or more details contact HMM General Agent in Egypt-Kadmar Shipping Co.

KADMAR

Cairo Sales Office Alexandria Head Office Damietta Office Port Said Office

Tel: 02 3450216 Tel 03 4840680 Tel 057 291777 Tel 066 3344018 Fax 02 3445734 Fax 03 4848327

Fax: 057 291777 Fax 066 3344017 E-mail: cairo@kadmar.com

E-mail: hmm@kadmar.com E-mail. damietta@kadmar.com E-mail portsaid@kadmar.com

www.ka mar.com

نشأت الديهى يكتب

وأكثرهم للحق كارهون

أن بحس الإنسان بالقهر فلا غرابة في ذلك على الإطلاق أما أن يتعايش مع القهر ويتودد إلى من يقهره فهو الغرابة بعينها 21 الإنسان العربي يعيش حالة قهر أبدي . والقهر دائماً يولد الانفجار ما عدا في عالمًا العربي المتد من الحيط إلى الخليج تجد العربي القهور يستطيع التعايش مع القهرعلي أشلاء الكرامة المبعثرة التي هي كرامته وكرامة أجداده الذين علموا الغرب والأمريكان البادئ والعلوم والأخلاق.

> لكننا تظينا عن كرامننا بعدما ابتعدنا عن ديننا الحنيف الذي يحض طي القضيلة فدائماً وأبدأ لا هول ولا قوة إلا بألله ... فوسط الأزمات الطاعنة والإحباطات المتتالية لا يبقى أمامنا من ملجاً إلا الله سبحانه وتعالى نلجاً إليه ونستظل بظله ونحتمى بحماه فهو الواسم في وقت ضافت فيه الدنيا على رحابتها .. وهو الرحمن الرحيم في وقت انتزعت فيه الرحمة وانتشرت فيه المظالم .. وهو العدل وقت ضاع فيه الحق وانتشر الباطل .. وهو الجبار المتكبر في وقت تجبر فيه الناس وظنوا أنهم ملكوا الدنيا وما فيها فنشروا الفساد في الأرض ونسوا أن هناك خالق جبار قادر على ما لا تتَخيله عقولهم وهو الواحد الأحد الذي يقول للشيء كن فيكون.

> يارب .. يا قادر .. يا جبار نتوجه إليك بقلوب مفتوحة مخلصة ونرفع أكف الضراعة .. يا جنان يا منان ارفع مقتك وغضبك عنا .. اللهم أحفظ مصرتا وأوطاننا من كل سوه .. اللهم قنا شر الفتن وجنبنا سوء المحن .. قلت في كتابك العزيز "ظهر الفساد في البر والبحر بما كسبت أيدى الناس ليذيقهم بعض الذي عملوا لعلهم يرجعون " صدقت ياربي قيما قلت .. لقد ظهر الفساد واستشرى وتجبر صار هو السيد وهو الأمر الناهي .. فساد الذمم وخرابها صار يعشش في كل المواقع والأماكن .. المظالم زادت عن قدرة المحاكم .. عدم تقرى الله صارت هي العنوان .. إننا نعصى رينا أناء الليل وأطراف النهار .. المواعظ أمامنا نعيشها لحظة بلعظة ولكن ما أكثر المواعظ وما أقل المتعظين .. وكاننا نعيش حالة سكر أبدى دون أن نرتشف رشفة واحدة .، لا ندرى ما يدور حولنا .. لكننا نعيش نتائج ما يدور فقط والنتائج دائماً ما تعكس المقدمات وتتكرر المأساة .. مقدمات تَوْدِي إلى نفس النتائج وتدور في دائرة مفرغة خبيثة .. عدم تقوى الله تؤدى إلى انتزاع لبركة ، وقلة البركة تؤدى إلى شيوع الفساد ، وشيوع الفساد يؤدى إلى إنتزاع البركة .. وهكذا نثائج تؤدى إلى مقدمات ومقدِّمات تؤدى إلى نتائج.

إننا في مصر الممروسة نحمل تاريخاً عريقاً وهضارة تتحاكي بها الأمم والشعوب .. أجدادنا الفراعنة صنعوا المعجزات وأجبروا التاريخ أن يتوقف ويفتح معقعاته لكي يسجل ويسجل ويسجل ومازلنا نحن رغم كل ما أصابنا نحمل عبق التاريخ .. نحمل داخلنا شرارة كامنة تنطلق في وقت محدد لتحطم السدود والقيود ثلك الشرارة جزء من موروثنا الحضاري ،، فنحن أصحاب موروث حضاري يظهر في وقت الشدة والضيق سلوكيات وتصرفات متحضرة وإن أخذت شكل العصبية رغم أن العصبية ليست عشوائية لكنها بمثابة محفز قوى يستطيع بث الحياة والروح في الموروث الحضاري الكامن ، إننا كمصريين تعرضنا لأزمات عديدة عبر التاريخ الطويل وفي كل مرة ننتفض ومستيقظ ونجير الليل البهيم أن ينقشم ونستقيل الصباح بأتواره لتبدد الظلام الطويل .. كنا نقف في الأرمات صفاً واحداً وقلباً واحداً ويداً واحدة فتتحطم الأزمة تاو الأزمة ولا بيقي سوي المعدن الممري الأمنيل ..

واو استدعيد تاريخنا وحفرنا شرارة الموروث الحضارى لفجرنا أزماتنا الراهنة ولممرنا نموذجاً يحتذى به الآخرون .. إننا وكما قلت مراراً وتكراراً بأننا نعيش أزمات طاحنة ومجرد ما ثمر أزمة وتنقشم تبعانها تتوالد أزمة جديدة .. قلت ذلك كثيرا حتى مللت الكلام والكتابة والقراءة ولكن هل السلبية والهروب هو الحل ؟؟

لقد فكرت في لحظة منفاء ذهني عن السبيل الحقيقي للخروج من هذا النفق المظلم وتلك الأزمة التي يعيشها الوطن ولا أقصد بنك الأزمة - أزمة اقتصادية أو عالمية أو حتى سياسية وإنما (قصد (جو الأزمة) و(حالة الإحباط العام) و (حالة القهر) تلك الأجواء والشاعر والأحاسيس تولد عنها شعورا عاما بعدم الثقة بالنفس وعدم الثقة بالنفس توإد عنه القشل وأداء مهامنا الموكولة إلينا ، إننا تحولنا إلى مجتمع فقد الثَّقة في قدراته وصار مجتمعاً بلا أنياب مجتمعنا يحب انتقاد كل الأوضاع ويفشل في التعامل مع كل الأوضاع.

إننى على يقين وعلى ثقة بأن العودة إلى الله والرجوع إلى سيرتنا الأو المُعَلَامِين ، ولا تغنى العودة إلى الله أن نعيش حالة (دروشة) ونترك أعمالنا وتعيش خارج جانبية الواقع ، لا لم أقصد ذلك بالضبط وإنما المقصود هو العودة إلى الله تعالى من خلال سلوكيات إسلامية بعيدة عن التطرف ومن خلال أخلاقيات إسلامية بعيدة عن للغالاة والتنطع .. إذا استحضرنا عظمة الله في قليينا وإذا أمنا وتيقنا بأن الله يراقبنا في إسرارنا وإعلاننا إذا حدث ذلك فلايد أن نتقن أعمالنا وعندها سوف تظهر النتائج المبهرة بإذن الله ، لماذا لا نعيش حالة (إيمان مجتمعي) بدلاً من حالة (الإفلاس المجتمعي) لماذا لا نعيش حالة (تقوى) بدلاً من حالة (الفوضى) لماذا لا نعيش في رحاب الله بدلاً من الرقص على حبل الشيطان لماذا لا تسيطر على المجتمع حالة (حب) لكل القيم والمبادئ والأخلاقيات وهب الوطن .. والإخلاص له قريضة على بني الإنسان إنني أراها فريضة غابة دون مزايد من أحد ، قحب الوطن له متطلبات كثيرة أرى أنها لا تتوافر للأسف في الكثيرين منا،

اللمم المونا الجميما وطعن قلوبنا وانزغ من قلوبنا الغاء والاسم ولا حواء ولا قوة إلا بالله الملخ المخلير .

بوضوح ••

ه المالجة الخاطئة لواقعة قيام بعص طلاب حامعة الأزهر بإستعراض العضلات والتباهى بعهارات وفنون للصارعة والملاكمة دأخل الحرم الجاممي كانت ومأزالت سبداً في توبر الأجواء على أصعدة عديدة داخل البالد. لقد كانت المالغة الشعيدة في رفض هذا السلوك وتصويره على أنه مقدمة لتشكيل ميليشيات مسلحة أمر يدعو للدهشة والإستغراب ، إن المرضوع لا يتعدى - من وجهة نظرى - سلوك طلبة المسوا بظلم في إنتفابات الطالب فقررو بعدم خبرة أن يقوموا بما قاموا به

والقريب حقاً أن الأصدوات التي بكت وتباكت على ما حدث بالحرم المامعي لم يحركوا ساكنا عندما قام البلطجية بإقتمام العرم الجامعي

و الصورة العقيرة التي خرعت عليها حريدة الجمهورية في عندها الأسبوعي ينابر بتاريخ 12/14 وفي المقال رئيس القحرير الذي لا أذكر أسمه شم يدعو للإشمئزاز حيث ظهر المنشور الذي كتبه من يجلس على مقعد رئيس التحرير ووضع هنورة لهيفاء وهبى وهي عارية الصندر بطريقة وقحة ورضع على يعينها صورة مهدى عاكف مرشد الإخوان وعلى يسارها صورة لمصس نصر الله ومهما كانت الأسباب وألداأتم التي تجعل من جريدة قهمة تنزلق لسلك صحف البوريو ويسألون بعد ذلك عن الإرضاب والتشدد والمعشمات أن أمثال هذا الكاتب يعطى الفرصة الهجوم على الدولة وعلى النظام بإسادة أن محاربة التشدد ليس بالتسبب ومهاجمة الأصواية والققاب ليست بنشر الصور العارية

ه مايدور على الساحة القاسطينية شي يدعو للقلق ولكن ترى ١١٤١ يلقي وإبرار نهود النساء على صفحات الجرائد ، أبو مازن الدعم والتأليد من إسرائيل وبريطانيا وأمريكا!!! ه الشعب المصرى يتحرق شوقاً لأية لعظة فرح وما حدث أثناء إستقبال * الشعب المصرى يتحرق شوقاً بِمِنْ الأَمْلِي العَائِدَةُ مِنَ الْلِلْمِانَ بِفَكِدَ ذَلْكَ، حَقًّا مَا أَكْثَرُ احْزَانُ الشَّعْب

افِنَةُ الفَرَافِئَةُ..أَسَاطِيرِ حَيِرِثَ النَّالِمِ



بقلم/وسامغنيم

المقبرة إلا أن العلماء لم يقتتموا بذلك

واكتشاف مقبرة نوت عنج امون

بينالواقعوالخيال - اكتشاف مقبرة توت عنخ أمون وحل اللغز

- لعِنْهُ الفراعنة وظاهرة موت العلماء وباحثين الأثار - يعض التفسيرات العلمية لظاهرة لونية الفراعنة



اذا تعلِي قيًا لأسرار لهنة الفراعنة لادل أن نشير أولا الى عبارة شهيرة ومهمة جدا وهي 'سيدنج الموت دوناحيه كل من يعاول أن يبيد أمن وسلام مرقد الفراعنة" وسنعرض لسيادتكم في هذا القال ماذا تعنى هذه المقولة بعرض هذه المقاط

> إستخدموا السحر في الكثير من جوانب حياتهم لعنة الغراعنة وظاهرة موت العاماء والباحثين بالأثار

الآثار المصرى الذي طلب منه المسئولون في مصير أن يرسل على هؤلاء فقط ...!؛ وهم أهالي بسطاء فقراء بسيطة ثم ترجم بعد دلك القاهرة. إلا أن المفتش توسل إليهم

وقد حاول كل جهده أن يمنع عملية إنتقال الآثار من مصبر إلى باريس إلا أنه فشل في ذلك وبعد بضعه أيام كان المفتش بعبر الشارع فصدمته سيارة مسرعة ومات بالستشفى. كما لقى الدكتور عز الدين مله مصرعه بعد تصريمه

والسموم التى ريما نثرها الفراعنة فوق مقابرهم وعن

البكتريا التى تنشط فوق جلد المومياء المتحلل وقد حدث لفرقة التنقيب (20 رجالاً) بقيادة اللورد كارترفون وذلك لفثم القصورة الرئيسية للقرة ثوت عبخ أمون إلا أن أصيب كارترون بمرض خطير بدأ مرضه بحرارة ونويات قشعريره ورجفان وفي الليلة التالية توفي وإستمان حينذاك المنقب الإنجليزي هواردكارتر من عالم بعض التفسيرات العلمية

الأثار الأمريكي أرثرميس أن يساعده في فتح القبر ولكن فجأة أصبب المنقب الأمريكي بإعياء شديد وتوفى في تقس الفندق الذي توفى فيه كارنرفون بالقاهرة ورافق كارتر بعد ذلك جورج جولد وهو أحد المولين

الأمريكان لفتح المقبرة وفي اليوم الثالي أصبيب جوك يحمى عالية مات على أثرها في المساء وإستمرت الوفيات حتى وصلت إلى صناعى بريطاني جول وود" الذي ذهب للمقبرة فرجع إلى إنجلترا متوفى بالحمى العالية.

كذلك مات رائدان من علماء الأثار أمضيا سنوات في البحث الأرض بصبورة طبيعية في الأهرام هما البريطاني السير فلندرز ببتري الذي مات كيفاتتم. لهنةالراهول..؟ بشكل مقاجئ 1942 في القدس وهو في طريقه إلى بلاده

ووفاه زميله في نفس السنة ورغم كل دلك بعترض العلماء المصربين على ذلك والعلماء ذرات الغبار من عناصر مشعة أخرى وتكون هذه العناصر المسلمين يقرون أن ذلك القول وهو إفتران لعنة الفراعنة بالموت مشحوبة بشحنة كهربائية ويمكنها أن تلتصق منرات الغبار

هذا شي معارض مع الإيمان بالعقيدة الإسلامية لعنة الفراعنة وساكني الصعيد عاشت قري محافظة سوهاج خلال الشهور الماضية لعنة

أممابت الناس البسطاء حيث بدأت الحكاية المُساوية في الرابع من شهر يوايو الماضي حيث إنتشرت حرائق غامضة تدمير العامض النويي لهذه الخلايا ومجهولة المصدر تلقهم عشرات البيوت في أكثر من 15 قرية في مركز البلينا فيسوهاج على بعد من القاهرة 650 كم

> وقد وجدت شهادات كثيرة تؤكد ونتفق على أن كرات اللهب تأتي من السماء وأحياناً على أجنحة الطيور وأنها نحرق والذيال. وتنتشر في لحظات قليلة على غير عادة الحرائق التي ألفها

وهـ ولاه الفراعنة والطغاة كما ذكر على جـ دران المعابد غريبة وهو في الهواء قبل أن يسقط على النيوت فهل هي نيازك ملتهبة أم سجم إحثرق فركتار سوهاح وجدها أم هي ثعنة الفراعنة وغضب الجان لذي يحرس الأثار المفوية

أغرب ما حدث على الإطلاق في هذا المجال فهو قصة مفتش في بأطن الأرض في تلك القرى وربما غصب الله ولكن لمادا

بعضاً من كنوز الفراعنة إلى باريس لتعرض في المتاحف لفترة ويقول الكثيرون من الأهالي بأن الفراعنة وضعو حراس من الجن لهذه الكنوز الأثرية المدفونة وهؤلاء يغصبون ويثورون ألا يجبروه على فعل هذا فقد كان يسمع كثيراً عن لعنة الفراعنة ويحرقون البيوت حتى يهجرها أهلها ويتركوا الفراعنة في

كما أشار البعض أن بداية الحريق ببدأ برائحة دخان تنتشر في الجو ثم تشتعل الدير ن بهب شديد جداً وفي أقل من نصف ساعة تحرق أكثر من عشرين بيت

بأسابهم قليلة في حادث سيارة حيث صرح بأن الفطريات والبعض أشار إلى أن النيران التي تنزل من السماء تحمل رانحة عار أنابيب البوتجاز وأحيانا تسقط على جسم صلب لكنها لا تشتعل

ورغم كل ذلك أكد المسؤلون أن سبب هذا العربق الأقران البلدي رغم تأكيد الناس مزولها من السماء بلونها الأخضر وقى حجم حبة الطماطم وتهبط ولكن ليس بشكل عمودى وهذه شئ غير طبيعي ومجهول السيب

دائما بيعث العلماء عن تقسير علمي ومنطقي لكل الظواهر الغربية ولقد فسر العلماء بأن لعنة الغراعنة تحدث نتيجة لتعرص الأشخاص الذبن يفتحون المقابر الفرعونية كجرعة مكثقة من غاز الرادون وهو أحد العازات المشعة.

فالرادون هو عنصر غازي مشع موجود في الطبيعة وهو عاز عديم اللون وشديد السمية وإذا تكثف فإنه يتحول إلى سائل شفاف ثم إلى مادة صلبة معتمة ومتلائمة والرادون هو أحد تواتج تطل عنصر اليوانيوم المشع الذي يوجد أيضما في

غاز الرادون هو عاز خامل كيميائيا وعير مشحون بشحة كهربائية فإنه ذو نشاط إشعاعي أي أنه يتطل تلقائاً منتجاً الموجودة في الجو وعندما يتنفسها الإسسان فإنها تلتصق بجدار الرئتين وتقوم بدورها بتحلل إلى عناصر أخرى وأثناء هذا التطل تشع نوعاً من الإشعاع يطلق عليه أشعة ألفا وهي

التي تسبب تأينُ الشلايا الحية وهو ما يؤدي إلى إتلاعها نثيجة ولكن يعقى سموال هل بلخ العلم بهؤلاء الفراعنة ما جعلهم يعرفون ذلك أم أنهم يستخدمون السحر أم هذا مجرد صدفة كل ذلك في عم الخالق ولا يسعنا القول غير أن حضارة

الفراعة إنتهت وتركت لذا أسرار وخفايا ومعجزات بين الحقيقة ***

وعرفها الناس بل أن بعضهم يوكد أن اللهب يتخذ أشكالاً



إكتشف عالم الآثار (هاوردكارتر) مع زميله اللورد(كارتانون)

تك العباره مكتوية في مقبرة الفرعون توت عنخ أمون الشهيرة

1922 ورغم حدة العبارة وما يحملها من وعيد لمن يقترب من

فالمقبرة هائلة العجم وفي منتهى الفخامة وكابت أقرب إلى

السرداب من كرنها مقبرة عادية تماثيل كبيرة الحجم لحيوانات

مغتلفة مصنوعة من الذهب الشالص ومنصعة بالجواهر

مكفنأ بقماش فاخر جدأ مصنوعة بالجواهر

ولكن القريب في ذلك في يوم الإحتفال الرسمى لإفنتاح المقبرة أصيب الثورد (كارنافون) بعمى غامضة لم يجد لها أحد من الأملماء تفسيراً ولمن منتصف الليل تعاماً توفى اللورد في القاهرة والأغرب من ذلك إن التيار الكهرمي إنقطم في القاهرة دون أي سبب واضح في نصل لحظة الرفاة ويعد ذلك ثوالت المصائب وبدأ الموت يحصد الغالبية العظمى لن دخلوا المقبرة أو شاركوا في الإحتفال وكأن التهديد بالموت الذي وجد في المقبرة كان منادقاً.

ومعظم حدلات الوفاة كانت بسبب تلك العمى الفامضة مع هزيان ورجقة تؤدى إلى الوفاة والبعض أصببوا بالجنون ويعضهم إنقص بون أي سبب بذكر

معنى كلمة مصر وكلمة فرعون

سميت مصر في العصر الفرعوني حا - كا- بتاح أي مكان الإله بتاح نفسه الذي كان يعبد في بلده منف عاصمة الديار المصرية في عهد الدولة وافظه كمي معناها "الأرض الصوداء" نظرا لخصبوية طمى أرضبه

أما كلمة مرعون هو الحاكم الظالم وذلك من خلال قراءة الكتب السماوية خاصة القرآن الكريم في قصة موسى عليه السلام وهذا دليل إلى أن كل الفراعنة طفاه ولذلك البعض بنظر إلى. الإثار إلى أنها أصنام لأنها من صنع الطفاة

كيف قلبت الصين كل الوازين ١٤٤

ه سباق الصينيين مع الزمن مع تحديد الهدف هو سر نجاحهم ه الصينيين وكيفية الحافظة على آثارهم التاريخية

ه حوادث قطار الصين لا تعرف طريقها ﴿ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ ال ه مترو الإنفاق ودور المرأة الفعال في تولي القبادة والتشفيل

وصدق أو لا تصدق مبناء الإسكندرية يتداول منيون خاوية ويعمل به 55 أشـموفف بينما هرنج كرونج تنداول 14 ميون حاوية وبعمل بها 600 موفف فقط 212 كانت جولة الرئيس مبارك إلى الصين فرصة سانحة لمرفقة هذا الشعب عن قرب وهو ما تناولته الصحف المُعتلفة عبر صفحاتها وشعرت بفيرة شديدة على مصرنا العبيبة وتبنيت أن يكون لدينا العماس والإنتماء لبلادنا مثل كل الصينيين من أجل مستقبل أفضل والبك عريزي القارئ ومضات ولقطات من دولة الصين الشعبية لعل تكون لهذه السطور أي صدى....

سباق الصينان مع الزمن

سر نجاح الصيئيين أنهم يستقيدون من تجارب الغير ولكن يمموغون تجريتهم الغاصة مما يناسبهم ويبدؤن من حيث إنتهي الأغرون كما أن كل مواطن صميني لديه الدافع لكي يحقق ربحاً ومكسباً وفي النهاية فإن الصين تكون هي الرابح الأكور ويبلغ عدد سكان مدينة بكين 15 مليون وهو عدد يعادل تقريباً سكان القاهرة ولكن في بكين لا يشعر أحد أبداً بالزحام أو التكم في الشوارع إلا في ساعات الذروة أي في السادسة صياحاً أثناء الذهاب للعمل والعودة منه في الضامسة مساء وغير هذين الوقتين لا يشمر أحدٍ من زوار المدينة بالكم الهائل من مواطنيها فالصينيين هم دائم ً في سباق مع الزمن كما أن الرور يتحرك وفقاً لمنظومة محكمة ليس فيها مكان للمخالفين أو للمستهترين والدلين على ذلك ما نشره ملحق «عالم النقل - الأهرام؛ في المدد القامس والعشرون عن سائق الأتوبيس الصيبي الذي كان يقل الوفد المصري أثناء زيارتهم دخل خطأ في أحد الشوارع وعندما ظهر الضابط لم ينطق السائق بكلمة واحدة سوي أنه قام بإخراج رخصة القيادة وسلمها لنضابط كما أن النظام في الصين يعتمد على البقاط بحيث يكون لكل سائق 12 نقطة في السنة فإذا تجاوز هذه الثقاط يتم محب الرخصة ويدخل السائق في دورة تدريبية بإحدى المدارس لمدة 3 أشهر لبيداً إستقراح الرخصة من جديد،

الواطن الصيني والشعور بالإنتماء لحكومته

في وسط العاصمة بكن تصادر المكومة المناطق النجارة لا تترك لأحد خيار المارضة حيث تقوم بهدم المياني القديمة وتشيد الأبراج الشاهلة وتعطى كل مواطن حافزاً لكي يتعاون معها في التطوير والتنمية بتعويض صور أو بالحصول على

فرصة عمل أو بتملك محل ثجاري بديلاً له في المتشأة الحديد فالصين كلها حركة وفي كل مكان هناك عمليات بناء وتشييد على أعلى مستوى من التكفولوجيا.

كما أن ماشاريق فالله معدث في المدين بتبدة الإنسلاجات (الإنسلاجات في الى مجلح مدين المؤتفرة بولا المؤتفرة وفي المقابلة في أي مجلح معين الإنتقرة وفي المقابلة والمؤتفرة وفي المؤتفرة والمؤتفرة المؤتفرة المؤتفرة المؤتفرة والمؤتفرة المؤتفرة ا

كيفية محافظة الصينيين على سور الصين العظيم يرجع تاريخ سور السين العليم إلى أكثر من 2800 سنة

يريخ الرواح من والسوك النسوع إلى رهل من الاواحد سمة الحراق في المقالية عداد أن الراقية ولا يقر مثل والاحتساط الرواح ولا يقد يقرآن على المقالية عداد أن الراقية يقدر بالأمر من مشرة عادي زائر قلامية والمثال المورة عالما على عربية المؤلفة عداد المؤلفة عدد عامة المجمود بهم من المؤلفة عداد المؤلفة المؤلفة المؤلفة عداد المؤلفة عداد المؤلفة عداد المؤلفة عداد المؤلفة المؤلفة عداد المؤلفة عداد المؤلفة المؤلفة عداد المؤلفة

وأيضاً منع أي من الأنشطة الجماعية مثل إقامة المفلات كما تحث الجكهات المطلة على المد من أعداد زرار سور المدين العظيم وكل ذلك من أجل المفاط على هذا الأثر التاريخي المطلم

المادلة الصعبة بين محطة هونج كونح وميناء الأسكندرية

تمد مسلة F.H.S.H من اكبر الشركات الدائلية في تدوي من 35 مناول ما وقب من 35 ميل الداورية مناول ما وقب من 35 ميل مستري المركز الرئيسة من بنها 14 ميلين حاوية في محملة لدون على المركز الرئيسة من بنها 14 ميلين حاوية في محملة ميزي كرية بناوا المركزية بعدل من المركزية مناولة الدون على المركزية بعدل منافذ المركزية بعدل منافذ المركزية المراكزية المركزية المركز

الله آتشنا المترو في الممين منذ 40 عاماً تقريباً بمحطاتها تتميز بالنظافة ومن يرزو. هذه المطات يلاحظ عمر وجود مقاعد مابلنا بها ففي السب لا وقت الشياع ويكن بها 3 خطوط لنرو الأماق والمترو بالمترو يمياً 3 من 5 مساحاً حتى الحادية عضرة وينقل الترويعياً 3 علين وهو ما يمان تقريباً ما يقلك المترو في القاهرة



الكبري يحالياً يعري إلىامة 6 علميله مرة راصدة عيد أن من الشرر إنقطيها وإخلاق الدورة الأوليدية عام 2008م ومن الملاصطة مثاك أن السيئات من اللائل يقدن بإسارة قطارات الملاحظة مثاك أن السيئات من اللائل يقدن بإسارة قطارات الملاحظة مناطقارات بيضا يقتصر بور الرجال على أعمال الشاعاة والمسائلة

الجرارات الصيئية وتوفير 50% من أسعارها الأصلية

إذار منافق إستكباراً أساوات طبياته من المتركات الإيربية الإلاميكية في مجال السكة الصحيح حيث أن مشال المتلاق المجتم حيث أن مشا الشركات الميان فيقط الميان ويقط الميان ويقط الميان ويقط الميان ويقال الميان فيقط الميان فيقط الميان الميان الميان الميان الميان فيقط الميان ا

حوادث قطار الصين لاتعرف طريقها

وإذا ما تتمسنا على حوادث السكة العديد في الممين قنجد أن عام 2006م بالكمة له يشهد أي حوادث والهمنا عام 2000م لم يشهد سري حادث واحد نقط رايي إلى مصريت مواطن نقط وعلى الرغم من أن خطوط السكك الحديدية على مستري السكة العديد بمصر حوالي 70 ألف كيل بدئر يبناءا خطوط السكة الحديد بمصر لا تتجاوز أطرائها 5 الات كيلو من تقط وكم من ضمايا وبتكويية لا يتعاقي 111



مطعم "السم الهاري؟ 121

أغرب مطعم في العالم أقيم في ولاية أريرونا الأمريكية حيث يقدم الطعام لزيائمه مصحوباً معبارة 'بالسم الهاري' حيث تقول إعلانات المطعم أن وجماته هي أقرب طريق إلى الموت لن يريد الإنشمار وأنه يقدم لزبائته الذين بريدون الإنتمار وجبة مكونة من أربع شرائح لمم وهس ويصب وقلقل مقلى تحثوى على ثمانية ألاف سعر حرارى وهو ما يصيب الزيون بإنسداد أربعة

طرائف وعجائب

لى عام 1705م وصل قرد على مثل زورق صغير إلى شاطئ 'وست هارتبول' بإنجلترا .. فقضت محكمة

كلمات لها معنى:

- عنى أنها غير موجودة.
- العب وأيس الوقت الذي يشفى كل الجروح،
- ه المياة ليست أبيض وأسود أنها أزرق .. أخضر .. أبيض .. فقط أفتح عينيك وقلبك لترى

 أن المهزوم إذا إبتسم أعقد المنتصر اذة غوره شكسيو بْتَيْقَنْ مِنْ رَاحِةَ اللَّوْتِ .. وَإِلَّا خُسْرِتِ صَمَاقَةً

لا يعزفها إلا قلب أمرأة مرحة".

ايس هذاك من هو أكثر بؤساً

الفيلسوف الأمريكي وليام جيمس و "قد تغفر لك الرأة القسوة والظلم

الفيلسوف الفرنسي جان جالك روسو

مر سيننا سليمان عليه السلام على أربعة من الطير وسمع كلامهم وسال من حوله أتدرون ماذا تقول الطيور؟

لقد قال الطائر .لأول ياليت الخلق لم يخلقوا ! وقال الطائر الثاني ياليتهم لما خلقوا علموا لماذا

رأى الطير في أين أدم

وقال الثالث باليتهم لما علموا .. عملوا بما علموا! وقال الرابع باليتهم لما عملوا خلصوا فيما عملوا،

ووحل مسابقة العند السابق وو

عسكرية بإعد مه شنقاً بتهمة التجسس لمسالح فربصا

- و عداوة العاقل أقل ضرراً من مردة الأحمق.
- و أعرف الكلمة التي ينطق بها لسانك حي لا تضر الناس وأنت أولهم،
- ألوانها البديعة.

أقوال مأثورة: حكمة العدد

عزيزي القارئ: (لا تقل إن الحياة تعب قبل أن

ه إن أرق الألمان وأعرب الأنغام

من المرء الذي أصبح اللاقرار هو عادته الرحيدة

.. ثكثها لا تغفر لك عيم الأهتمام

إذا عدد العكس وأصبحت "+" تعنى ناقص و "-" تعنى زائد فما هي نتيجة هذه السلبات: (10 - 3) + (5+9) - (7+2) - (3 + 11) =



وزعالأرقام

رزع الأرقسام اللبوجيوية بالمستطيلات الصغيرة للمستطيلات الميطة بالربع الأسبود حتى يكون مجموع كل ثلاثة مستطيلات مساويا للرقم الذي بداخل

وإذا لم يجد أحداً يقوم بالإتصال بالستشفيات ومراكز تنظيم الجنازات والمانوتية.

أدمان من نوع حاص 111

نصائح للداميأة

بعد وفاة والدة عام 1983م أممن البرازيلي لويس سكواريسي "42 عاماً" الجنازات حيث إستقال من عمله وتفرغ لحضور الجنازات في مدينته وقال . إن أول شئ يقوم به كل صياح هو

أن يقرأ صفحات الوفيات ويستمع إلى الرابيو ليعرف إذا كان هناك شخص قد توفي أم لاِنْ.

التعامل الصحيح مع البشرة والماكياج

البعى سينتى الإرشادات الأتية لكى تعصلي على اجمل ماكياج ابشرنك - ينبغى إختيار اون الأساس المناسب

- في الصباح يستعمل الأساس الأخف أوباً من أون البشرة إدا كانت البشرة جافة ينصبح بإستعمال الأساس السائل

 إدا كان الشرة دمية ينصع بإستعمال الأساس السميك يهب الإمتمام بالعماية التي يوفرها المستعضر الواقي من أشعة الشمس بحيث

لا على spf عن 10%

قبل إستخدام المكياج يتم وضع طبقة من الكريم المرطب وعند توزيع كريم الأساس على النشرة توضع كمية منه في راحة اليد ويتم مركها بالأصابع حتى تكتسب درجة معاثلة لدرجة حرارة الجسم ومن ثم يتم توزيعه على الوحه محركات خفيعة

يسمح بإستعمال البويرة الشغافة بلور يناسب النشرة لأن البودرة تثبت المكياج وينبغى نثر البودرة بواسطة الفرشاة

1 - بنيفي عدم الإكثار من الكبية السنخدمة من مستحضر ته

التجميل التي قد تسد السامات وتحرمها من تبادل الغازات مصا يؤدى إلى فقدان تالقها ولهذا تصناب بالإضطرابات 2 - تساعد العناية اليومية نظافة البشرة على إستمرار حيويتها لأن النظافة المستمرة تخلص البشرة من الفضملات والمواد

المتراكمة عليها 3 - لابد إستحدام مستحضر منظف من أثار المكدع لأن لماء والمعبون فقط لا يكفى

ا لتنظيف البشرة 4 - ويجب إستخدام مرطب البشرة لأن الجفاف يعمل على هلاك خلايا البشرة

وسفأت سحرية لشعر صحى وجميل و مان جوز الهند

يضاف 5 ملاعق كبيرة من لبن جوز الهند إلى ملعقة كبيرة من عصير الليمون يستخدم المحلول الثاتج في تدليد فروة الرأس ويبقى بها حتى يجف تماماً ثم يشطف بالماء العادى

تضرب بيضتان في ثلاث ملاعق كبيرة من الماء وتدهن جدور الشعر ويشطف بعد أن يجف يستخدم بياض البيض في دهان فروة ارأس ويشطف بعد أن بجف

ه زيت الغروع تدلك فروة الرأس بزيت الخروع الدافئ يوميا

ونباتاتصيار تدلك فروة الرأس بزيت أو كريم نبات الصبار بصفة منتظمة

الشعر الشعيف يضاف صفار من البيض إلى ملعقة لين أو زيادي وملعقة مايونير ومنعقة زيت زيتون وملعقة عسل ويوضع المزيج على الشعر لمدة ساعتين على الأقل قبل شطفه الشَّهرالمُتَقَصَفُ بيضتان كاملتان تخلطان مع ملحقتان من زيت الذره يدك الشعر من جذوره حتى أطرافه بالخليط لبحق خمس نقائق ثم يرفع إلى الأعلى ويغطى نقطعة من النايلون لنحو ساعة يشطف بعدها بالماء والشامبو

الشُّعرا الجاف نبلل جذور الشعر بمخلوق عدد (2) بيض بواسطة غرشاة ثم يوزع بقية البيض على أنماء الشعر ويدلك الشعر لنحو تصف ساعة

قبل أن يرفع ويغطى بالنايلون لنحو ساعة ينزع بعدها ويترك أيجف عليه البيض ثم يفسل

الشعرالله في: تكرر نفس طريقة الشعر الجاف لكن بإستعمال صفار البيض فقط



SGS

الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى

ش.م.ق.م

شركة دميانا لتداول الطويات والبطائع

ت.ش.م.م

DAMITTA CONTAINER& CARGO HANDLING CO.

اقرب الموانى لمراكز الإنتاج والتوزيع شبكة مواصلات متطورة تقلل تكاليف النقل الداخلى إلى جميع محافظات الجمهورية

إنهاء الإجراءات والتسليم فى نفس اليوم

تعريفة مخفضة لحاويات الترانزيت والبضائع العامة

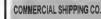
and and

نحن دائماً بابك إلى الأسواق العالمية



يم البريدي: 76011 - من بيا التصاد





الشركة التجارية للملاحة Shipping agency for all types of vessel in all Egyptian Ports

Liner Heavy lifts & Tramp agencies Forwarder-Shipbroker & Chartenno

Clearance , Inland Transportation

Stevedoring & cargo operations



26 NASR STREET - ALEXANDRIA TEL: 4853219 / 4817107 - MOB: 0122100488 FAX: 4817107 - TELEX: 557115 CSHIP UN EMAIL: FKHALIFA@LINK.NET



تمزيز طاقة محطة الحاويات بإضافه ثلاث اوناش رصيف

رئيس الشركة ويتمنون له دوام الرقى والأزدهار



وهمول ثلاث أوناش تصبح معطة العاوبات بميناء شرق بورسعيد الأولى في مصر من حيث المعدات والتجهيزات بعدد 12 ونش عملاق من أكبر وأحدث الأوناش المستخدمة في مجال تداول الحاويات والتي ستمكن المعطة من التعامل بقدرات عالية ومعدلات عالمية مع أكبر السطن الموجودة حالياً.

لقد قامت الشركة ببناء محطة تداول الحاويات من الطراز الأول على أحدث النظم العالمية وذلك اجذب تجارة الترابزيت إلى مصر وقد تم ذلك بنجاح نتج عنه إرتفاع

هجم التداول بالسوق المعلى. وماكان هذا ليتحقق بدون العاس البشري الذي توليه الشركة وإهتمامها من حيث المهارات والتطوير ، فالقوى البشرية للشركة تعد عامل إستراتيجي والشركة تفخر إنها سباقة في خلق فئة جديدة بسوق العمالة المصرية دات قدرات مهنية عالمية ، القوى البشرية بشركة قناة السويس وصلت حالياً إلى أكثر من 1000 عامل أعلبيتهم من مواطني مدينة بورسعيد ومع التوسعات المستقبلية للمرحلة الثانية من محطة الماريات

ستتوفر فرمس عمل أحرى لشباب بورسعيد بتغميل العامل البشري مع أحدث التقنيات أصبحت شركة قناة السويس للحاويات مثلاً يحتذى به على مستوى محطات الحاويات الحالية والناشئة بالمنطقة واضعة مواني بورسعيد بالرتبة الخامسة بين المانئ العالمية من حيث إرتفاع معدلات النمي

شركةفينمارللملاحة



FINAR STIPPING GO. (SAE)

MOUSELHY BROS."



VANG MING LINE

خطمنتظم يعمل بين ميناء بورسعيد
 ومواني الشرق الأقصى وأووريا وأمريكا

خطمنتظم يعمل بين موانى حوض
 البحر المتوسط من وإلى الإسكندرية



الْرِكْرْ الْرِئْيسى : ٣ شارع فرناند عاداه / المسلة / محطة الرمل / الاسكندرية

۱۹۳۹ / ۱۹۳۹ / ۱۹۳۹ / ۲۸۷۳۰۸۸ / ۲۸۹۱۲۳۹ ۱۵کس ۲۵۰۷-۲۸۱۹ / ۲۸۶۷۳۹۸ ــ تلکس ۲۶۹۵/۸۱۱۹۵

شرع بورسعید: ۲۱/۳۳۵۹۸۸۵ میرورستید: ۱۳۳۳۹۸۵۵ میرورستید: میرورستید: میرورستید: ۱۳۳۳۹۸۵۵ میرورستید: ۲۲۰٬۳۳۳۸۵۵۸ میرورستید: ۲۲۰٬۳۳۳۸۵۵۸ میرورستید: ۲۲۰٬۳۳۳۸۵۵۸ میرورستید: ۲۲۰٬۳۳۳۸۵۵۸۸ میرورستید:

الفروع: القاهرة _ السويس



العروس إيمان ثصر العريسمحمدرييع



العريس حسن عبدالفتاح العروس دالياعباس

س بابا على عمر بقطاع النقل

البحري للأمورة ضحي

العريس أحمد نجاح

حضّ خطوية الدكتورة/ رشاأينة المحاسب/ محمود رشوان رئيس قطاع الشنون الأدارية بهيئة ميناء دمياط على الهندس/محمد إبراهيم ورد بالإدارة الإلكترونية بالبناء



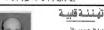
فرح أحمد الديب من جدو محمد الديب للمفيده الغالبة/ فرح أحمد الديب في عيد ميلادها كل سنة وانتى طيبة

سيف الدين إسلام

حسن عبد اللطيف

محمد سعد الهوال

حقل زفاف محمد رشوان بشركة الروافد بميناء دمياط والحاسبة / سلوى سريس بإدارة الأيرادات بميثاء دمياط



يتقدم الأستاذ/ عبد الرحيم مصطفى بخالص التهنئة إلى العميد / أحمد محمد يوسف بصدور قرار وزير النقل بتعييته مديرا عامأ لركز العلومات بهيئة موانى البحر الأحمر ويتمنى لسبادته دوام الترقى والتوطيق



العروس مروة عبد القادر



تهنئ الأستاذه/ سعاد عبد القصود أبن شقيقها محمود حسن بمناسبة إنضمامه لفريق كرة القدم بنادي سبورتنج الرياضى











السلكي المحصول المحاكم الشمالي

للتحدة جروب هي مجموعة شركات كبرى بالملكة العربية السعودية لتم إنشائها برأس مال 2 مليار ربال سعودي ويقوم على إدارتها نخبة من رجال الأعمال ومن أعلى الكفاءات الإدارية. وتمثلك مجموعة من

المشروعات الكبرى بالملكة منها

ه أسواق يقوى النسائية - الرياض

ومريليكن فيرج - مكة

ه فندي موداهان - عكلة و العروية بلازا - الرياض

العبارة التحدة 1 ترفع علم الملكة العربية السعودية

لغط الملاحي للعبارة الفردقة – ضيا – الفردقة" للقل الركاب والسيارات والبضائع بين الممكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية بسرعة 37 % عقدة بعرية مدة الإبحار 3 ساعات. حمولة العبارة 40 6 ركب.

منطقة خدمات تحتوى على:

شبكة تليفزيون وفيديو

🗳 شركة مينا تورز مصر

ا شركة القوافل الدولية للنقل - الملكة العربية السعودية

وكيل عام الشركة التحنة للخطوط البحرية - التحلة ا

شركة مساهمة مصرية ترخيص سياحي 49 رأس مال مدفوع 8 مليون جنيه - 12 فرع إيانًا - 28 لخدمات السياحية وعضو جميع المقطمات الدولية والعالمية وكبل عام الشركة المتحدة للخطوط رائيس يد - التجدد ا - في مصر







سعة العبارة 640 واكبا جراج يسع 175 سيارة

شركة ميناتورز - مصر

شركة القواق الدولية التقل المكلة العربية السعودية منذ لدنيا ، 0096625414040 هنا ، 20 ، 0096625414040

الشركة التحدة للخطوط البحرية

الملكة العربية السعودية الرياش من ب. 50379 - تليقون 009664196000





WE CARRY YOUR CONFIDENCE

INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO. E.S.Co



The pulse of goods around the world, all day and all night

With the largest fleet of container ships connected to a worldwide network of trucks and trains, APL can be relied on to move your goods around the world

Dubai Regional Office:

Telephone: (01) 521304

Alexandria

10, Romanian Museum St.,
Al Messalah- Attareen
Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)
Fax: 2-(03)- 4805786

Suez Office Adabia Port

Tel. & Fax: 2- (062)-360440, 360441

Port Said Office:

21, Al Gabrty St.
Tel: 2-(966)- 352940, 352941
352942
Fax: 2- (966)- 352943

Cairo Office

5, Farid St., Heliopolis Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591 4141592, 4141593

Fax: 2-(02) - 4141885

